



**Universidad de Costa Rica
Vicerrectoría de Administración**

INFORME GERENCIAL

Al 30 de junio del 2014

Ciudad Universitaria Rodrigo Facio Brenes

Año 2014

INDICE

I. INTRODUCCIÓN.....	5
II. ANALISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	7
2.1. Resumen Ejecutivo de la Ejecución Presupuestaria.....	7
2.2. Resumen de la Situación Presupuestaria.....	7
2.2.1. Análisis Institucional por partidas.....	11
A. Ingresos Reales.....	11
B. Egresos Reales.....	13
2.2.2. Análisis Institucional por programas.....	28
2.3. Riesgo Cambiario	30
2.4. Situación patrimonial.....	30
2.4.1. Balance de Situación General	30
2.4.2. Análisis de partidas	31
2.4.2.1 Activo corriente	31
2.4.2.2. Activo no corriente	33
2.4.2.3. Pasivo corriente	34
2.4.2.4. Activo /Patrimonio Neto.....	34
2.4.3. Razones financieras.....	35
A. Liquidez a Corto Plazo.....	35
B. Capital de Trabajo	36
C. Deuda.....	36
D. Endeudamiento	36
2.5. Recursos del Vínculo Externo.....	37
2.5.1 Impacto de los ingresos del Vínculo Externo en el total de ingresos de la Institución.....	37
2.5.2 Impacto de los ingresos del vínculo externo en el total de ingresos de la Institución.....	39
2.5.3. Composición de ingresos del Vínculo Externo por sección	42
2.5.4. Participación de cada programa en la vinculación con el Sector externo.....	42
2.6. Proyectos de Inversión	43
2.6.1. Terrenos.....	44
2.6.2. Infraestructura	44
2.6.3. Equipo.....	47
III. COMPORTAMIENTO DE LA MASA SALARIAL.....	48
3.1. Composición por Partida.....	48
3.2. Análisis de la partida	48
3.2.1 Fondos Corrientes.....	49
3.2.2 Fondos Totales.....	50
3.3. Justificación de la relación Masa Salarial - Partidas Generales	51
3.4. Sueldos al Personal Permanente.....	51
3.4.1. Ejecución Presupuestaria.....	51
3.4.2 Serie Histórica.....	53
4.1 Análisis de la cuenta de activos no corrientes.....	54
4.2 Resumen de los bienes recibidos como donación.....	55
4.2.1 Resumen por categoría de los bienes muebles e inmuebles recibidos como donación	56
4.2.2 Resumen por ente donante de los bienes recibidos como donación.....	57
4.2.3 Resumen por unidades beneficiadas de los bienes muebles e inmuebles.....	57
4.3 Resumen de edificios terminados y en proceso del periodo.....	58
4.4 Resumen de adquisiciones de los bienes muebles	60
4.4.1. Adquisiciones de bienes muebles por categoría y sujetos de registro en el auxiliar de activos	60
4.4.2 Resumen de adquisiciones de los bienes muebles por unidad sujetos de registro en el auxiliar de activos.....	61
4.4.3. Resumen de la cantidad de bienes muebles registrados por unidad.....	61

4.5 Resumen de exclusión de activos por categoría sujetos de registro en el auxiliar de activos	61
4.5.1 Resumen de exclusión de activos por unidad, sujetos de registro en el auxiliar de activos	62
4.5.2 Resumen de exclusión de activos por tipo de sujetos de registro en el auxiliar de activos fijos.....	62
4.5.3 Resumen de la Situación de activos sujetos de registro.....	63
V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	64
5.1. Conclusiones:.....	64
5.2. Recomendaciones:.....	67
VI. ANEXOS.....	69
VII. APÉNDICES	73
1.1 Cuadro: Unidades beneficiadas con bienes muebles e inmuebles donados del 01 de enero al 30 de junio de 2014 en colones	75
2.1 Cuadro: Costo y Valor en libros de los bienes muebles adquiridos, clasificados por unidad del 01 de enero al 30 de junio del 2014 en colones.....	77
3.1 Cuadro: Cantidad de bienes muebles registrados por unidad sujetos de registro en el auxiliar de activos al 30 de junio del 2014.....	81
4.1 Cuadro: Exclusión de activos por unidad sujetos de registro en el auxiliar de activos del 01 de enero al 30 de junio del 2014 en colones.....	88

I. INTRODUCCIÓN

El informe gerencial que se presenta a continuación tiene como objetivo comunicar a la Comunidad Universitaria y público en general sobre la situación presupuestaria y financiera de la Universidad de Costa Rica, al 30 de junio del 2014. La información incluida en este documento da a conocer los aspectos más relevantes de la actividad económica desarrollada por la Institución, a través de sus unidades ejecutoras.

Mediante este documento se hace un análisis general del comportamiento que muestran las principales cuentas de ingresos y egresos, en referencia a fondos corrientes y fondos obtenidos mediante el Vínculo Externo, de tal manera que sea un insumo para evaluar el cumplimiento de los objetivos y planes propuestos por parte de cada una de las personas responsables de la ejecución presupuestaria y para la toma de decisiones de las autoridades universitarias y demás entes responsables de la fiscalización y control de la Universidad.

Para un adecuado análisis e interpretación de las cifras de ingresos y gastos, que muestran los Estados Financieros de la Institución al 30 de junio del 2014, es importante que se tomen en cuenta los siguientes aspectos:

- Las cifras de los Estados Financieros son de medio periodo, por lo tanto, para su adecuada interpretación debe observarse la naturaleza de las partidas de ingresos y egresos ya que su ejecución dependerá de ello. Para el caso de las Secciones de Fondos Corrientes es de esperar que su ejecución tenga un comportamiento cercano al lineal ya que no depende de la generación de ingresos y el componente más importante de los egresos son las partidas de salarios y sus relacionadas; no obstante en el caso de las Secciones del Vínculo Externo, su ejecución está asociada a la recaudación de los recursos de cada proyecto.
- El presupuesto de la Universidad de Costa Rica está segregado en unidades de ejecución, cuya actividad está a cargo de un responsable sea este el señor Rector, los Vicerrectores, Directores de Oficina o unidades académicas. Por lo tanto, los resultados económicos, al 30 de junio del 2014, resumen el efecto conjunto de todas esas unidades ejecutoras.
- Cuando una unidad ejecutora desarrolla una actividad de vinculación externa, el control de la ejecución del presupuesto se lleva a cabo relacionando los ingresos generados con los gastos incurridos de manera tal que no se presenten sobregiros presupuestarios.
- Tal y como se ha indicado en otros informes, desde el año 2007, se comenzó a contabilizar los ingresos y egresos de acuerdo con el nuevo clasificador del Sector Público, cumpliéndose con ello con el Decreto No.31459-H, que establece:

“Que al ser el presupuesto un instrumento de planificación y política económica se requiere uniformar los criterios técnicos y adecuar los clasificadores presupuestarios a las necesidades actuales de información; así como generalizar y homogeneizar su uso a todo el sector público”.

Desde la óptica del análisis financiero este cambio afecta la comparación histórica de las cifras de las partidas de ingresos y egresos actuales, por lo tanto es necesario indicar que estas cifras no serían comparables en caso de visualizarlas con información de años anteriores al 2007.

Este documento fue preparado siguiendo el esquema de contenido, aprobado por el Consejo Universitario, en su sesión No.5107 del 11 de octubre de 2006, de manera que la información presentada es comparable con los resultados de operación de años anteriores.

Consta de 5 apartados, en el primero se presenta la introducción. En el segundo se incluye un resumen ejecutivo de la ejecución presupuestaria donde se analiza la situación presupuestaria y patrimonial. En el tercer apartado se presenta una serie histórica del comportamiento de la ejecución de la masa salarial. En la cuarta sección se incorpora un informe sobre la situación de los activos fijos o bienes patrimoniales y la quinta sección comprende lo que son las conclusiones y recomendaciones de los hechos más relevantes de la ejecución presupuestaria y situación financiera.

El presente informe gerencial se elaboró con la información suministrada por la Oficina de Administración Financiera (OAF).

II. ANALISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Esta sección abarca todo lo referente a la ejecución presupuestaria y situación patrimonial de la Universidad de Costa Rica al 30 de junio del 2014.

2.1. Resumen Ejecutivo de la Ejecución Presupuestaria

En el ámbito de Institución Pública, la Universidad de Costa Rica planificó el financiamiento de las operaciones del año 2014 a través de un presupuesto por programas y actividades que alcanzó la suma de ¢262.539.7 millones, teniéndose como fuentes de financiamiento los recursos subvencionados por el estado, los generados en su actividad corriente y los provenientes de actividades vinculantes con el sector externo.

Del total de los fondos presupuestados en ingresos la Universidad alcanzó una ejecución global de un 61,98%, que corresponde a un promedio simple entre la ejecución de ingresos de Fondos Corrientes e ingresos del Vínculo Externo.

Para los Fondos Corrientes, se presupuestó ingresos por la suma de ¢224.275.9 millones y lo ejecutado fue de ¢132.580.2 millones lo que porcentualmente corresponde a un 59,1%. En el caso de los ingresos del Vínculo Externo lo presupuestado fue ¢38.263.7 y lo ejecutado ¢30.139,4 para un porcentaje de ejecución del 78,7%, situación que muestra que se logró mayor ejecución en los ingresos del Vínculo Externo que en los Fondos Corrientes, pero ambos son satisfactorios.

En los egresos totales, el monto presupuestado ascendió a la de ¢262.539.7 y se ejecutó un total de ¢114.760.2 millones que representan el 43,71% sin compromisos¹, al sumar esta cifra con el monto de los compromisos que alcanzaron ¢13.184.7 millones, el presupuesto ejecutado asciende a la suma de ¢127.945.04 millones para un 48,73%. Estos porcentajes indican que el comportamiento de ejecución es similar a los cinco años anteriores.

Los egresos de Fondos Corrientes cuentan con un presupuesto de ¢224.275.9 millones de los cuales se ejecutaron ¢104.721.8 millones, que representan un 46,7% sin compromisos. Si se suma la cifra de los compromisos, por ¢10.677.3, el total de egresos ejecutados es de ¢115.399.1 para una ejecución de fondos corrientes de un 51.5%.

Para el Vínculo Externo, el presupuesto de egresos es por un total de ¢38.263.7 millones, de los cuales se ejecutaron ¢10.038.4 que representan un 26,2% sin compromisos, si agregamos estos por la suma de ¢2.507.5, lo ejecutado suma ¢12.545.9, lo que representa una ejecución total de 32,8%. De acuerdo a estos resultados en el Vínculo Externo la ejecución de egresos fue muy baja lo cual sin duda hace que el promedio de ejecución global disminuya.

2.2. Resumen de la Situación Presupuestaria

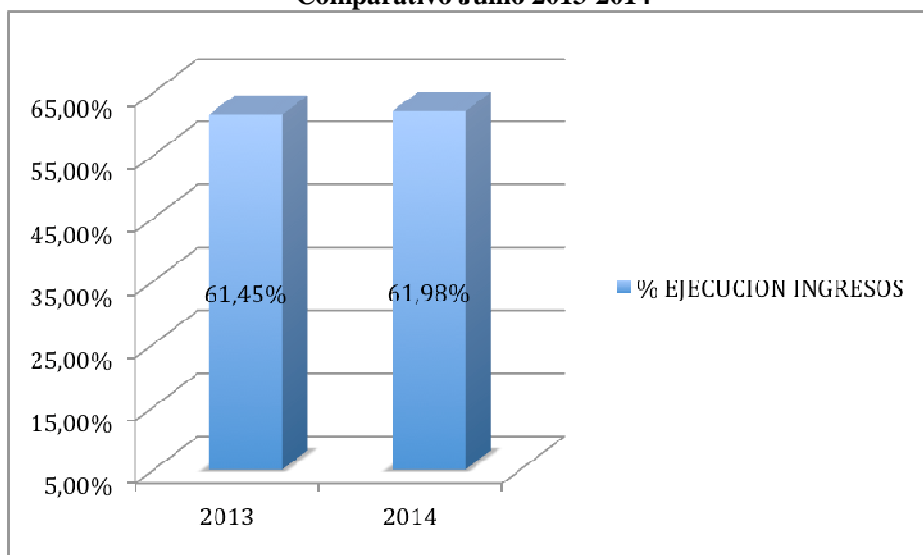
Para el año 2014 la Universidad de Costa Rica contó con un presupuesto total, según sus fuentes de financiamiento como se muestra en la figura:

¹ Entiéndase por compromiso, compras que quedaron debidamente respaldadas por un proceso de adquisición pero que no se logró finiquitar en el periodo.



Los ingresos totales y reales de la Institución ascendieron a €162.719.5 millones; cifra que representa del presupuesto de ingresos aprobado una recaudación del 61,98%, porcentaje muy similar al del año anterior (61,45%), según se muestra gráficamente.

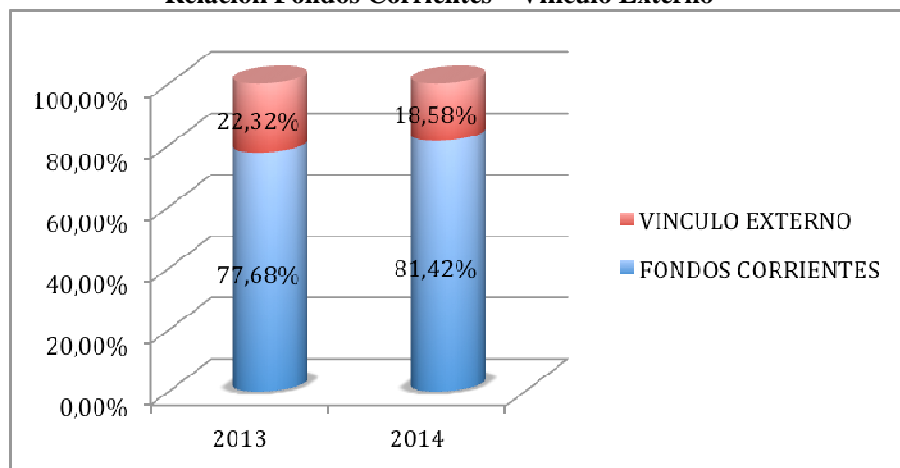
Gráfico No.1
Porcentaje de ejecución de los ingresos totales
Comparativo Junio 2013-2014



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Asimismo, del total de ingresos generados, €132.580.2 corresponde a la actividad de fondos corrientes y €30.139.4 a Vínculo Externo, si comparamos esta distribución con la del periodo anterior (junio 2013), vemos como la ejecución de ingresos en Fondos Corrientes aumentó y en Vínculo Externo bajó.

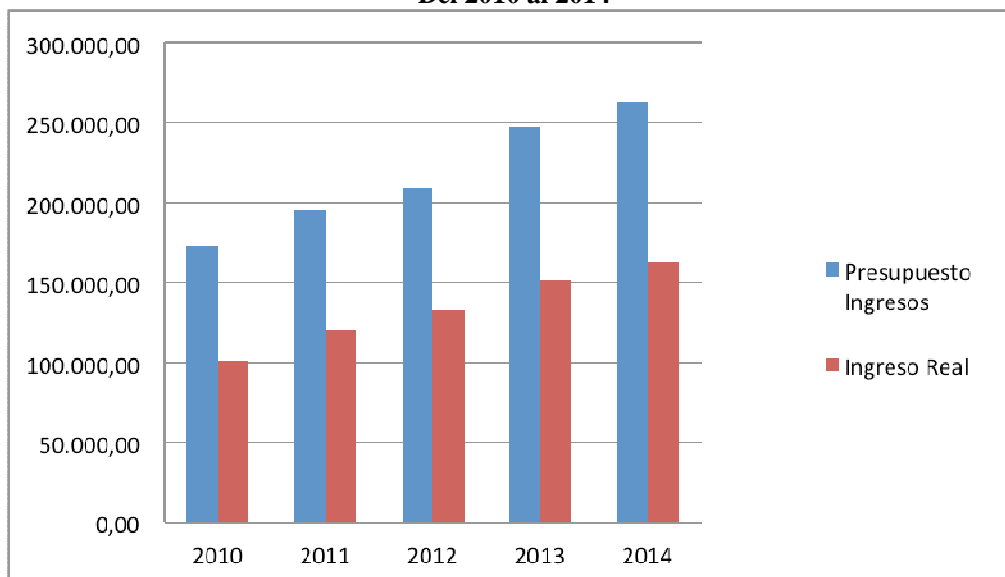
Gráfico No. 2
Composición de los Ingresos totales Junio 2013 y 2014
Relación Fondos Corrientes – Vínculo Externo



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Si se analiza el comportamiento de los ingresos reales a medio periodo respecto al presupuesto total de los últimos cinco años se puede ver cómo el ingreso real del primer semestre supera el 50% del presupuesto estimado para el periodo anual, lo que implica un cobro de los ingresos adecuado en este primer semestre de cada año.

Gráfico No.3
Presupuesto total versus ejecución de los Ingresos Totales
Comparativo Histórico
Del 2010 al 2014

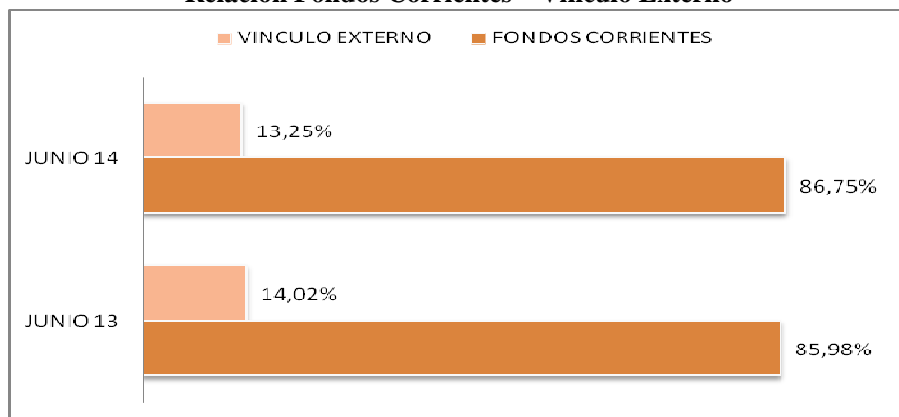


Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Por su parte, los egresos reales (sin compromisos) ascendieron a ¢114.760.2 millones, monto que con respecto al presupuesto aprobado representa una ejecución del 43,71%; sin embargo, al considerar los compromisos de presupuesto, cuya suma es ¢13.184.7 millones, la ejecución presupuestaria asciende a un 48,73%.

De los egresos ejecutados un 86,75% corresponde a Fondos Corrientes y el 13,25% al Vínculo externo, comportamiento que es muy similar al del año anterior.

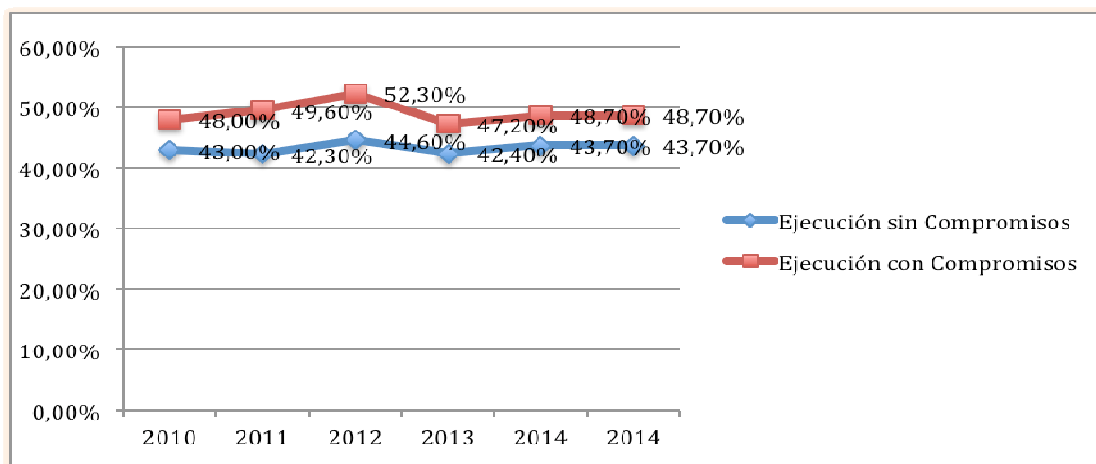
Gráfico No. 4
Composición de los egresos totales Junio 2013 y 2014
Relación Fondos Corrientes – Vínculo Externo



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Si se analiza la serie histórica de lo que ha sido el porcentaje de ejecución presupuestaria de egresos al 30 de junio de los últimos años, sin incluir e incluyendo los compromisos de presupuesto, se obtiene la siguiente información:

Gráfico No. 5
Comparativo de ejecución de egresos con y sin compromisos
Junio 2010 a Junio 2014



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

En la gráfica anterior se observa que la ejecución de egresos totales con compromisos en los últimos 5 años ha estado cerca del 50%, lo cual se considera como óptimo para el cierre del primer semestre, tomando en consideración que generalmente los compromisos son ejecutados en el segundo semestre del año. Además, en el primer semestre del año 2013 los porcentajes de ejecución con y sin compromisos habían decrecido sustancialmente con respecto al comportamiento histórico de los años anteriores, no obstante, se observa un crecimiento en los porcentajes de ejecución a junio del 2014 con respecto a junio del 2013, en el orden de 1,5% en la ejecución con compromisos y de un 1,3% sin compromisos.

Al realizar un análisis por tipo de egresos, separándolos en Fondos Corrientes y Vínculo Externo, se observa que el porcentaje de 43,71% mencionado en el párrafo anterior, está integrado en un 39,21% de ejecución para Fondos Corrientes y un 4,50 % de ejecución en el Vínculo Externo. En este último caso es importante indicar que las Secciones del Vínculo Externo tienen la particularidad de que sus periodos no son necesariamente anuales ya que la vigencia de los proyectos o programas que la conforman dependen de los objetivos por los cuales fueron creados, por esta razón el comportamiento de los ingresos y egresos no es lineal. Dentro de esta diversidad se tienen proyectos en los que su ciclo de operación es menor a un año, otros superior al año o bien se encuentran aquellos que sí dependen de los recursos del año en operación.

2.2.1. Análisis Institucional por partidas

En este apartado se procede a realizar un análisis institucional por partidas y detallado de la situación presupuestaria, tanto para la ejecución de ingreso como de egresos.

A. Ingresos Reales

Los ingresos reales del periodo equivalen a ₡162.719.50 y reflejan una ejecución, respecto al presupuesto, de un 61,98% por la combinación de una ejecución del 59,09% de los fondos corrientes, contra una alta ejecución de los ingresos del Vínculo Externo de un 78,81%. Los ingresos generados en el periodo son:

Cuadro No 1
Fondos Totales-Ingresos
Al 30 de junio de 2014
En millones de colones

<u>Cuenta</u>	<u>Descripción</u>	<u>Millones</u>	<u>%</u>
1.4.1	Transferencias Corrientes del Sector Público	₡109.404.20	67,23%
1.3.1.1	Venta de Bienes y Servicios	2.925.90	1,80%
1.3.1.2			
1.3.1.3	Derechos y Tasas Administrativas	3.655.40	2,25%
1.3.2	Ingresos a la Propiedad	1.452.50	0,89%
3.3	Ingresos de Financiamiento	44.106.70	27,11%
	Otros	1.174.80	0,72%
	Total	₡162.719.50	100%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

- **Transferencias Corrientes del Sector Público:** Dentro de las transferencias Corrientes del Sector Público, la suma ¢109.404.2 millones, corresponde a Transferencias Corrientes del Gobierno Central y dentro de este rubro el Fondo Especial de la Educación Superior (FEES) por un monto de ¢106.385.2 millones es el ingreso más representativo. Este se distribuye en ¢104.317.4 millones para la Sección de Fondos Corrientes y ¢2.067.8 millones para el Vínculo Externo, Sección de Fondos del Sistema (CONARE).

Otros ingresos a mencionar dentro de las Transferencias Corrientes del Sector Público fueron los provenientes de la Ley 8114 Impuesto sobre Combustible (CONAVI-LANAMME) los cuales ascendieron a ¢1.708.2 millones, del total presupuestado por el gobierno para el año 2014 por un monto de ¢3.938.6 millones.

- **Venta de Bienes y Servicios:** Los ingresos más representativos por este concepto corresponden a las actividades del Vínculo Externo por la suma de ¢2.530.8 millones, lo que representan un 86,50%, del total de ingresos por este concepto. Los 14 proyectos de este tipo en el Vínculo Externo más relevantes son:

Cuadro No 2
Vínculo Externo-Proyectos con los Ingresos más Relevantes
Al 30 de junio del 2014
En millones de colones

Descripción	Millones	%
Facultad de Odontología-Servicios	100.6	3,44
Servicios Programas Deportivos y Recreativos	39.1	1,34
Módulo Prenivel C.I.L.	47.5	1,62
Residencias Estudiantiles Sede Central	32.6	1,11
Laboratorio Anál. de calidad. CIGRAS	31.7	1,08
Laboratorio Anál. Asesoría Farmacéutica	49.2	1,68
Prestación servicios CCSS-UCR Odontología	81.3	2,78
Serv.Laboratorio Clínico Programa de Salud	43.9	1,50
Servicio de Dosimetría Personal	78.3	2,68
Venta de Suero Instituto Clodomiro Picado	117.3	4,01
Programa de Atención Integral en Salud (PAIS)	1.071.4	36,62
Fondo Desarrollo Institucional UCR	125.5	4,29
Donación Sistema Estudios de Posgrado	163.6	5,59
Asesor en Arquít, Diseño, Urban. y Construc.	136.6	4,67
Otros	<u>412.2</u>	<u>27,59</u>
Total	2.530.8	100,0

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Como se puede observar el ingreso más importante es el generado por el contrato que la UCR tenía con la CCSS para la administración del “Programa de Atención Integral en Salud UCR-CCSS” (EBAIS), en donde la Institución ofreció servicios a las comunidades de Montes de Oca, Curridabat y algunos distritos de La Unión. Este programa se

complementa con otros servicios como los de Odontología y Laboratorio Clínico, por lo que al concluir este contrato (el pasado 14 de febrero) este tipo de recursos desaparecen, lo que implica una disminución significativa de los ingresos por este concepto a partir de este año.

- **Derechos Administrativos:** Representan el monto recaudado por concepto de derechos de matrícula y demás rubros relacionados como cuotas de bienestar estudiantil y examen de admisión que se registran tanto en la Sección de Fondos Corrientes como en las del Vínculo Externo. Del monto total recaudado el 60,96% corresponde a la Sección de Fondos Corrientes, siendo la matrícula corriente la más representativa con ¢1.643.8 millones de los ¢2.228.4 millones ingresados en Fondos Corrientes. Asimismo, las secciones del Vínculo Externo representan el 39,04% restante por un valor de ¢1.426.9 millones.
- **Ingresos de la Propiedad:** Dentro de esta clasificación se registran los ingresos por intereses que se obtienen a la hora de invertir los recursos de efectivo, pendientes de ejecutar, en inversiones transitorias con el Sistema Bancario Nacional, en el sector público.

Del monto total recaudado por intereses ¢1.452.5 millones, el 89,76% corresponde a la Sección de Fondos Corrientes por un monto de ¢1.303.8 millones y del Vínculo Externo, se generó el 10,24% restante por un monto de ¢148.7 millones.

- **Ingresos de Financiamiento:** Corresponde a recursos de periodos anteriores o superávits específicos del año 2013, que mediante los presupuestos extraordinarios del año 2014 se incorporaron a la corriente presupuestaria de este año.

B. Egresos Reales

Los egresos reales ascendieron a ¢114.760.3 millones de colones, monto que con respecto al presupuesto aprobado representa una ejecución del 43,71% (Ver Anexo N° 2). Al sumar a los egresos reales los compromisos de presupuesto, la ejecución presupuestaria se eleva a un 48,73%.

Antes de realizar un análisis del comportamiento que tuvieron las distintas partidas por objeto de gasto, al 30 de junio de este año, se parte de la premisa de que estas se ejecutaron o comprometieron al menos en un porcentaje cercano al 50%, ya que corresponden a los resultados de medio periodo. Este comportamiento en las partidas es muy predecible o el esperado para la Sección de Fondos Corrientes, que es en donde ingresa la mayoría de los recursos del FEES. Sin embargo, para las secciones que conforman el Vínculo Externo se debe tomar en cuenta que su ejecución está íntimamente relacionada con la razón de ser de cada proyecto y los objetivos por los cuales fueron creados, en donde hay proyectos que tienen una vigencia plurianual y otros finalizan en menos de un año, situación que hace que el comportamiento de la ejecución no sea tan lineal, como sí lo es en Fondos Corrientes.

b.1. Fondos Totales

A continuación se presenta la ejecución presupuestaria de fondos totales de las partidas de egresos, donde se muestra el efecto que tienen los compromisos de presupuesto en cuentas como Egresos por Servicio, Materiales y Suministros y en las de Bienes Duraderos, principalmente.

Cuadro No 3
Fondos Totales-Egresos por partida
Al 30 de junio del 2014
En millones de colones

Desglose por Partida	Presupuesto	Egreso Real	% Ejecución	Compromisos	Egresos más Compromisos	% Ejecución	Disponible
0 Remuneraciones	157.683,3	83.625,5	53,0%	-	83.625,5	53,0%	74.057,7
1 Servicios	24.744,4	6.569,0	26,5%	3.254,1	9.823,2	39,7%	14.921,2
2 Materiales y Suministros	7.651,7	2.173,6	28,4%	860,3	3.033,9	39,6%	4.617,8
3 Intereses y Comisiones	138,6	145,9	105,3%	-	145,9	105,3%	(7,3)
4 Activos Financieros	21,4	5,0	23,2%	-	5,0	23,2%	16,4
5 Bienes Duraderos	33.520,8	8.226,6	24,5%	9.012,2	17.238,8	51,4%	16.282,0
6 Transferencias Corrientes	28.501,2	13.963,5	49,0%	58,1	14.021,7	49,2%	14.479,5
8 Amortización	103,0	51,1	49,6%	-	51,1	49,6%	51,9
9 Sumas sin Asignación Pres	10.175,4	-	-	-	-	-	10.175,4
Total	262.539,7	114.760,3	43,7%	13.184,8	127.945,0	48,7%	134.594,7

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

En este cuadro se presenta un detalle por partida de los egresos totales y en él se observa cómo “Remuneraciones” es la partida con más recursos asignados y con una ejecución de un 53,0%, debido al comportamiento en las partidas de escalafón, anualidad, suplencias, asignación profesional y sus correspondientes cuotas patronales.

La partida de “Bienes Duraderos”, tuvo un nivel de ejecución de un 24,5% sin compromisos legales y un 51,4% con compromisos legales, siendo las más relevantes, en el monto presupuestado, las subpartidas de “Equipo sanitario, de laboratorio e investigación” con ¢8.478.3 millones, “Edificios” con ¢7.915.2 millones, “Mobiliario y equipo de computación” con ¢2.817.8 millones y “Equipo de comunicación” con ¢1.839.8 millones.

Cabe señalar que la adquisición de bienes y servicios depende de las fechas en que las unidades ejecutoras inicien los trámites ante la Oficina de Suministros, demás dependencias universitarias y entidades externas por lo que muchas veces el proceso no logra cumplirse en un año, y por ello es importante poner especial atención a esta partida, con el fin de fortalecer las acciones administrativas tendientes a cumplir los proyectos de inversión propuestos.

Adicionalmente y con el fin de mostrar el comportamiento de la ejecución de las partidas de operación, se presenta un cuadro comparativo de los últimos tres años, donde se evidencia una ejecución mayor de la partida de “Intereses y Comisiones” y por otro lado cómo la partida de “Activos Financieros” presenta la ejecución más baja.

Cuadro No 4
Fondos Totales- Egresos por partidas comportamiento de la ejecución
Al 30 de junio del 2012 al 2014
En millones de colones

Desglose por Partida	%	%	%
	Ejecución Jun-2012	Ejecución Jun-2013	Ejecución Jun-2014
Remuneraciones	51,9%	52,3%	53,0%
Servicios	48,1%	44,0%	39,7%
Materiales y Suministros	42,4%	40,6%	39,6%
Intereses y Comisiones	53,5%	31,3%	105,3%
Activos Financieros	31,3%	36,8%	23,2%
Bienes Duraderos	64,6%	40,8%	51,4%
Transferencias Corrientes	48,4%	48,5%	49,2%
Amortización	46,6%	52,3%	49,6%
Sumas sin Asignación			
Presup.	0,0%	0,0%	0,0%
Total ejecución	52,3%	47,2%	48,7%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

A continuación se muestra la situación de los egresos al 30 de junio, clasificada por Fondos Corrientes y Vínculo Externo, con el propósito de analizar los niveles de ejecución para cada una de estas dos clasificaciones, expresada en millones de colones.

b.1.1. Fondos Corrientes

Seguidamente se presenta un cuadro que resume el comportamiento de la ejecución por partida con y sin compromisos, expresado en millones de colones, para las partidas que conforman los fondos corrientes.

Cuadro No 5
Fondos Corrientes-Egresos por partida
Al 30 de junio del 2014
En millones de colones

Desglose por Partida	Presupuesto	Egreso Real	% Ejecución	Compromisos	Egresos más Compromisos	% Ejecución	Disponible
0 Remuneraciones	150.042,3	79.537,9	53,0%	-	79.537,9	53,0%	70.504,4
1 Servicios	19.241,2	5.246,3	27,3%	2.655,6	7.901,9	41,1%	11.339,3
2 Materiales y Suministros	5.298,8	1.643,1	31,0%	679,6	2.322,7	43,8%	2.976,1
3 Intereses y Comisiones	133,5	101,5	76,0%	-	101,5	76,0%	32,0
4 Activos Financieros	21,4	4,9	22,9%	-	4,9	22,9%	16,5
5 Bienes Duraderos	23.110,4	4.915,4	21,3%	7.286,9	12.202,3	52,8%	10.908,1
6 Transferencias Corrientes	26.325,3	13.221,6	50,2%	55,2	13.276,8	50,4%	13.048,5
8 Amortización	103,0	51,1	49,6%	-	51,1	49,6%	51,9
Total	224.275,9	104.721,8	46,7%	10.677,3	115.399,1	51,5%	108.876,8

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Si se analiza el cuadro anterior se puede observar un pequeño incremento en los niveles de ejecución, luego de quitar el efecto que tienen los egresos del Vínculo Externo. Así las cosas, los egresos reales se incrementaron en un 3,0% y con compromisos en un 2,8%, con relación a los fondos totales.

La partida de remuneraciones es la más representativa al mostrar el presupuesto con mayor asignación y con una ejecución de un 53,0% de los recursos asignados. Este incremento se debe al comportamiento que tuvieron las subpartidas de incentivos salariales como escalafón, anualidad, suplencias, asignación profesional y sus correspondientes cuotas patronales.

La partida de “Intereses y Comisiones”, muestra la ejecución más alta, con un 76,0%. Este alto porcentaje se debe a las fluctuaciones cambiarias, en el mercado nacional, de los colones con respecto a las divisas, específicamente el dólar americano, que hace que las reservas presupuestarias para atender las contrataciones de bienes y servicios sean insuficientes y deban ser ajustadas según varíe el tipo de cambio, lo cual supone un costo mayor en los bienes y servicios adquiridos.

En cuanto a la partida de Bienes Duraderos el porcentaje de ejecución sin compromisos sigue siendo bajo con un 21,3% y con compromisos un 52,8%, con respecto al monto presupuestado. Uno de los elementos que inciden en esos porcentajes es el tiempo que demoran los trámites de contratación que deben cumplirse a lo interno, según lo que establece la Ley de Contratación Administrativa y su Reglamento en cuanto a los plazos de publicación, selección y adjudicación de proveedores ya establecidos por ley.

Seguidamente se comentan las “sub-partidas” de egresos más relevantes que muestran un comportamiento bajo o alto en su ejecución, para cada una de las partidas que conforman, tomando como referencia que el comportamiento normal o esperado sería de un 50% para el primer semestre, expresado en millones de colones:

- **Remuneraciones:**

Seguidamente se presenta un detalle por grupo de sub-partida donde se evidencia, en algunas de ellas, un nivel de ejecución elevado al finalizar el primer semestre y en otras una ejecución baja o normal a medio periodo. Dicha información está expresada en millones de colones.

Cuadro No 6
Detalles por sub-partida de Remuneraciones
Al 30 de junio del 2014

Descripción	Presupuesto	Egreso real	% Ejecución	Ahorro (Faltante) Proyectado primer semestre
Sobresueldos	71,20	0,00	0,0%	35,6
Servicios Especiales	4.285,90	1.891,80	44,1%	251,2
Rec. Régimen Acad.	9.304,10	4.129,50	44,4%	522,6
Salario Base	40.463,50	18.582,20	45,9%	1.649,6
Otras Partidas	1.230,80	602,00	48,9%	13,4
Recargo de funciones	1.490,20	744,60	50,0%	0,5
Derechos Adquiridos	879,50	455,00	51,7%	-15,3
Contrib. Patronal Fdos. Pensiones y otros	13.934,60	7.225,50	51,9%	-258,2
Décimo tercer mes	9.478,90	4.965,80	52,4%	-226,4
Escalafón	9.930,90	5.223,40	52,6%	-258,0
Contrib. Patronal al Desarr. y Segur. Social	11.090,80	5.870,40	52,9%	-325,0
Asignación Profesional	5.743,10	3.040,60	52,9%	-169,1
Suplencias	285,00	154,50	54,2%	-12,0
Anualidad	31.711,50	17.199,90	54,2%	-1.344,2
Tiempo Extraordinario	505,70	278,90	55,2%	-26,1
Amortización Ctas. Pend. Ejerc. Anteriores	1.715,00	1.232,60	71,9%	-375,1
Jornales	11,60	8,90	76,7%	-3,1
Salario escolar	7.910,00	7.932,30	100,3%	-3.977,3
Total	150.042,30	79.537,90	53,0%	

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

(1) Presupuesto asignado dividido entre 2, menos egreso real.

El conjunto de sub-partidas que conforman la partida de remuneraciones representan el 76,0% del total de egresos reales (sin compromisos), razón por la cual se procederá a realizar una breve explicación de las sub-partidas más importantes donde, en situaciones normales, su ejecución estaría cercana al 50% a medio periodo. Asimismo, la partida de Salario Escolar presenta una ejecución del 100,3%, ya que es en el mes de enero cuando se ejecuta ese gasto.

- Salario Base: Es la sub-partida con mayor presupuesto asignado y presenta una ejecución del 45,9%, obteniéndose un ahorro para el primer semestre de ₡1.649.6 millones de colones. Es de esperar que tenga un comportamiento similar para el segundo semestre ya que su ejecución es lineal a lo largo de todo el año. El ahorro obtenido permite que la partida de Remuneraciones pueda hacerle frente al déficit presupuestario que presentan las demás sub-partidas que la conforman, en especial las de “Incentivos Salariales” y “Amortización Cuentas Pendientes de Ejercicios Anteriores”.
- Jornales, Servicios Especiales y Tiempo Extraordinario: En el caso de “Jornales” el monto total ejecutado en el primer semestre corresponde a la Sección de Construcción y Mantenimiento de la Oficina de Servicios Generales.

En cuanto a “Servicios Especiales” las unidades donde se concentra más el presupuesto de esta partida es en Unidades de Apoyo Académico de la Rectoría, el

cual contiene un 76,1% del total del presupuesto, mientras que en la Unidad de Servicios de Apoyo de la Vicerrectoría de Docencia se concentra el 18,7%. Finalmente, en cuanto a Tiempo Extraordinario, las Unidades que tienen más presupuesto son: Sección de Transportes (¢174.8 millones), Servicios de Apoyo de Administración (¢65.0 millones) y la Sección de Seguridad y Tránsito (¢52.0 millones).

- Incentivos Salariales: Está conformada por Escalafón, Anualidad, Décimo Tercer Mes, Salario Escolar, Reconocimiento Régimen Académico y Asignación Profesional principalmente y en conjunto representan el 49,4% de los ¢150.042.3 millones presupuestados. La ejecución que presentan al finalizar el primer semestre es mayor a la esperada, con un 53,5% y el sobregiro mostrado, a nivel global, es cubierto con el ahorro obtenido en la sub-partida de Salario Base.

Para el segundo semestre es de esperar que estas sub-partidas presenten una ejecución mayor a la del primer semestre por lo que la Administración deberá tomar las previsiones presupuestarias para evitar sobregiros.

- Contribuciones Patronales al Desarrollo y Seguridad Social: De acuerdo con la proyección estimada del 50%, el grupo de sub-partidas que la conforman presentan una ejecución mayor por ¢325.0 millones al 30 de junio, llegando así a un 52,9% del monto total estimado. En esta partida se registra el pago de los aportes patronales a la CCSS por concepto de salud y el Banco Popular. Al haber un incremento en la ejecución de las sub-partidas de “Incentivos Salariales” es normal que se dé también un aumento en el pago de estas contribuciones patronales al ser un porcentaje del monto pagado a los funcionarios y las funcionarias.
- Amortización Cuentas Pendientes Ejercicio Anterior: Esta sub-partida presenta un porcentaje muy alto de ejecución, del 71,9%, por lo que la Administración deberá tomar las previsiones presupuestarias para evitar el desfinanciamiento de la partida en el segundo semestre.

Es importante señalar que esta sub-partida se ejecuta cuando se registra la planilla mensual, de acuerdo con los documentos que tramita la Oficina de Recursos Humanos por concepto de los compromisos salariales con funcionarios, por nombramientos con vigencias de periodos anteriores, así como diferencias salariales, reasignaciones, pago de retroactivos u otro concepto de pago que les adeuda la Institución a sus funcionarios.

▪ **Servicios**:

Seguidamente se presenta un detalle por grupo de sub-partida donde se evidencia, en algunas de ellas, un nivel de ejecución elevado al finalizar el primer semestre. Dicha información está expresada en millones de colones.

Cuadro No 7
Detalles por sub-partida de Servicios
Al 30 de junio del 2014

Descripción	Presupuesto	Egreso Real	
		más Compromisos	% Ejecución
Iquileres	3.476.35	464.95	13,4%
Gastos de Viaje y Transporte	1.052.45	295.07	28,0%
Capacitación y protocolo	754.57	259.40	34,4%
Seguros, Reaseguros y otras obligac.	1.126.17	412.50	36,6%
Servicios Diversos	461.85	179.29	38,8%
Servicios Básicos	3.844.05	1.508.99	39,3%
Mantenimiento y Reparación	4.053.49	2.083.75	51,4%
Servicios Comerciales y Financieros	1.454.93	806.52	55,4%
Servicios de Gestión y Apoyo	3.017.28	1.891.35	62,7%
Total	19.241.14	7.901.82	41,1%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Los gastos de Viaje y Transporte y Capacitación y Protocolo muestran una ejecución baja, la cual se espera se normalice durante el segundo semestre de este año. En cuanto a la sub-partida de Seguros la baja ejecución obedece a que el Instituto Nacional de Seguros aun no ha emitido el recibo de cobro por el aseguramiento de los Edificios y la póliza de Responsabilidad Civil, la cual hará efectiva durante el segundo semestre.

Del cuadro anterior se observa cómo las sub-partidas de Servicios Comerciales y Financieros y Servicios de Gestión y Apoyo, presentan niveles de ejecución más altos con un 55,43% y un 62,68%.

▪ **Materiales y Suministros:**

Seguidamente se presenta un detalle, por grupo de sub-partida, donde se evidencia que las sub-partidas de Alimentos y productos agropecuarios, Útiles, Materiales y Suministros Diversos y la de Herramientas, Repuestos y Accesorios presentan la ejecución mas baja con un 37,37%, 37,99% y 39,71% respectivamente. Dicha información está expresada en millones de colones.

Cuadro No 8
Detalles por sub-partida de Materiales y Suministros
Al 30 de junio del 2014

Descripción	Presupuesto	Egreso Real	
		más Compromisos	% Ejecución
Alimentos y productos agropecuarios	265.38	99.16	37,37%
Útiles, materiales y suministros. Divers.	2.030.53	771.30	37,99%
Herramientas Repuestos y Accesorios	671.27	266.56	39,71%
Mater. Prod. Uso Construcc. y Mant.	813.12	401.22	49,34%
Productos químicos y conexos	1.518.47	784.40	51,66%
Total	5.298.77	2.322.64	43,83%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

▪ **Intereses y comisiones:**

Seguidamente se presenta un detalle, por grupo de subpartida, en donde se muestra el nivel de ejecución que presentaron, durante el primer semestre, cercano al 76,03% estimado en millones de colones.

Cuadro No 9
Detalles por sub-partida de Intereses y comisiones
Al 30 de junio del 2014

Descripción	Presupuesto	Egreso real	
		más compromisos	% Ejecución
Comisiones y otros gastos	77.50	79.65	102,77%
Intereses sobre préstamos	56.00	21.85	39,02%
Total	133.50	101.50	76,03%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Por medio de estas partidas se cancelan los intereses sobre el préstamo a largo plazo que se tiene con el Banco Nacional de Costa Rica, así como el registro de las diferencias en el tipo de cambio por el pago de operaciones en monedas extranjeras: dólar y euro.

En el caso de los intereses sobre el préstamo, la ejecución está un poco baja por cuanto se estimó una tasa del 12,5% previendo una posible alza en la tasa de interés, no obstante esta se ha mantenido baja y en la actualidad está en un 7,95% de acuerdo con las políticas económicas del Banco Central de Costa Rica.

En cuanto al diferencial del tipo de cambio, la ejecución ha subido respecto al año anterior por el incremento elevado en los primeros meses del año de 507 colones por dólar a 572 colones por dólar a mediados de marzo y luego una disminución en junio a 548 colones por dólar, pero siempre 41 colones por encima del tipo de cambio de inicio de periodo.

▪ **Activos Financieros:**

Corresponde a los préstamos otorgados a estudiantes tanto a corto como a largo plazo por parte de la Oficina de Becas y Atención Socioeconómica, por ¢0.7 millones, para que continúen con sus estudios así como a Profesores que envía la Oficina de Asuntos Internacionales al exterior para que realicen estudios. Asimismo, al 30 de junio, a los profesores se les había otorgado en préstamos la suma de ¢4.2 millones de los ¢15.0 millones estimados.

Bienes Duraderos:

Seguidamente se presenta un detalle, por grupo de sub-partida, donde se muestra el nivel de ejecución que presentaron los Bienes Duraderos durante el primer semestre en millones de colones.

Cuadro No 10
Detalles por sub-partida de Bienes Duraderos
Al 30 de junio del 2014

Descripción	Presupuesto	Egreso Real más compromisos	% Ejecución
Bienes Preexistentes (Terrenos)	586.00	0.00	0,00%
Bienes Duraderos diversos	7.00	0.50	7,14%
Maquinaria, Equipo y Mobiliario	14.635.57	7.704.98	52,65%
Construcciones, adiciones y mejoras	7.881.85	4.496.79	57,05%
Total	23.110.42	12.202.27	52,80%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

La partida de “Maquinaria, Equipo y Mobiliario” muestra un porcentaje de ejecución de egreso real más compromisos de un 52,65%. Respecto al grupo de “Construcción, Adiciones y Mejoras”, la ejecución de egreso real más compromisos es de un 57,05%, al 30 de junio del 2014.

Con respecto a lo anterior, se puede determinar que el monto de los compromisos legales aumenta considerablemente la ejecución estimada para el segundo semestre, ya que normalmente en ese periodo el porcentaje de ejecución de las partidas de construcciones aumenta, debido a que algunos de estos procesos tardan meses o años en la ejecución.

▪ **Transferencias Corrientes:**

Seguidamente se presenta un detalle por grupo de sub-partida en donde se muestra el nivel de ejecución que presentaron las Transferencias Corrientes durante el primer semestre, expresado en millones de colones.

Cuadro No 11
Detalles por sub-partida de Transferencias Corrientes
Al 30 de junio del 2014

Descripción	Presupuesto	Egreso real más compromisos	% Ejecución
Otras transferenc. Ctes. Sector Priv.	45.00	6.73	14,96%
A Personas	20.204.70	9.782.54	48,42%
Prestaciones	5.707.00	3.129.15	54,83%
Al Sector Externo	63.19	52.97	83,83%
A Entidades sin fines lucro	305.41	305.41	100,00%
Total	26.325.30	13.276.80	50,43%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

El grupo de sub-partida más relevante es “A personas” y en él se incluye el presupuesto a pagar por concepto de Becas a Funcionarios, Horas Estudiante y Asistente, así como las Becas Categoría E y Servicio de Comedor, siendo estas dos últimas las más significativas con un 72,20% del presupuesto asignado, el porcentaje de ejecución que presentan esas dos partidas se considera razonable a medio periodo.

En cuanto a “Entidades sin fines de lucro” están las transferencias hechas a la Asociación Deportiva Universitaria, la cual solicitó el giro de los recursos al inicio de este año (¢104.6 millones), así como la transferencia a la Filial Club de Fútbol (¢200.0 millones). Finalmente en el grupo de sub-partidas de “Otras transferencias Corrientes Sector Privado” está la sub-partida de “Indemnizaciones” que se utiliza para el resarcimiento económico por daños o perjuicios causado a personas físicas o jurídicas.

▪ **Amortización:**

Corresponde a los pagos hechos al Banco Nacional de Costa Rica por concepto de abonos al principal por la deuda que se adquirió para la construcción del Edificio de Ingeniería. Para el primer semestre tiene un porcentaje de ejecución del 49,61%, mientras que para el segundo semestre se espera una mayor ejecución por cuanto se prevé amortizar más al préstamo con relación al primer semestre.

b.1.2. Vínculo Externo

A continuación se presenta un cuadro que resume el comportamiento de la ejecución por partida con y sin compromisos, expresado en millones de colones, para las partidas que conforman el Vínculo Externo:

Cuadro No 12
Vínculo Externo - Egresos por partida
Al 30 de junio del 2014
(en millones de colones)

Desglose por Partida	Presupuesto	Egreso Real	% Ejecución	Compromisos	Egresos más Compromisos	% Ejecución	Disponible
Remuneraciones	7.640,9	4.087,6	53,5%	-	4.087,6	53,5%	3.553,3
Servicios	5.503,2	1.322,8	24,0%	598,5	1.921,3	34,9%	3.581,9
Materiales y Suministros	2.352,9	530,5	22,5%	180,7	711,2	30,2%	1.641,7
Intereses y Comisiones	5,1	44,4	870,3%	-	44,4	870,3%	(39,3)
Activos Financieros	-	-	0,0%	-	-	0,0%	-
Bienes Duraderos	10.410,3	3.311,2	31,8%	1.725,3	5.036,5	48,4%	5.373,8
Transferencias Corrientes	2.175,9	741,9	34,1%	3,0	744,9	34,2%	1.431,0
Amortización	-	-	0,0%	-	-	0,0%	-
Sumas sin Asignación Presup.	10.175,4	-	0,0%	-	-	0,0%	10.175,4
Total	38.263,7	10.038,4	26,2%	2.507,5	12.545,9	32,8%	25.717,8

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Se debe recordar que en el Vínculo Externo el grado de ejecución está íntimamente relacionado con los objetivos y metas de cada proyecto, por lo tanto la razonabilidad de la ejecución presentada al cierre del semestre no debe ser evaluada linealmente y de manera global.

Al igual que otros años el monto más representativo, luego de remuneraciones, es el de bienes duraderos cuya ejecución sin compromisos está en un 31,8% y con compromisos en un 48,4%, situación que evidencia que se tienen pendientes varios procesos de contratación, en especial en las subpartidas de equipo de laboratorio, otros equipos y edificios.

Finalmente, la partida de “sumas sin asignación presupuestaria” representa el monto de recursos que tienen los proyectos del Vínculo Externo que, como su nombre lo indica, no han sido presupuestados por las unidades académicas, de investigación y acción social entre otras y que permiten guardar el equilibrio presupuestario entre ingresos y egresos. El procedimiento de incorporar al presupuesto la totalidad del superávit específico al 31 de diciembre de cada año, se realiza en atención a la instrucción dada por la Contraloría General de la República mediante oficio DFOE-SOC-1154 (10077) del 15 de octubre de 2010, punto 2 a), con ocasión de la aprobación del Presupuesto Extraordinario No. 03-2010, y tiene la finalidad de cumplir con los principios presupuestarios de universalidad e integridad. Por lo tanto, se utiliza esta partida para lograr la distribución de los recursos de algunos proyectos que cuentan con montos importantes en sus superávits. En la medida que algunos de los proyectos vayan requiriendo de esos recursos se trasladarán a las partidas de egreso respectivas, previa autorización del Consejo Universitario. Esta partida representa el 26,6% del total del presupuesto que tienen los proyectos del Vínculo Externo y se concentra más en la Sección Fondos Intraproyectos, Fondos Restringidos y Empresas Auxiliares.

Seguidamente se procede a detallar la ejecución por subpartidas, expresadas en millones de colones:

a) Remuneraciones:

Esta partida representa los desembolsos en Vínculo Externo por concepto de pago al personal que labora en estas actividades.

Cuadro No 13
Vínculo Externo
Detalles por sub-partida / Remuneraciones
Al 30 de junio del 2014
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Egresos y Compromisos	Saldo	Porcentaje Ejecución
Remuneraciones Básicas	5.031,8	2.799,6	2.232,3	55,6
Remuneraciones Eventuales	95,1	73,5	21,6	77,3
Incentivos Salariales	882,1	518,0	364,1	58,7
Contribución Patron. Al Desarr. Seg. Soc.	540,8	299,3	241,5	55,3
Contribución Patron. Fdos. Pensiones	1.091,1	397,3	693,8	36,4
TOTAL	7.640,9	4.087,6	3.553,3	53,5

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

Los niveles de ejecución mostrados se consideran adecuados, excepto por Contribución Patronal Fondos de Pensiones (36,4%) ya que en ella se proyectan las estimaciones de los regímenes de pensión a los que están afiliados los funcionarios y las funcionarias. Esta partida no refleja el comportamiento real a mitad de periodo, debido a que se ajusta anualmente al no estar integradas las bases de datos de la Oficina de Recursos Humanos con las de la Oficina de Administración Financiera.

Cuadro No 14
Vínculo Externo – Remuneraciones por Sección
Al 30 de junio del 2014
(en millones de colones)

DESCRIPCION	PRESUPUESTO	EGRESO Y COMPROMISO	SALDO	% EJECUCION
Empresas Auxiliares	968,99	537,80	431,19	55,50
Fondos Restringidos	3.770,18	2.293,12	1.477,06	60,82
Cursos Especiales	210,29	82,05	128,24	39,02
Prog. Posgrado Financ. Complementario	1.243,42	525,18	718,24	42,24
Fondos Intraproyectos	258,47	96,57	161,90	37,36
Fondos Sistema CONARE	1.189,58	552,93	636,65	46,48
TOTAL	7.640,93	4.087,64	3.553,29	53,50

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

A la hora de evaluar los índices de ejecución de las secciones que conforman el Vínculo Externo se observó que la Sección de Fondos Restringidos muestra una mayor ejecución en el grupo de partidas de Remuneraciones, con un 60,82%, seguida de la Sección de Empresas Auxiliares (55,55%).

- b) **Servicios:** Seguidamente se presenta un detalle resumido por grupo de subpartidas en donde se muestra el nivel de ejecución que presentaron durante el primer semestre, expresado en millones de colones.

Cuadro No 15
Vínculo Externo
Detalles por sub-partida de Servicios
Al 30 de junio del 2014
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Egresos y Compromisos	Saldo	Porcentaje Ejecución
Gastos de Viaje y Transporte	298,37	53,83	244,55	18,04
Capacitación y Protocolo	513,60	126,88	386,72	24,70
Servicios Diversos	1.324,13	463,17	860,95	34,98
Mantenimiento y Reparación	1.252,15	395,94	856,21	31,62
Seguros, reaseguros y otras obligaciones	56,01	24,87	31,14	44,40
Servicios Comerciales y Financieros	712,84	300,21	412,63	42,11
Servicios Básicos	32,04	7,75	24,28	24,20
Servicios de Gestión y Apoyo	1.138,58	434,43	704,15	38,16
Alquileres	175,48	114,22	61,26	65,09
Total	5.503,19	1.921,29	3.581,90	34,91

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

La sub-partida de Alquileres presenta una ejecución mayor al 50,0%, razón por la cual se debe controlar su ejecución para el final del periodo a fin de evitar sobregiros presupuestarios. Por otro lado, las sub-partidas de Gastos de Viaje y Transporte y Servicios Básicos presentan una baja ejecución con un 18,04% y un 24,20% respectivamente.

Cuadro No 16
Vínculo Externo – Servicios por Sección
Al 30 de junio del 2014
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Egresos y Compromisos	Saldo	Porcentaje Ejecución
Empresas Auxiliares	1.184,91	445,51	739,40	37,60
Fondos Restringidos	1.925,45	680,85	1.244,60	35,36
Cursos Especiales	138,98	67,35	71,63	48,46
Prog. Posgrado Financ. Complementario	601,60	281,36	320,24	46,77
Fondos Intraproyectos	424,33	94,70	329,63	22,32
Fondos Sistema CONARE	1.173,23	351,52	821,72	29,96
Plan Mejoramiento Institucional	54,69	-	54,69	-
TOTAL	5.503,19	1.921,29	3.581,90	34,91

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

En general las partidas de “Servicios” presentan una ejecución del 34,91%, siendo la Sección de Cursos Especiales donde se da una mayor ejecución (48,46%); con mayor participación dentro de este porcentaje el gasto del Curso Especial de la Etapa Básica de Música de la Sede Central, el Curso Especial de Asistentes Dentales y el proyecto de la Actividad Deportiva de la Escuela de Educación Física y Deportes; que en conjunto representan un 49,73% de la ejecución.

- c) **Materiales y Suministros:** Seguidamente se presenta un detalle resumido por grupo de subpartidas en donde se muestra el nivel de ejecución que presentaron en conjunto las secciones del Vínculo Externo durante el primer semestre, expresado en millones de colones.

Cuadro No 17
Detalles por sub-partida de Materiales y Suministros
Al 30 de junio del 2014
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Egresos y Compromisos	Saldo	Porcentaje Ejecución
Productos Químicos y Conexos	795,8	258,4	537,4	32,5
Alimentos y Productos Agropecuarios	305,0	105,6	199,4	34,6
Mater. y Prod. uso Contruc. y Manten.	201,0	33,5	167,5	16,7
Herramientas Repuestos y Accesorios	376,1	177,8	198,3	47,3
Útiles, Materiales y Suministros Diversos	674,9	135,9	539,1	20,1
TOTAL	2.352,9	711,2	1.641,7	30,2

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

El grupo de partida que tuvo mayor ejecución fue el de Herramientas, Repuestos y Accesorios con un 47,3%, lo cual se estima razonable al mes de junio. El resto del grupo de partidas presentan una baja ejecución lo que se espera se normalice al finalizar este periodo.

Cuadro No 18
Vínculo Externo – Materiales y Suministros por Sección
Al 30 de junio del 2014
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Egresos y Compromisos	Saldo	Porcentaje Ejecución
Empresas Auxiliares	832,18	253,05	579,13	30,41
Fondos Restringidos	890,88	290,03	600,85	32,56
Cursos Especiales	46,20	12,26	33,94	26,53
Prog. Posgrado Financ. Complementario	64,50	12,40	52,10	19,23
Fondos Intraproyectos	171,62	39,29	132,32	22,90
Fondos Sistema CONARE	347,54	104,20	243,34	29,98
TOTAL	2.352,92	711,23	1.641,69	30,23

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

La sección donde se visualiza un mayor porcentaje de ejecución es en la de Fondos Restringidos con un 32,56%, seguida de Empresas Auxiliares con un 30,41% y Fondos del Sistema con un 29,98%.

Dentro de los Fondos Restringidos, la unidad que principalmente ejecutó fue el Fondo Restringido N°1519 “Ley 8114 Impuesto sobre el Combustible CONAVI”. En cuanto a las

Empresas Auxiliares las unidades más representativas fueron el Instituto Clodomiro Picado y el Laboratorio Clínico que le vendía servicios al Fondo Restringido del Programa de Atención Integral en Salud (PAIS).

- d) **Bienes duraderos:** Seguidamente se presenta un detalle resumido por grupo de subpartidas donde se muestra el nivel de ejecución que presentaron durante el primer semestre, expresado en millones de colones.

Cuadro No 19
Detalles por sub-partida de Bienes Duraderos
Al 30 de junio del 2014
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Egreso Real	% Ejecución	Compromisos	Egresos más Compromisos	% Ejecución	Disponible
Maquinaria, Equipo y Mobiliario	7.914,8	2.006,5	25,4%	1.462,0	3.468,6	43,8%	4.446,2
Construc. Adiciones y Mejoras	1.777,0	596,6	33,6%	262,4	859,0	48,3%	918,0
Bienes Preexistentes Bienes Duraderos	709,8	708,1	99,8%	0,9	709,0	99,9%	0,9
Diversos	8,8	-	0,0%	-	-	0,0%	8,8
Total	10.410,3	3.311,2	31,8%	1.725,3	5.036,5	48,4%	5.373,8

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

En el cuadro anterior se ve el efecto que tienen los compromisos de presupuesto sobre los niveles de ejecución. Las sub-partidas de Maquinaria, Equipo y Mobiliario y de Construcciones Adiciones y Mejoras pasan de un 25,4% y un 33,6% sin compromisos a un 43,8% y un 48,3% respectivamente con compromisos.

Cuadro No 20
Vínculo Externo – Bienes Duraderos por Sección
Al 30 de junio del 2014
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Egreso Real	% Ejecución	Compromisos	Egresos más Compromisos	% Ejecución	Disponible
Empresas Auxiliares	432,62	48,55	11,22	29,86	78,40	18,12	354,22
Fondos Restringidos	4.864,94	822,36	16,90	1.047,02	1.869,38	38,43	2.995,56
Cursos Especiales	46,17	7,49	16,22	2,77	10,26	22,22	35,91
Prog. Posgrado Financ. Complementario	131,58	39,04	29,67	17,99	57,03	43,35	74,54
Fondos Intraproyectos	1.037,42	680,59	65,60	115,42	796,01	76,73	241,41
Fondos Sistema CONARE	3.897,62	1.713,17	43,95	512,25	2.225,42	57,10	1.672,20
TOTAL	10.410,34	3.311,20	31,81	1.725,30	5.036,50	48,38	5.373,84

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

La sección donde se concentran más la ejecución de los recursos con compromisos es Fondos Intraproyectos con un 76,73%, seguida de los Fondos del Sistema (CONARE) con un 57,10%.

Dentro de los Fondos Intraproyectos, la Vicerrectoría de Acción Social es la unidad que presenta una mayor ejecución en este grupo de partidas. En cuanto a Fondos del Sistema (CONARE) las más representativas fueron la Sede Interuniversitaria de Alajuela y la Dirección Superior que brindó apoyo para la compra de equipo científico y tecnológico y para atender otras necesidades institucionales.

- e) **Transferencias corrientes:** Seguidamente se presenta un detalle resumido por grupo de subpartidas en donde se muestra el nivel de ejecución que presentaron durante el primer semestre del 2014, expresado en millones de colones.

Cuadro No 21
Detalles por sub-partida de Transferencias Corrientes
Al 30 de junio del 2014
(en millones de colones)

Descripción	Presupuesto	Egreso real más compromisos	Saldo	% Ejecución
Transf. Corrientes a Personas	1.368,3	435,7	932,6	31,8
Prestaciones	295,8	39,9	256,0	13,5
Transf. Corrientes a Entidades Privadas sin fines lucro	420,8	180,1	240,7	42,8
Otras transf. Corrientes Sector Privado	90,0	89,2	0,8	99,1
Transf. Corrientes al Sector Externo	1,0	-	1,0	-
Total	2.175,9	744,9	1.431,0	34,2

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

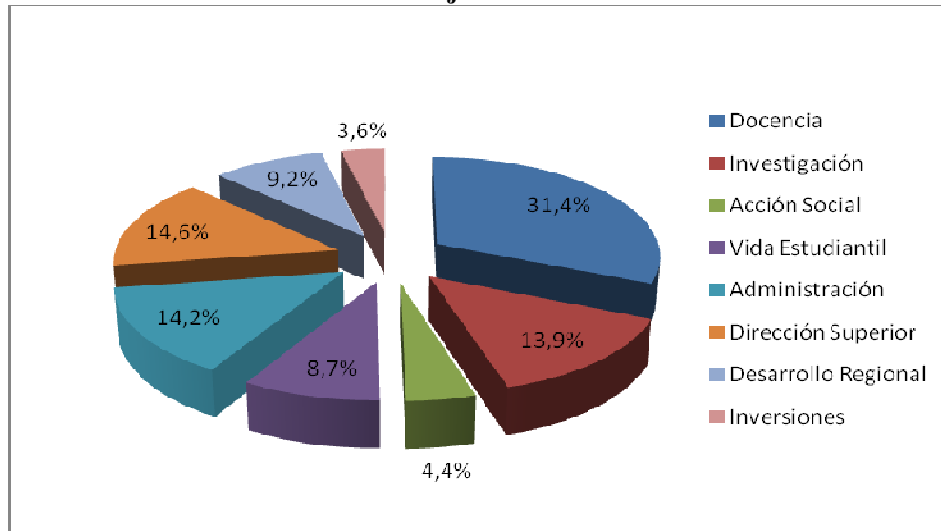
El grupo de sub-partida más relevante es el de “Transferencias Corrientes a Entidades Privadas sin Fines de Lucro” y que corresponden a la asignación de recursos que la institución destina a otras entidades que se rigen por el derecho privado y que no persiguen fines de lucro.

La baja ejecución que presenta el grupo de la sub-partida de “Prestaciones” obedece a que hasta finales del periodo se hace el registro contable y presupuestario del gasto contra una cuenta por pagar, con el propósito de crear un fondo que sirva de reserva en caso de que algún funcionario, que labora en el Vínculo Externo, se acoja al beneficio de la pensión o jubilación.

2.2.2. Análisis Institucional por programas

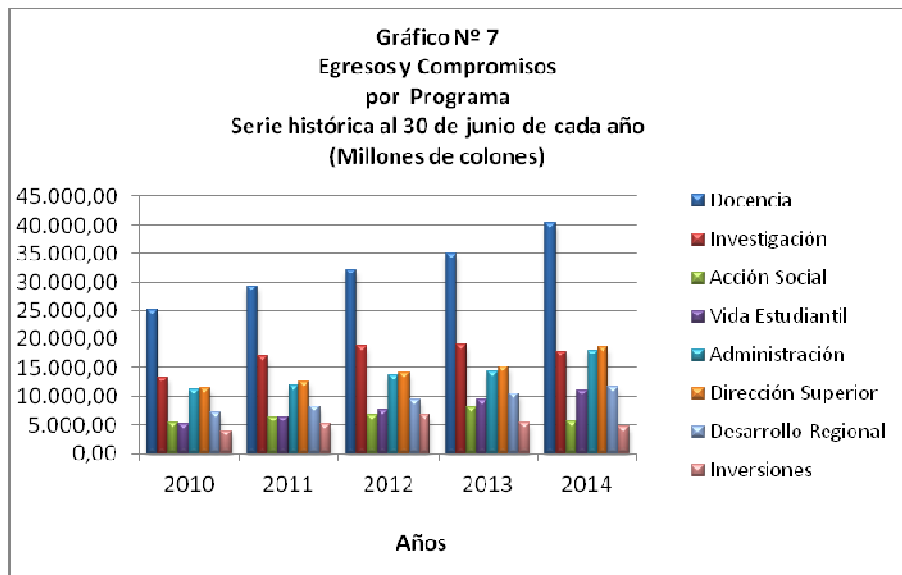
La actividad de la Universidad de Costa Rica se fundamenta en una estructura programática que cuenta con ocho programas de acción. A continuación se muestra el porcentaje de ejecución de los egresos más compromisos, al 30 de junio del 2014, por cada uno de estos:

Gráfico No. 6
Distribución Porcentual de la ejecución los Fondos Totales por programas
Egresos Reales más Compromisos
Al 30 de junio del 2014



Los programas con mayor ejecución, a junio 2014, son el de Docencia con un 31,4%, el programa de Dirección Superior con un 14,6%, Administración con un 14,2% y el programa de Investigación con un 13,9% de participación.

Si se observa el siguiente gráfico se puede visualizar como la ejecución más compromisos se ha mantenido en los últimos cinco años, siendo los programas de Docencia e Investigación los que mayor participación han tenido.



2.3. Riesgo Cambiario

Riesgo cambiario es la posibilidad de tener pérdidas por causa de fluctuaciones desfavorables o inesperadas en las tasas de cambio.

La Universidad de Costa Rica para sus transacciones en moneda extranjera se rige por lo establecido en los Tribunales de Justicia, en el sentido de cancelar estos montos en colones, pero utilizando el tipo de cambio de venta determinado por el Banco Central de Costa Rica del día de emisión del pago.

La posición monetaria de la UCR en moneda extranjera durante el primer semestre del 2014 e históricamente es negativa, al contar con menor cantidad de activos en dólares que de pasivos en esa moneda, lo cual se visualiza en el cierre de junio donde los activos en dólares alcanzaban la aproximadamente la suma de \$ 4.0 millones, mientras que las compras de bienes y servicios comprometidos en este primer semestre fue de es de \$12.5 millones.

La política que se ha adoptado para solventar esta diferencia es realizar una reserva presupuestaria de 20 colones por encima del tipo de cambio de venta en el momento de la adjudicación y adicionalmente se busca aprovechar bajas en el tipo de cambio para comprar los dólares necesarios para solventar estas necesidades. Por lo tanto si bien existe un riesgo cambiario se toman medidas para minimizarlo.

2.4. Situación patrimonial

2.4.1. Balance de Situación General

Al 30 de junio del 2014, los recursos totales que posee la Universidad (Activos) fueron de ¢129.340.30 millones, de los cuales un 48,57% corresponden a activos de corto plazo o corrientes, un 50,90% corresponde a inversiones en activos fijos y un 0,53% a otros activos. Este total de activos se han financiado en un 11,22% con pasivos corrientes u obligaciones y compromisos con terceros y el 88,78% con recursos propios destinados a la operación normal, acorde con el Patrimonio Institucional tal y como se muestra a continuación.

Cuadro No 22
Estado de Situación Financiera Resumido
Al 30 de junio del 2014

<u>Activos</u>	<u>Monto</u>	<u>Porcentaje</u>	<u>Pasivos y</u> <u>Patrimonio</u>	<u>Monto</u>	<u>Porcentaje</u>
Activo Corriente	¢62.821.50	48,57%	Pasivo Corriente	¢13.959.93	
Activo Fijo	¢65.832.33	50,90%	Pasivo no Corriente	¢549.12	
Otros Activos	¢686.47	0,53%	Total Pasivo	¢14.509.05	11,22%
Total	¢129.340.30	100,00%	Patrimonio	¢114.831.25	88,78%
			Total Pasivo y Patrimonio	¢129.340.30	100,00%

Como se puede observar en el siguiente diagrama de la estructura financiera de la Universidad es muy sólida, al financiarse con recursos propios en un mayor porcentaje y tener una alta liquidez para pagar los pasivos tanto de corto como de largo plazo.

ACTIVO CORRIENTE 48,57%	PASIVO CORRIENTE 10,79%
	PASIVO NO CORRIENTE 0,42%
ACTIVO NO CORRIENTE 51,43%	PATRIMONIO 88,78%

2.4.2. Análisis de partidas

En este apartado se comentan los aspectos de mayor importancia que surgen al comparar las cifras de los Estados Financieros para los periodos terminados al 30 de junio del 2014 y del 2013. Véase el anexo 1 de dichos estados, donde se presenta el Estado de Situación Financiera Comparativo.

2.4.2.1 Activo corriente

a) Inversiones Transitorias:

Al igual que en otros periodos, la cuenta de inversiones es la más representativa dentro de la categoría de los activos corrientes, con un valor porcentual del 36,48% y un valor absoluto de ¢47.186.33 millones. Su origen se debe a las disponibilidades de efectivo que, a medio periodo, se mantenían para hacerle frente al superávit comprometido, los compromisos presupuestarios y concluir con los objetivos propuestos de ejecución para el segundo semestre del 2014.

Con respecto a junio 2013, se observa un aumento de ¢2.434.61 millones, creciendo en un 5,44%. Los dineros que se mantienen invertidos tienen un efecto importante en la generación de ingresos por intereses.

Cabe señalar que, de conformidad con la normativa que regula a la Institución, las inversiones transitorias solo se pueden realizar dentro de las entidades financieras que conforman el Sector Público Costarricense y el Banco Popular y Desarrollo Comunal, siendo el Banco de Costa Rica donde más se concentraron los recursos, con un 56,56%, seguido del Banco Nacional de Costa Rica con 23,43% , el Banco Popular y Desarrollo Comunal con un 13,15% y el Banco Crédito Agrícola de Cartago con un 6,87%.

b) Efectivo en Bancos:

Luego de las Inversiones Transitorias esta cuenta representa el monto más importante dentro de los activos corrientes, que a junio de 2014 representó un 4,58%.

A junio del 2014, esta cuenta experimentó una disminución porcentual de 22,09% y absoluto de ¢1.680.96 millones con respecto a junio 2013. La disminución se debe al mejor uso del efectivo ocioso, mediante la adquisición de inversiones transitorias. La disponibilidad de efectivo en las cuentas bancarias, permite que la Institución pueda cubrir sus gastos operativos y sustantivos.

De acuerdo con la normativa que regula a la Universidad y la política Institucional, los dineros se mantienen únicamente en los bancos del Sistema Bancario Nacional, siendo el Banco Nacional de Costa Rica la entidad en donde más se concentraron los recursos con un 61,83%, por cuanto es el que ofrece en la actualidad la mejor combinación entre tasas de interés y servicios.

c) Cuentas por Cobrar y Otros deudores:

Esta cuenta es la tercera en importancia dentro de los activos corrientes, la cual a junio del 2014 representó un 3,96%.

En esta cuenta se registran las deudas u obligaciones de corto plazo que tienen terceras personas con la Universidad. La misma tuvo una disminución relativa del 20,87% de junio 2013 a junio 2014 y se debe principalmente a la recuperación de la cuenta por cobrar Convenio UCR-PAIS-CCSS por ¢1.508.74 millones, la cual se creó como cuenta separada a partir del año 2013, en ocasión del convenio firmado con la CCSS, que establecía el pago con base en liquidaciones de gastos, presentadas por la UCR al final de cada mes.

El monto más significativo en las cuentas por cobrar corresponde a la cuenta por cobrar Financiamiento Transitorio del Vínculo Externo con un 91,40% del total general. La cuenta por cobrar por concepto de Venta de Bienes y Servicios Empresas Auxiliares es la segunda en importancia con un 4,83% y la cuenta por cobrar por concepto de salarios girados de más a funcionarios activos es la tercera en importancia con un 1,21%. La misma mostró una disminución entre junio del 2013 y junio del 2014. La Oficina de Recursos Humanos se encarga de negociar con el funcionario la recuperación de dichos montos girados de más y de rebajar mediante planilla la cuota pactada. Los funcionarios reintegran el dinero girado en exceso en diferentes tractos.

El monto más significativo en la cuenta de Financiamiento Transitorio Vínculo Externo corresponde al saldo del Programa PAIS, al 31 de diciembre del 2012, por ¢4.643.3 millones, el cual representa el 99,29% del total autorizado al Vínculo Externo. A partir del año 2013, conforme al convenio firmado con la CCSS, la cuenta por cobrar del PAIS se registró en la cuenta Convenio UCR - PAIS - CCSS, citada anteriormente en la cual se registraban los saldos en proceso de cobro que resultaban de las liquidaciones de gastos presentadas por la UCR al final de cada mes, tal y como se dijo antes, esta cuenta fue recuperada a junio 2014, donde muestra su saldo en cero.

d) Mercadería en Tránsito:

Representa el valor de los pagos anticipados por concepto de compra de bienes al exterior por parte de la Oficina de Suministros y unidades desconcentradas de compras. Una vez que ingresa al país la mercadería que va para la Sección de Almacenes se liquida contra la cuenta de Bodegas, caso contrario se carga a la cuenta de gasto de la unidad solicitante.

En el análisis de esta cuenta se observa que tuvo un aumento a nivel relativo de 538,35% entre junio 2013 y junio 2014 y a nivel absoluto de ¢1.444.86 millones. El aumento se debe a procedimientos de compras al exterior, cuyas transferencias fueron registradas en el mes de enero del 2014. El elevado impacto que se observa a nivel relativo en esta cuenta, se debe especialmente al hecho de que esta registraba montos muy bajos a junio de 2013, luego de que ingresaron varios pedidos del exterior y fueron registrados antes del cierre, la cuenta pasó de ¢268.38 a ¢1.713.24 millones de junio 2013 a junio 2014.

2.4.2.2. Activo no corriente

Dentro de este grupo la cuenta que tiene mayor valor es la de "*Mobiliario, Equipo, Maquinaria y Vehículos*" con un 56,08% y un valor absoluto de ¢72.528.47 millones. En segundo lugar de importancia le sigue la cuenta de "*Edificios*" con un 16,21% y un valor absoluto de ¢20.971.59 millones.

La variación de la cuenta de "*Mobiliario, Equipo, Maquinaria y Vehículos*" tuvo su origen en la adquisición de activos durante julio 2013 a junio 2014 tanto por compra, como por donación y confección.

Según los datos que muestra el registro auxiliar, la OAF mantiene bajo su control (placa identificación numérica) un total de 181.748 activos, aproximadamente, los cuales se encuentran distribuidos en 299 Unidades Custodios entre todas las Sedes y lugares donde está presente la Institución.

Acorde con lo que señala la Nota No.8 de los Estados Financieros (página 30) se observa que las subcuentas más representativas que la componen son: equipo de laboratorio con ¢23.190.29 millones, equipo de computación con ¢15.985.75 millones, libros con ¢9.526.02 millones, equipo didáctico con ¢4.569.00 millones, vehículos con ¢3.964.80 millones y equipo de comunicación con ¢3.796.37 millones.

La cuenta de "*Edificios*" presenta un incremento de ¢5.735.87 millones y relativo del 37,65% con respecto a junio 2013. En este incremento destacan el Edificio de Parques de Ciencias Sociales y Laboratorio de Investigación Fuerza y Seguridad Vial del LANAMME.

Otros activos

La cuenta "*Programas de Cómputo*" es la de mayor importancia en el grupo con un valor absoluto de ¢2.270.30 millones y relativo del 1,76% con respecto a los activos totales. Esta partida se amortiza según lo indicado en la página No.19 de los Estados Financieros a 3 años, es decir un 33,33% por año.

La cuenta con mayor variación de junio 2013 a junio 2014 fue “Depósitos en Garantía”, al presentar un aumento de ¢10.31 millones y relativo del 18,27%. Esta cuenta refleja la existencia de procesos de contratación vigentes.

Para la Universidad es importante realizar este tipo de inversiones ya que representan una herramienta de apoyo para el logro de los objetivos propuestos por las unidades académicas y administrativas.

2.4.2.3. Pasivo corriente

A nivel global, a junio 2013, los pasivos corrientes mostraron un incremento absoluto de ¢90.63 millones y relativo del 0,65%, con respecto a junio 2013.

Si se observan las subcuentas que componen los pasivos corrientes, dentro del Balance de Situación Financiera, las subcuentas que tuvieron una mayor variación, entre junio 2013 y 2014, son el aumento en “*Deducciones Retenidas por Pagar*” con un 7,21% y un valor absoluto de ¢307.71 millones y “*Varios Acreedores*” con un aumento del 5., 55% y un valor absoluto de ¢30.58 millones; la disminución en “*Gastos Acumulados*” con un 2.75% y un valor absoluto de ¢248.54 millones. Se presentó una cuenta nueva “*Pasivos diferidos*” durante el año 2013, cuyo monto es relativamente bajo (alrededor de ¢925.000).

a) Deducciones Retenidas por Pagar:

Corresponde a las deudas que se tienen con instituciones del Sector Privado y Público a raíz de los contratos de trabajo con los funcionarios universitarios y que, mediante una autorización expresa, los funcionarios solicitan se les retenga determinada suma de dinero para luego trasladarla a otra entidad. Dentro de las instituciones a las que se les debe trasladar dineros están: el Instituto Nacional de Seguros, por concepto de pólizas voluntarias, la Sociedad de Seguros de Vida del Magisterio Nacional, la Caja Costarricense del Seguro Social y la Junta Administradora del Fondo de Ahorro y Préstamo de la Universidad de Costa Rica, siendo esta última la más representativa con ¢2.132.26 millones al 30 de junio del 2014.

b) Gastos Acumulados:

Esta subcuenta tiene su origen principalmente por los compromisos de pago que adquiere la Universidad con las instituciones del Estado, a raíz del régimen de seguridad social de nuestro país. Dentro de ellas se resaltan las retenciones y obligaciones obrero patronales, los Fondos de Capitalización Laboral, las reservas por prestaciones legales de los proyectos del Vínculo Externo y Aguinaldo proporcional, siendo esta última la más significativa, con ¢4.529.70 millones.

2.4.2.4. Activo /Patrimonio Neto

En esta sección sobresalen las cuentas de *Capital Inmovilizado* por ¢65.821.48 millones y *Diferencia Ingresos sobre Egresos* por ¢47.959.29 millones.

a) Capital inmovilizado:

Tuvo un incremento de ¢8.719.59 millones de junio 2013 a junio 2014 como resultado de la adquisición de activos o bienes capitalizables tanto por compra como por donación y confección. Estas cuentas se reflejan dentro de la sección de activos fijos del Balance de Situación General.

b) Diferencia de ingresos sobre egresos:

Corresponde a los recursos financieros disponibles por parte de las distintas unidades ejecutoras que conforman la estructura presupuestaria institucional que, al 30 de junio del 2014, estaban pendientes de ejecutar acorde con el plan presupuesto.

Se espera, conforme a los principios de eficiencia y eficacia y presupuestarios, que cada una de estas unidades responsables ejecuten las partidas de egreso a su cargo a fin de que, al final del período, no se presenten superávits.

2.4.3. Razones financieras

Una de las herramientas que ayudan a interpretar los Estados Financieros son las razones financieras. Por medio de ellas se determina el grado de liquidez, solvencia, endeudamiento y otras condiciones de índole financiera de la Universidad, a una fecha específica, con el fin de que los diversos usuarios puedan tomar decisiones sobre la situación financiera.

A. Liquidez a Corto Plazo

Esta razón nos ayuda a conocer la capacidad de la Institución para cubrir las deudas de corto plazo (Pasivo Corto Plazo) con los activos de rápida convertibilidad a efectivo (Activos Circulantes). El grado de liquidez depende del tipo de actividad económica en la que se desarrolla la Institución; se dice que una relación normal es de 2 a 1, en donde al menos los activos tengan la capacidad de cubrir las deudas de corto plazo dos veces, de modo tal que si las tuviese que cubrir aún tendría dinero suficiente para poder operar.

Al no ejecutarse algunos de los recursos de los Proyectos del Vínculo Externo y compromisos de presupuesto, al 30 de junio 2014, se origina una alta disponibilidad financiera o de efectivo en las cuentas contables de banco e inversiones transitorias. Lo anterior hace que el índice de liquidez sea, para este periodo, de 4.50 veces.

Si se compara este indicador en los periodos de junio 2013-2014, se observa que este presenta un leve aumento de 0.03 veces, debido a que el incremento en los activos corrientes es más significativo que el aumento mostrado en los pasivos corrientes. De lo anterior se concluye que la Universidad presenta un alto nivel en sus flujos de efectivo con respecto a sus deudas de corto plazo y compromisos de pago.

<i>Fórmula</i>	<i>Cálculo 30/06/14</i>	<i>Cálculo 30/06/13</i>
$\frac{\text{Activos Circulantes}}{\text{Pasivos Corto Plazo}}$	4.50	4.47

B. Capital de Trabajo

Se dice que es la cantidad de fondos disponibles después de cancelar las obligaciones inmediatas (menos de un año). Al igual que la Razón de Liquidez a Corto Plazo, su resultado muestra una disponibilidad de ¢48.861.56 millones a junio 2014 y con ello, un aumento absoluto de ¢734.46 millones entre junio 2013 y junio 2014.

Esta razón nuevamente evidencia que la situación financiera y económica de la Institución es positiva y robusta para atender sus compromisos de pago en el corto plazo y el plan presupuesto.

<i>Fórmula</i>	<i>Cálculo 30/06/14</i>	<i>Cálculo 30/06/13</i>
Activo Circulante menos Pasivo Circulante:	48.861.566.026.50	48.127.098.920.58

C. Deuda

Nos dice cual es la fuente de financiamiento de los activos; es decir, cuanto del total de los activos fue adquirido con recursos externos (deuda) y cuanto con recursos propios (patrimonio). Se establece que entre más elevadas sean las obligaciones, más riesgosa es la posición económica de la Institución, incrementando con ello el índice de deuda; y entre más bajas sean las obligaciones el índice será menor, fortaleciéndose con ello la posición financiera.

En este caso en particular, el índice de deuda para los periodos terminados al 30 de junio del 2013 y del 2014 pasó de un 0.12 a un 0.11. Con este resultado se evidencia nuevamente que la situación financiera de la Institución, al igual que en años anteriores es sana, al existir suficiente liquidez para cubrir los compromisos adquiridos y pendientes de ejecutar en el periodo.

Seguidamente, se presenta el cuadro en donde se observa el índice de deuda de los últimos dos años, poniendo una vez más de manifiesto la solidez y solvencia financiera lo que permite, a las unidades ejecutoras, desarrollar sus proyectos sustantivos durante el segundo semestre del 2013.

<i>Fórmula</i>	<i>Cálculo 30/06/14</i>	<i>Cálculo 30/06/13</i>
Pasivo Total entre el Activo Total.	0.11	0.12

D. Endeudamiento

Mide la capacidad que tiene la Institución para endeudarse y hacerle frente, con recursos propios, a sus obligaciones y muestra la relación que tienen los pasivos con respecto al patrimonio Institucional. Según se observa en el cuadro siguiente, la relación de endeudamiento disminuyó al pasar de 13.78% a 12,64% de junio 2013 a junio 2014. Mediante esta razón se pone de manifiesto, una vez más, la estabilidad financiera que en estos momentos tiene la Universidad.

<i>Fórmula</i>	<i>Cálculo 30/06/14</i>	<i>Cálculo 30/06/13</i>
Pasivo Total entre Capital Total	12,64%	13,78%

2.5. Recursos del Vínculo Externo

2.5.1 Impacto de los ingresos del Vínculo Externo en el total de ingresos de la Institución.

El Vínculo Externo se refiere a las actividades que la Institución desarrolla a través del financiamiento de fuentes externas. Según la estructura programática institucional actual, las secciones que componen el Vínculo Externo son las siguientes:

Cuadro No 23
Segregación por Sección

Estructura Actual	
Sección	Descripción
2	Empresas Auxiliares (Venta de Bienes y Servicios)
5	Fondos Restringidos (Donaciones, Convenios, Contratos, Leyes)
6	Cursos Especiales (Cursos de extensión docente)
7	Prog. Posgrado Financiamiento Complementario
8	Fondos Intraproyectos (Fondo de Desarrollo Institucional, Fondo Solidario SEP, Fondo Especial Becas SEP)
9	Fondos del Sistema (CONARE)
10	Plan de Mejoramiento Institucional

Con la finalidad de mostrar el impacto real del Vínculo Externo en las finanzas de la Institución, a continuación se realiza un análisis de las cifras de los ingresos de cada una de las secciones que lo integran, destacando aquellas que mostraron un monto más significativo.

- **Empresas Auxiliares**

Si analizamos el comportamiento de los ingresos, generados en el periodo (enero-junio 2014) de las Empresas Auxiliares del 2013 al 2014, este muestra un comportamiento hacia la baja de ¢218.0 millones, como se muestra en el siguiente cuadro:

Cuadro No 24
Cuadro de Ingresos
Al 30 de junio 2013 y 2014

Empresa Auxiliar	Nombre	Ingresos al 30 de junio del 2013	Ingresos al 30 de junio del 2014	Aumento o disminución
E.A. 2754	Servicios Laboratorio Clínico Programa de Salud	¢286.5	¢43.9	- ¢242.6
E.A. 2753	Prestación Servicios CCSS-UCR	¢329.6	¢81.3	- ¢248.3
E.A. 2665	Venta de Suero – Instituto Clodomiro Picado	¢78.2	¢117.3	¢39.1
E.A. 2551	Facultad de Odontología, Servicios	¢113.1	¢100.6	- ¢12.5
	Otros proyectos	¢581.0	¢827.3	¢246.3
Totales		¢1.388.4	¢1.170.4	- ¢218.0

Si a los ingresos del periodo le sumamos el saldo de cierre del periodo anterior, presenta una disminución de efecto negativo de ¢14.7 millones, esto es debido a una reducción de los ingresos del 2013 al 2014, principalmente de la Empresa Auxiliar 2754 “Servicios de Laboratorio Clínico Programa de Salud” por ¢327.4 millones, como se muestra a continuación:

Cuadro No 25
Ingresos acumulados
del 30 de junio del 2013 al 2014

Empresa Auxiliar	Nombre	Ingreso acumulado 30 de junio del 2013	Ingreso acumulado 30 de junio del 2014	Aumento o disminución
E.A. 2754	Servicios Laboratorio Clínico Programa de Salud	¢934.50	¢607.10	- ¢327.4
E.A. 2753	Prestación Servicios CCSS-UCR	¢424.70	¢393.00	- ¢31.7
E.A. 2665	Venta de Suero – Instituto Clodomiro Picado	¢449.50	¢491.20	¢41.7
E.A. 2551	Facultad de Odontología, Servicios	¢233.30	¢228.80	- ¢4.5
	Otros proyectos	¢2.353.00	¢2.660.20	¢307.2
Totales		¢4.395.00	¢4.099.70	- ¢14.7

- **Fondos Intraproyectos**

En esta sección se registran los recursos que los proyectos de vinculación remunerada con el sector externo aportan por concepto del Fondo de Desarrollo Institucional, además de los recursos que provienen de la Fundación de la Universidad de Costa Rica para la Investigación (FUNDEVI) por este mismo concepto. También se incluyen los aportes que realizan los programas de posgrado con financiamiento complementario al Fondo Solidario y al Fondo Especial de Becas del Sistema de Estudios de Posgrado, según se establece en los *Lineamientos para la Gestión de los Programas de Posgrado con Financiamiento Complementario*.

Los Fondos Intraproyectos muestran un leve crecimiento (0,17%) con respecto al primer semestre del año 2013; como se puede observar en el gráfico No. 8 que se presenta más adelante.

- **Fondos del Sistema**

También se incluye dentro del análisis los Fondos de Sistema, los cuales fueron creados por el Consejo Nacional de Rectores (CONARE) en la Sesión No.32-04 del 28 de setiembre de 2004, en donde se establece una nueva visión de la Educación Superior Universitaria Estatal. Los recursos asignados a los Fondos del Sistema se destinan para impulsar acciones y tareas de construcción, desarrollo y fortalecimiento del Sistema de Educación Superior Universitaria Estatal del país.

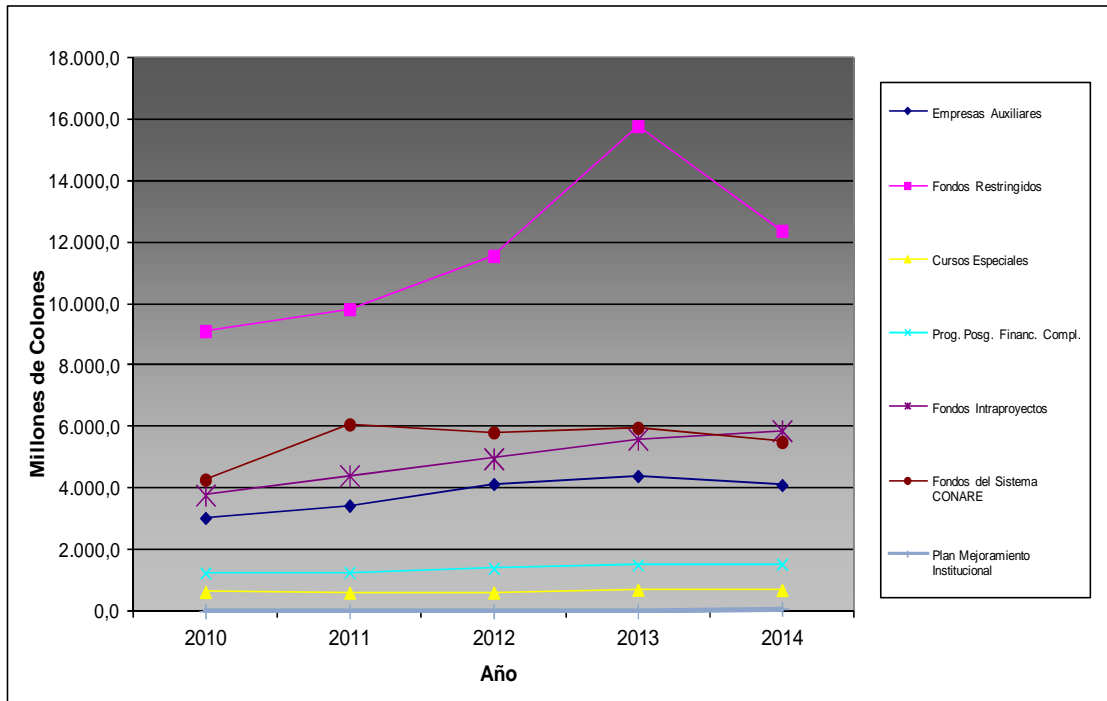
- **Fondos Restringidos**

Esta sección del Vínculo Externo muestra un decrecimiento para el primer semestre 2014 de un 2,09%; según se puede observar en el gráfico No.7, presentado más adelante. Esto se debe principalmente al término del contrato que la Universidad mantenía con la Caja Costarricense del Seguro Social (CCSS) para la administración de los Programas de Atención Integral en Salud (EBAIS) y en donde la Institución ofreció servicios a las comunidades de Montes de Oca, Curridabat y algunos distritos de La Unión. La recaudación del año 2014 se verá disminuida; ya que los ingresos por este convenio se dieron hasta el 14 de febrero de 2014.

2.5.2 Impacto de los ingresos del vínculo externo en el total de ingresos de la Institución

Los recursos generados por el Vínculo Externo, en el primer semestre del año 2014, ascienden a ¢30.139.4 millones, lo que representa un 18,48% de los ingresos totales percibidos por la Institución, que fueron de ¢162.719.5 millones. El siguiente gráfico muestra el comportamiento creciente casi todas las secciones del Vínculo han tenido en los últimos años del 2010 al 2014.

Gráfico No. 8
Comportamiento Histórico de los ingresos del Vínculo Externo
Por Sección al 30 de junio
2010 - 2014



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

Esta información se considera muy relevante porque muestra la capacidad de generar recursos de la Universidad y la importancia que esto tiene para procurar el crecimiento e inversión como un medio alternativo a los recursos del Estado. Si llama la atención la disminución presentada en los recursos de los Fondos del Sistema y las empresas auxiliares, ambos no son muy pronunciados, sin embargo, deben llamar nuestra atención.

En lo que respecta a los fondos restringidos, como ya se ha mencionado anteriormente, el cierre del Programa de Atención Integral de Salud (UCR-CCSS) es la razón de esta disminución.

UNIVERSIDAD DE COSTA RICA

IMPACTO DE INGRESOS REALES DEL VINCULO EXTERNO EN EL TOTAL DE INGRESOS DE LA INSTITUCIÓN Serie Histórica del 2010 al 2014 (En Millones de Colones)

Año Fondos Totales	2010		2011			2012			2013			2014		
	Ingresos	Porcentaje	Presupuesto	Ingresos	Porcentaje	Presupuesto	Ingresos	Porcentaje	Presupuesto	Ingresos	Porcentaje	Presupuesto	Ingresos	Porcentaje
Fondos Corrientes	79.056,0	78,18%	162.452,3	94.421,8	78,67%	168.620,2	104.534,8	78,60%	201.409,3	118.119,4	72,59%	224.276,0	132.580,2	81,48%
Fondos Corrientes	79.025,5	78,15%	162.391,1	94.382,7	78,64%	168.554,6	104.453,9	78,54%	201.321,2	118.053,0	72,55%	224.176,9	132.487,3	81,42%
Fondo de Préstamo	30,5	0,03%	61,2	39,1	0,03%	65,6	80,9	0,06%	88,1	66,4	0,04%	99,1	92,9	0,06%
Vínculo Externo	22.066,4	21,82%	32.926,0	25.597,7	21,33%	40.418,9	28.462,7	21,40%	46.041,5	33.932,7	20,85%	38.263,7	30.139,4	18,48%
Empresas Auxiliares	3.033,8	3,00%	4.049,2	3.432,4	2,86%	4.800,0	4.132,5	3,11%	6.867,4	4.395,0	2,70%	4.711,0	4.099,7	2,52%
Fondos Restringidos	9.113,4	9,01%	16.408,1	9.823,8	8,19%	22.725,8	11.556,8	8,69%	21.036,8	15.781,1	9,70%	15.642,2	12.377,2	7,61%
Cursos Especiales	625,8	0,62%	447,2	599,8	0,50%	781,4	604,5	0,45%	862,5	695,6	0,43%	878,3	688,3	0,42%
Prog. Posg. Financ. Compl. ⁽¹⁾	1.241,8	1,23%	2.165,9	1.258,8	1,05%	2.502,0	1.391,8	1,05%	2.509,0	1.501,4	0,92%	2.454,6	1.526,6	0,94%
Fondos Intraproyectos ^(1 y 2)	3.773,4	3,73%	1.649,5	4.408,1	3,67%	3.207,5	4.959,5	3,73%	6.465,4	5.593,7	3,44%	6.995,3	5.869,5	3,61%
Fondos del Sistema (CONARE) ⁽¹⁾	4.278,2	4,23%	8.206,1	6.074,8	5,06%	6.402,2	5.817,6	4,37%	8.300,4	5.965,9	3,67%	7.527,6	5.503,2	3,38%
Plan Mejoramiento Institucional	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,00%	0,0	0,0	0,00%	54,7	74,9	0,05%
Total	101.122,4	100,00%	195.378,3	120.019,5	100,00%	209.039,1	132.997,5	100,00%	247.450,8	152.052,1	93,44%	262.539,7	162.719,6	99,95%

Nota:

⁽¹⁾ Creadas en el 2008, según autorización en oficio VRA-391-2008.

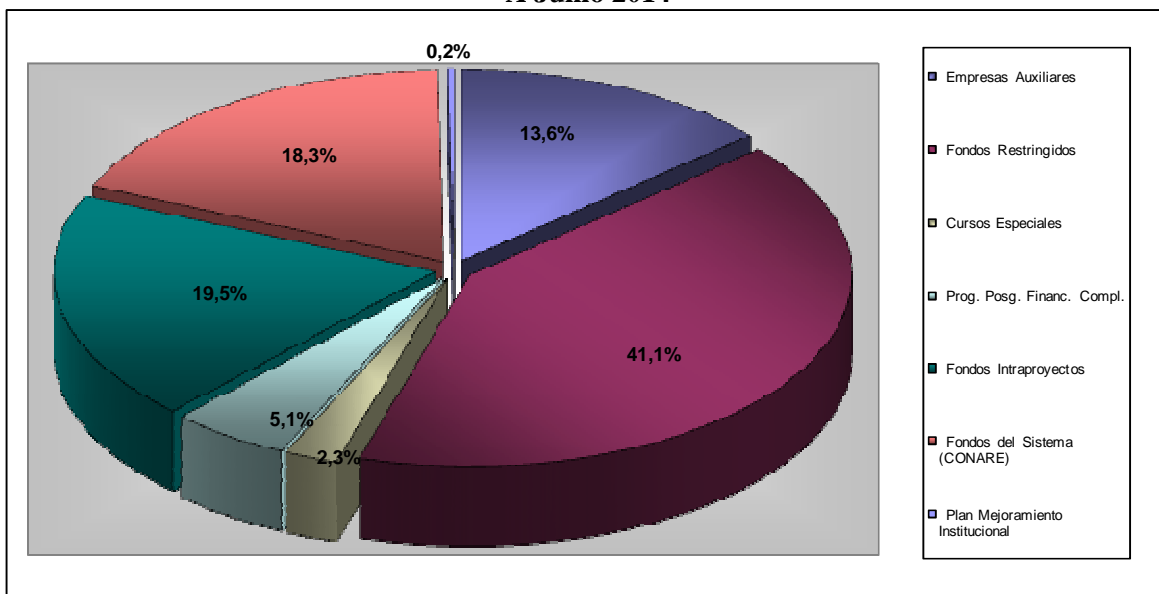
⁽²⁾ Corresponden a los recursos que los proyectos de vinculación remunerada con el sector externo generan por concepto del Fondo de Desarrollo Institucional, como también los generados por los posgrados con financiamiento complementario que se transfieren al SEP por concepto de comisión.

2.5.3. Composición de ingresos del Vínculo Externo por sección

Del total de los ingresos del Vínculo Externo, a junio del 2014, por la suma de ¢30.139.4 millones, los Fondos Restringidos aportaron un total de ¢12.377.2 millones, lo que representa un 41,1 %, seguido por los Fondos Intraproyectos con ¢5.869.5 millones (19,5%); de estos ingresos el 78,32% (¢4.597.0 millones) se origina por los recursos que los proyectos de vinculación remunerada con el sector externo aportan por concepto del Fondo de Desarrollo Institucional y el 21,68% restante (¢1.272.5 millones) corresponde a los aportes que realizan los programas de posgrado con financiamiento complementario al Fondo Solidario y al Fondo Especial de Becas del Sistema de Estudios de Posgrado.

La participación de los Fondos del Sistema CONARE asciende a ¢5.503.2 millones, lo que representa un 18,3% del total de los recursos del Vínculo Externo:

Gráfico No. 9
Vínculo Externo – Porcentaje de Participación por Sección
A Junio 2014



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

2.5.4. Participación de cada programa en la vinculación con el Sector externo

En el primer semestre del año 2014 los programas que mostraron mayor dinamismo en la generación de ingresos, producto de la vinculación con el sector externo, son Investigación, Docencia y Acción Social, en las actividades desarrolladas mediante fondos restringidos, empresas auxiliares, programas de posgrado con financiamiento complementario, así como los fondos del sistema (CONARE).

Los programas de Administración y Vida Estudiantil, que solo ejecutan proyectos financiados con Fondos del Sistema, son los que muestran una menor participación en la generación de ingresos, debido a que los proyectos de vinculación externa se circunscriben principalmente a las actividades sustantivas que realiza la Institución en el ámbito de la Docencia, la Investigación y la Acción Social, como se muestra en el siguiente cuadro:

Cuadro No 26
Vínculo Externo – Generación de Ingresos Porcentual
Por Sección y por Programa
Al 30 de junio del 2014
(En millones)

PROGRAMA	EMPRESAS AUXILIARES	FONDOS RESTRINGIDOS	CURSOS ESPECIALES	PROG. POSG. FINANC. COMPL.	FONDOS INTRAPROYECTOS	FONDOS DEL SISTEMA (CONARE)	PLAN MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL	TOTALES
	RELATIVOS	RELATIVOS	RELATIVOS	RELATIVOS	RELATIVOS	RELATIVOS	RELATIVOS	RELATIVOS
DOCENCIA	9,21%	15,27%	42,42%	100,00%	5,88%	32,26%	0,00%	20,60%
INVESTIGACIÓN	38,85%	56,25%	0,00%	0,00%	32,98%	6,15%	0,00%	35,93%
ACCIÓN SOCIAL	34,90%	15,81%	57,58%	0,00%	18,09%	3,05%	0,00%	16,63%
VIDA ESTUDIANTIL	4,46%	3,53%	0,00%	0,00%	5,65%	2,02%	0,00%	3,53%
ADMINISTRACIÓN	0,00%	0,02%	0,00%	0,00%	0,00%	2,72%	0,00%	0,50%
DIRECCIÓN SUPERIOR	0,00%	3,07%	0,00%	0,00%	36,44%	42,90%	1,36%	16,44%
DESARROLLO REGIONAL	12,59%	6,04%	0,00%	0,00%	0,96%	5,75%	0,00%	5,43%
INVERSIONES	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	5,16%	0,00%	0,94%
TOTAL	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera – Oficina de Administración Financiera.

2.6. Proyectos de Inversión

Los Proyectos de Inversión de la Institución se encuentran reflejados en las partidas de Bienes Duraderos. Se registran en estos rubros la adquisición de bienes de capital fijos, muebles e inmuebles. Incluye los procesos de construcción, así como la adición y mejoramiento de bienes de capital, diferenciándose de aquellos procesos que tienen como propósito el mantenimiento normal de dichos bienes. Además los costos asociados a la adquisición de la propiedad de la tierra, edificios y otros bienes de capital fijo, así como activos intangibles y semovientes.

Los egresos capitalizables (real y compromisos) de la Institución, comprende las partidas Maquinaria, Equipo y Mobiliario (5-01), Construcciones, Adiciones y Mejoras (5-02) Bienes (5-03) y Bienes Duraderos Diversos (5-99), los cuales alcanzaron la suma de ¢17.238.8 millones.

Cuadro No 27
% de egresos capitalizables respecto al total ejecutado
del 30 de junio del 2010 al 2014

	30 junio	30 junio	30 junio	30 junio	30 junio
Descripción	2010	2011	2012	2013	2014
Maquinaria, Equipo y Mobiliario	7.814.8	9.415.1	10.361.3	10.173.3	11.173.6
Construcciones Adiciones y Mejoras	4.836.1	7.525.0	8.256.4	6.579.6	5.355.8
Bienes Preexistentes	-	-	-	-	708.9
Bienes Duraderos Diversos	6.4	3.8	1.9	3.7	0.5
Total	12.657.3	16.943.9	18.619.6	16.756.6	17.238.8
Egresos y Compromisos Totales	82.912.5	96.834.7	109.378.9	116.802.2	127.945.0
Porcentaje Egresos Capitalizables	15,3%	17,5%	17,0%	14,3%	13,5%

Cabe señalar que entre los renglones que conforman la partida de Maquinaria, Equipo y Mobiliario, los rubros que presentan un mayor egreso son: Equipo Sanitario, Laboratorio e Investigación, Mobiliario y Equipo de Comunicación, Recursos de Información Bibliográfica Electrónica.

Asimismo, en comparación con los egresos totales de la Institución (real y compromisos) por valor de ¢127.945.0 millones, el gasto en los rubros capitalizables correspondió al 13,5%.

2.6.1. Terrenos

Durante el primer semestre del 2014 no hubo inversión o donación de terrenos para la Universidad.

2.6.2. Infraestructura

Para este primer semestre el girado del periodo más compromisos suman un total de ¢5.355.8 (cinco mil trescientos cincuenta y cinco millones de colones) para Construcciones, Adiciones y Mejoras. Los proyectos más significativos son los siguientes:

Cuadro No 28
Proyectos de Infraestructura de mayor peso monetario
Al 30 de junio del 2014

UNIDAD	MONTO
OBRAS EMERGENTES ANUALES	511.06
LEY 8114 IMPUESTO SOBRE COMBUSTIBLES CONAVI	118.98
LEY 7386 RECINTO UNIVERSITARIO DE PARAÍSO CARTAGO	62.63
ATENCIÓN CUENTAS PENDIENTES DE INVERSIONES	3.704.24
OTROS	958.89
Total Construcciones, Adiciones y Mejoras	5.355.80

Fuente: Sistema de Información Financiera - Oficina de Administración Financiera.

Los montos egreso real más compromisos ejecutados en los últimos cinco años se pueden ver en el siguiente gráfico.

Gráfico No. 10
Montos Ejecutados de infraestructura
Junio 2010 a 2014



Los proyectos de inversión se desarrollan técnicamente en tres fases, las cuales se describen a continuación:

Fase 1- Diseño del Proyecto

Los proyectos de inversión en proceso de diseño, son aquellos que tienen presupuesto asignado; sin embargo no han finalizado algunas de las etapas que lo conforman tales como: estudios preliminares, anteproyectos, planos constructivos y documentación sobre especificaciones técnicas.

En el primer semestre 2014 hay seis proyectos en proceso de diseño, que comprenden un área estimada de 6.920 m². El presupuesto estimado para estas obras es de ¢4.592.5 millones y de los cuales la Administración ya ha asignado en el presupuesto institucional un monto de ¢1.346.9 millones.

Fase 2- Contratación y Tramitología (proceso de licitación)

La segunda fase de contratación y tramitología, corresponde al trámite del proceso de contratación administrativa, según concierne por el tipo de proyecto. Dichos trámites se dividen en tres modalidades: Contratación Directa, Licitación Abreviada y Licitación Pública.

En el primer semestre 2014, existen ocho proyectos en proceso de contratación, que comprenden un área estimada de 2.018 m2. El presupuesto estimado para estas obras es de ¢786.1 millones y de los cuales la Administración ya ha asignado en el presupuesto institucional un monto ¢400.1 millones.

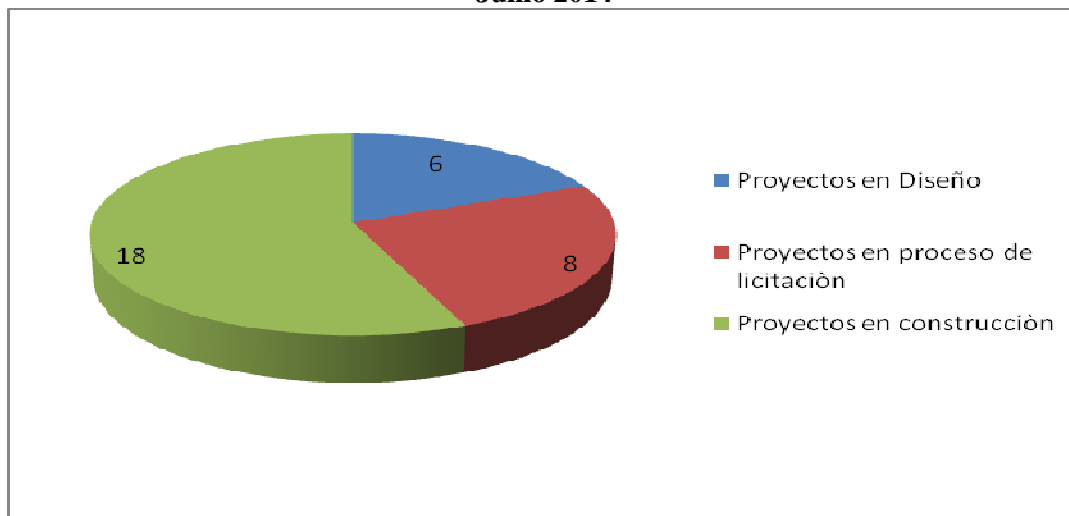
Fase 3- Construcción de Obra

El proyecto concluye con la tercera fase, y se refiere al proceso de construcción de la obra. En esta fase, es donde se ejecuta la totalidad de los fondos reservados al proyecto.

En el primer semestre 2014 habían 18 proyectos en proceso de construcción, que comprenden un área estimada de 12.475 m2. El presupuesto reservado es de ¢99.3 millones, el presupuesto adjudicado es de ¢5.715.8 millones, y el presupuesto ejecutado es de ¢3.456.6 millones.

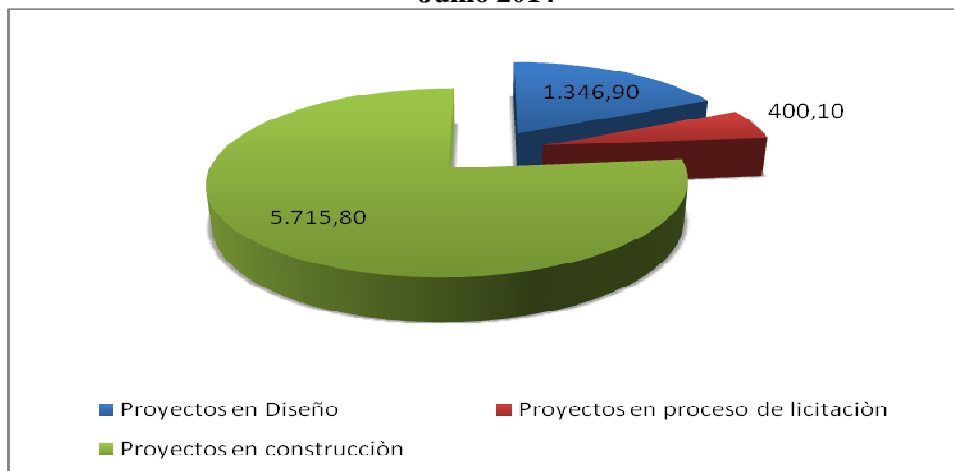
En síntesis hay 32 proyectos que están en alguna de las fases Técnicas definidas por la Oficina Ejecutora del Plan de Inversión que se distribuyen así:

Gráfico No. 11
Cantidad de Proyectos por fase
Junio 2014



Y estos proyectos tienen asignado presupuesto según su fase de la siguiente forma:

Gráfico No. 12
Cantidad de Presupuesto por fase
Junio 2014



2.6.3. Equipo

La inversión en equipo del primer semestre asciende a la suma de ¢11.173.6 (once mil ciento setenta y tres millones de colones), cuyas partidas más representativas se detallan a continuación:

Cuadro No 29
Inversión en equipo
Al 30 de junio del 2014

Rubro	Monto	Porcentaje
Equipo Sanitario, de Laboratorio e Investigación	4.015.5	65,5%
Equipo de Comunicación	1.237.0	20,2%
Recursos Información Bibliográfica Electrónica	875.7	14,30%
TOTAL	6.128.20	100,00%

III. COMPORTAMIENTO DE LA MASA SALARIAL

En cumplimiento de la normativa vigente, según acuerdo del Consejo Universitario, sesión N° 4415, artículo 9, de fecha 9 de febrero de 1999, donde se ratificó lo acordado en la sesión 379, artículo 3, punto 2.1, en cuanto a que la masa salarial y partidas generales debían tener una relación de 80/20, se procede a informar sobre esta relación.

En este apartado se expondrá la relación Masa Salarial – Partidas Generales, tanto para los fondos totales como para los fondos corrientes (estos últimos sin considerar el Vínculo Externo) al 30 de junio del 2014 y para años anteriores.

3.1. Composición por Partida

Para junio 2014, la masa salarial en los fondos totales y sobre la base de egresos reales más compromisos, representó el 70,0 % y las partidas generales representaron el 30,0%. Para los Fondos Corrientes y sobre la base de egresos reales más compromisos, la relación masa salarial representó el 73,7% y las partidas generales representaron el 26,3%.

Masa Salarial Fondos Corrientes	73,70%
Remuneraciones	68,92%
Servicios de Gestión y Apoyo	1,64%
Seguros de Riesgos Profesionales	0,12%
Subsidios por Incapacidades	0,31%
Prestaciones Laborales	2,71%

Masa Salarial Fondos Totales	70,04%
Remuneraciones	65,36%
Servicios de Gestión y Apoyo	1,81%
Seguros de Riesgos Profesionales	0,11%
Subsidios por Incapacidades	0,28%
Prestaciones Laborales	2,48%

3.2. Análisis de la partida

A continuación se realiza un análisis de la masa salarial como un todo, separando los fondos corrientes y fondos totales (incluyendo el vínculo externo) para los últimos cinco años.

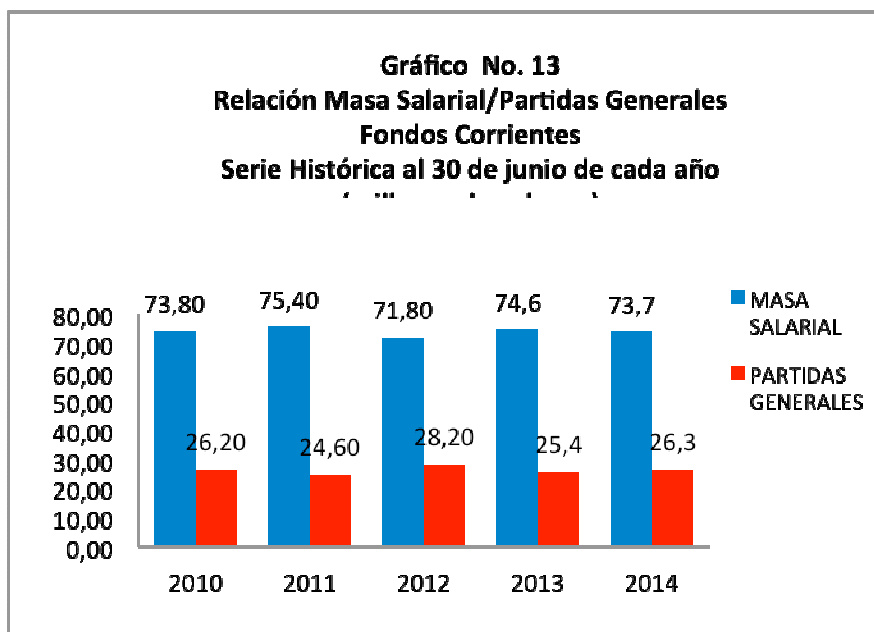
3.2.1 Fondos Corrientes

La relación Masa Salarial-Partidas Generales, al 30 de junio de los últimos cinco años, tanto a nivel presupuestario (incluyendo modificaciones de presupuesto y presupuestos extraordinarios) como de egreso real con y sin compromisos (en porcentajes) se muestra en la siguiente tabla:

Cuadro No 30
Relación Masa Salarial versus Partidas Generales fondos corrientes
Al 30 de junio del 2014

Año	BASE		BASE		BASE	
	Presupuesto		Egreso Real		Egreso Real y Compromisos	
	Masa Salarial	Partidas Generales	Masa Salarial	Partidas Generales	Masa Salarial	Partidas Generales
2010	72,7	27,3	79,3	20,7	73,8	26,2
2011	71,4	28,6	80,9	19,1	75,4	24,6
2012	74,0	26,0	80,5	19,5	71,8	28,2
2013	69,9	30,1	80,1	19,9	74,6	25,4
2014	71,3	28,7	80,3	19,7	73,7	26,3

En el gráfico siguiente se presenta la relación Masa Salarial – Partidas Generales para los fondos corrientes y sobre la base de egresos reales más compromisos, para el periodo 2010 – 2014:



Como se puede ver la relación de referencia sin tomar en cuenta los compromisos se cumple, lo cual es un buen indicativo en tanto la Universidad cuente con los fondos necesarios para cubrir el resto de los gastos de operación y pueda realizar inversiones en equipos e infraestructura, si esto no sucediera se corre el riesgo de obsolescencia con equipos e instalaciones inadecuadas para la docencia, investigación y la extensión, sin mencionar que no se podría contar con instalaciones óptimas también para los funcionarios.

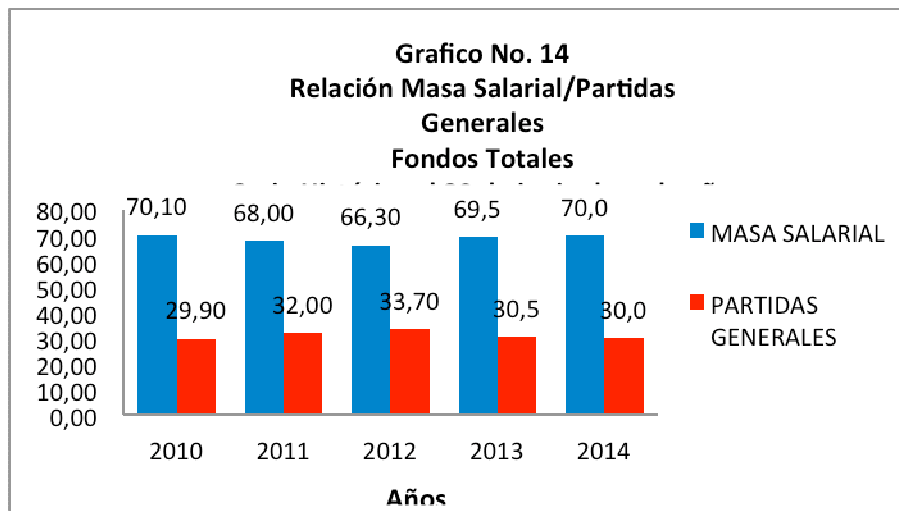
3.2.2 Fondos Totales

Para los fondos totales y sobre la base de egresos reales más compromisos, la masa salarial representó el 70,0% y las partidas generales representaron el 30,0%. A continuación se presenta el resumen de lo que ha sido esta relación en los últimos años, tanto a nivel presupuestario como de egreso real más compromisos (en porcentajes):

Cuadro No 31
Relación Masa Salarial versus Partidas Generales fondos totales
Al 30 de junio del 2014

Año	Base Presupuesto		Base Egreso Real		Base Egreso Real y Compromisos	
	Masa Salarial	Partidas Generales	Masa Salarial	Partidas Generales	Masa Salarial	Partidas Generales
2010	67,1	32,9	77,0	23,0	70,1	29,9
2011	65,6	34,4	78,0	22,0	68,0	32,0
2012	67,3	32,7	77,3	22,7	66,3	33,7
2013	62,7	37,3	76,1	23,9	69,5	30,5
2014	64,4	35,6	77,0	23,0	70,0	30,0

En el gráfico siguiente se presenta la relación Masa Salarial – Partidas Generales para los fondos totales y sobre la base de egresos reales más compromisos, para el periodo 2010 – 2014:



3.3. Justificación de la relación Masa Salarial – Partidas Generales

La relación Masa Salarial - Partidas Generales (80 – 20) se utiliza fundamentalmente para lograr un equilibrio en la formulación del presupuesto ordinario inicial de fondos corrientes. Este equilibrio se ve afectado por la formulación de presupuestos extraordinarios o modificaciones, sobre todo si se trata de ingresos con un destino específico, como es el caso de los superávits del Fondo de Préstamos y del Programa de Renovación Equipo Científico y Tecnológico, así como los ingresos del Fondo de Desarrollo Institucional, ya que estos recursos de acuerdo con la normativa nacional como la Ley 8131 (Ley de Administración Financiera) e institucional (Reglamento del Fondo de Desarrollo) son para la operación, la inversión y el desarrollo de la Universidad. Además, debe recordarse que los montos que conforman dichos superávits ya formaron parte de esa relación en la formulación del presupuesto ordinario del año anterior.

De especial consideración es el efecto que tiene sobre la relación Masa Salarial - Partidas Generales la incorporación en el presupuesto institucional de los recursos denominados “Superávit de Compromisos del Periodo Anterior”. Al agregar estos recursos, provenientes de un periodo anterior, a los recursos del presente periodo, la relación establecida en la formulación inicial se ve notoriamente afectada, ya que la mayor parte de estos recursos pertenecen al grupo de partidas generales y no al de la masa salarial.

3.4. Sueldos al Personal Permanente

En este apartado se comenta sobre el comportamiento de los renglones de gasto asociados al pago salarial del personal que ocupa las plazas que conforman la relación de puestos del Presupuesto Ordinario de la Institución. Estas plazas cuentan con el respaldo presupuestario para financiar el pago del Salario Base y el de las partidas que conforman el Régimen de Méritos.

3.4.1. Ejecución Presupuestaria

En conjunto, al 30 de junio del 2014, el presupuesto total aprobado para estos renglones fue de ¢99.937.1 millones. A esa fecha, se ejecutaron ¢49.593.1 millones, monto que representó el 49,6% del presupuesto total aprobado para ese grupo de partidas, resultando un disponible presupuestario de ¢50.344.0 millones. A continuación se presenta la situación presupuestaria de las partidas que conforman el grupo de Sueldos al Personal Permanente:

Cuadro No 32
Ejecución Presupuestaria de Sueldos al Personal Permanente
Al 30 de junio del 2014

Objeto Gasto	Descripción	Presupuesto Total 2014		Egreso al 30-06-2014		Presupuesto Disponible	Ejecución Porcentual
		Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	al 30-06-2014	al 30-06-2014
Sueldos al personal permanente		₡99.937.1	100,0%	₡49.593.1	100,0%	₡50.344.0	49,6%
0-01-01-01	Salario Base	40.463.5	40,5%	18.582.2	37,5%	21.881.3	45,9%
0-01-01-02	Derechos Adquiridos	879.5	0,9%	455.0	0,9%	424.5	51,7%
0-01-01-04	Reajuste Reasignación	0.6	0,0%	0.1	0,0%	0.5	16,7%
0-02-02-00	Recargo de Funciones	1.490.2	1,5%	744.6	1,5%	745.6	50,0%
0-03-01-01	Escalafón	9.931.0	9,9%	5.223.4	10,5%	4.707.6	52,6%
0-03-01-02	Anualidad	31.711.5	31,7%	17.200.0	34,7%	14.511.5	54,2%
0-03-02-00	Restric. Ejerc. Liberal Prof	210.9	0,2%	99.1	0,2%	111.8	47,0%
0-03-99-01	Rec. Régimen Académico	9.304.1	9,3%	4.129.5	8,3%	5.174.6	44,4%
0-03-99-02	Asignación Profesional	5.743.1	5,7%	3.040.6	6,1%	2.702.5	52,9%
0-99-99-01	Otras Remuneraciones	202.7	0,2%	118.6	0,2%	84.1	58,5%

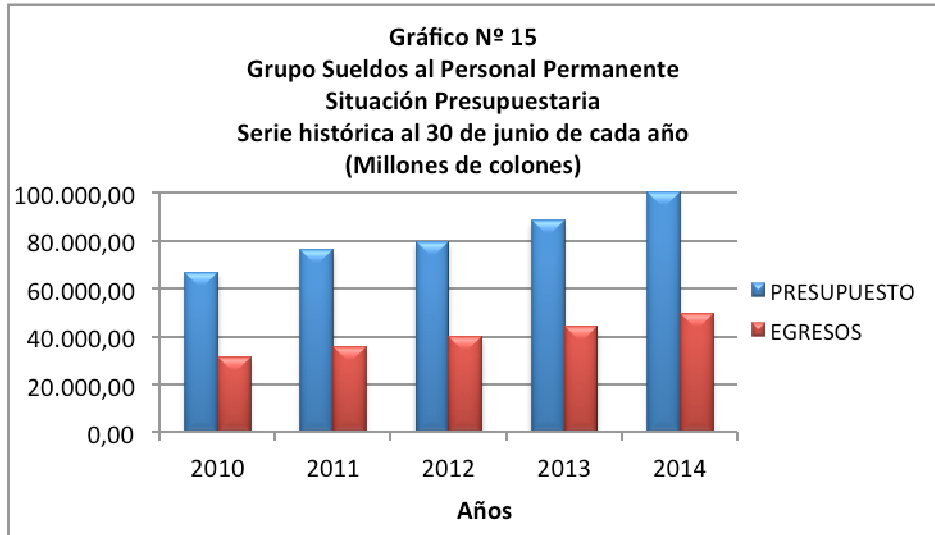
Cabe destacar que para el mes de junio el promedio máximo de ejecución presupuestaria se estima en un 50% (comportamiento lineal). Con respecto a dicho indicador, los siguientes renglones muestran un porcentaje de ejecución levemente mayor:

(0-01-01-02) - Derechos Adquiridos	51,7%
(0-03-01-01) - Escalafón	52,6%
(0-03-01-02) - Anualidad	54,2%
(0-03-99-02) - Asignación Profesional	52,9%
(0-02-02-00) - Otras Remuneraciones	58,5%

Las partidas que muestran un porcentaje inferior se debe principalmente a los ahorros naturales que se tienen por personal que ingresa avanzado el periodo, pensionados que no se sustituyen de inmediato u otros, un ejemplo claro es la partida de salarios base que tiene una ejecución inferior.

3.4.2 Serie Histórica

En el gráfico N° 15 se presenta el presupuesto y el egreso de este grupo de partidas para el periodo 2010 – 2014:



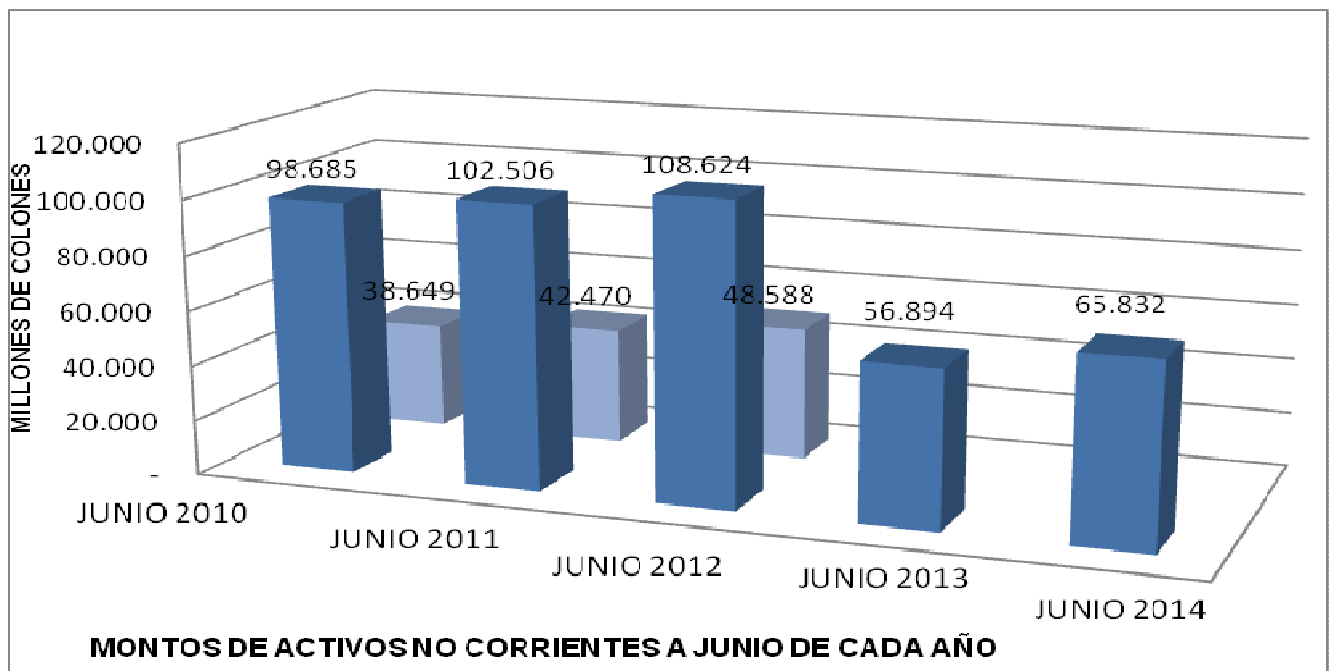
Como se puede observar el monto de sueldos al personal permanente, a mediados de cada año, es el 50% de lo presupuestado lo cual se considera adecuado en función del comportamiento esperado de estas partidas.

IV. SITUACIÓN DE ACTIVOS FIJOS

4.1 Análisis de la cuenta de activos no corrientes

El activo no corriente (adquirido y recibido por donación), ha mostrado un comportamiento siempre hacia el aumento, como se muestra en el siguiente gráfico, donde al comparar las cifras se resta el efecto de ¢60.035 millones que correspondían a revaluación de terrenos para los primeros semestres de los años del 2010 al 2012, esta partida se resta porque en el 2013 se realizó un ajuste recomendado por la auditoría externa de reversar este movimiento, debido a que el monto de este no se encontraba técnicamente sustentado.

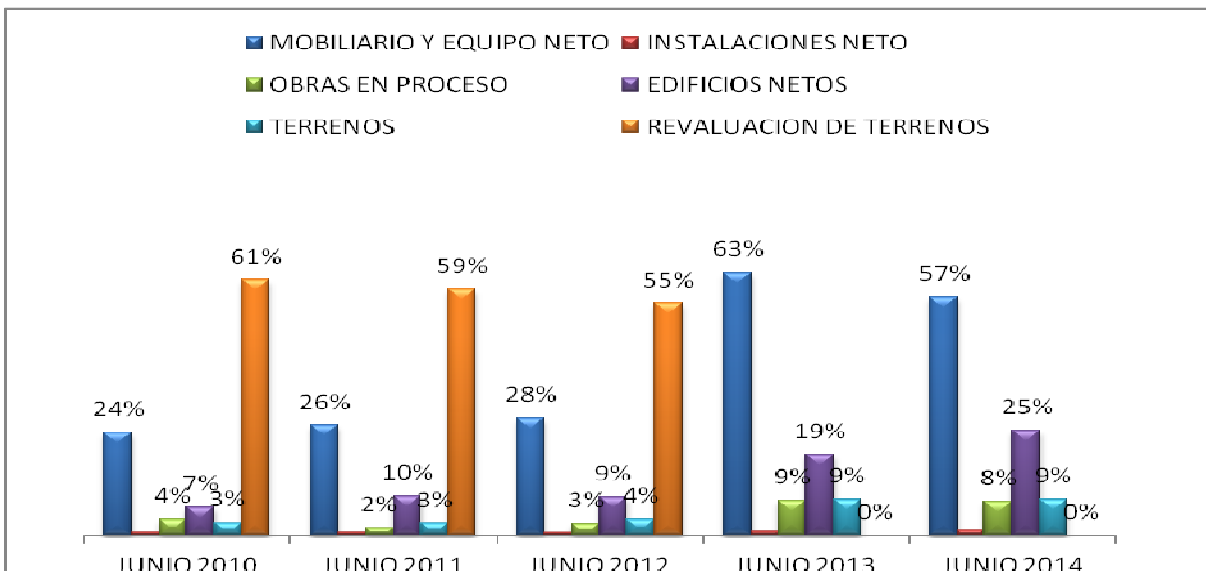
Gráfico No. 16
Saldos de activos no corrientes de junio 2010 al 2014
En millones de colones



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

En el siguiente gráfico se analiza en detalle la composición de esta cuenta, donde la partida de Revaluación fue de las más importantes del primer semestre del 2010 a 2012 pero una vez eliminado este efecto se puede ver que la cuenta de Mobiliario y equipo y Edificios, son las que abarcan el mayor porcentaje de este tipo de inversión que realiza la Universidad.

Grafico No. 17
Composición porcentual del total activos no corrientes
De junio 2010 a junio 2014

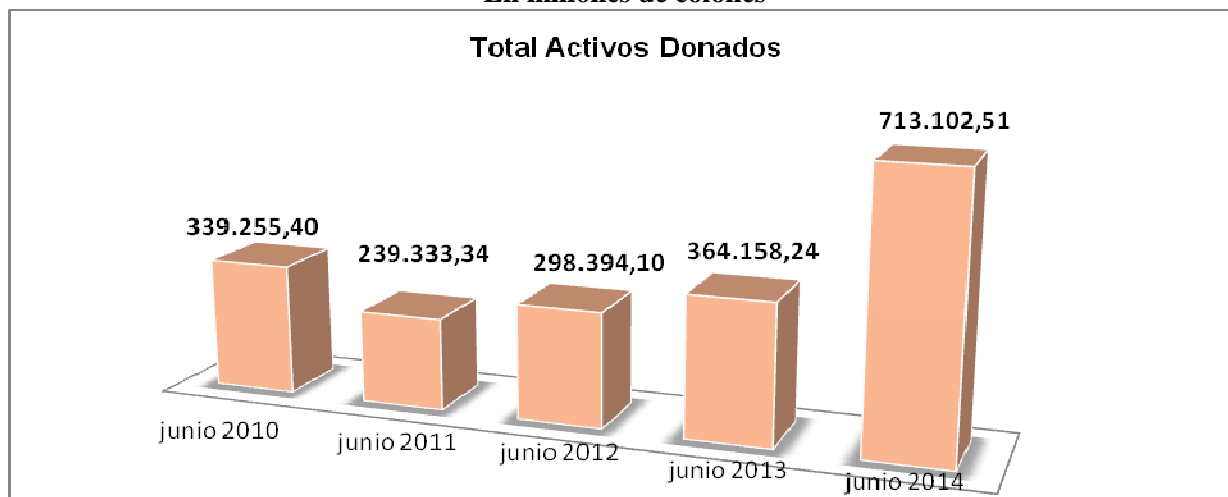


Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Oficina de Administración Financiera.

4.2 Resumen de los bienes recibidos como donación

Una donación es la transmisión de bienes muebles² e inmuebles³ a la UCR sin compromiso de contraprestación de ninguna naturaleza por parte de la Institución. Los montos recibidos por este concepto y su comportamiento se muestran en el siguiente gráfico.

Grafico No. 18
Total activos recibidos como donación
En millones de colones



Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Modulo de Activos Fijos

² Los bienes muebles son aquellos que fueron asignados a una unidad custodio y son utilizados para el desarrollo y cumplimiento de sus funciones o la prestación de un servicio al público, tales como mobiliario, equipo, maquinaria, instrumentos y herramientas, sujetos a depreciación.

³ Los bienes inmuebles corresponden a los asignados a una determinada unidad custodio para su uso, tales como edificios, terrenos, instalaciones y mejoras, todos (excepto los terrenos) sujetos a depreciación y propiedad de la Universidad de Costa Rica (UCR).

Como se puede observar, el comportamiento de las donaciones en el primer semestre de los años 2010 a 2014 ha sido irregular. En el primer semestre del 2014 se duplica lo recibido por donación comparado con resto de los semestres de los años anteriores, lo que se debe a la donación de un terrero y edificio por parte de la Municipalidad de Palmares, por un monto de ¢380 millones.

4.2.1 Resumen por categoría de los bienes muebles e inmuebles recibidos como donación

En el primer semestre del 2014 se recibieron donaciones de bienes muebles e inmuebles. En bienes muebles las categorías principales que recibieron activos son Equipo de Laboratorio y Equipo de Cómputo. En bienes inmuebles la Municipalidad de Palmares donó el terrero y edificio para la Etapa Básica de Música en ese cantón.

Cuadro No 33
Comparativo de donaciones recibidas por categoría de activo
Del 01 de enero al 30 de junio 2013 y 2014
En millones de colones

Nombre de la cuenta	Junio 2014	Porcentaje	Junio 2013	Porcentaje
Edificios (1)	379.800.876.00	53,26%	0.00	0,00%
Equipo de Laboratorio	253.786.335.07	35,59%	169.621.344.50	46,58%
Equipo de Cómputo	29.846.535.78	4,19%	26.529.863.84	7,29%
Mobiliario	17.694.445.66	2,48%	15.812.974.90	4,34%
Equipo Didáctico	15.962.890.15	2,24%	7.925.395.61	2,18%
Sillas	3.611.132.70	0,51%	0.00	0,00%
Libros	2.505.107.04	0,35%	1.281.176.56	0,35%
Equipo Doméstico	2.147.242.08	0,30%	3.035.006.98	0,83%
Equipo de Comunicación	1.702.331.10	0,24%	522.009.15	0,14%
Misceláneos	1.432.319.65	0,20%	3.570.113.60	0,98%
Maquinaria Agrícola e Industrial	1.191.571.50	0,17%	1.027.831.41	0,28%
Equipo Telefónico	1.138.844.69	0,16%	989.656.39	0,27%
Pupitres	1.064.746.45	0,15%	0.00	0,00%
Equipo de Seguridad	483.090.92	0,07%	0.00	0,00%
Terrenos (1)	405.037.65	0,06%	0.00	0,00%
Equipo de Oficina	330.000.00	0,05%	1.284.634.91	0,35%
Vehículos	0.00	0,00%	76.961.897.81	21,13%
Equipo Radiofónico	0.00	0,00%	2.665.222.44	0,73%
Obras de Arte	0.00	0,00%	50.500.000.00	13,87%
Programas de Cómputo	0.00	0,00%	2.431.112.76	0,67%
Total	713.102.506.44	100,00%	364.158.240.86	100,00%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Módulo auxiliar de activos fijos.

- (1) El monto del edificio fue proporcionado por la Oficina Ejecutora de del Programa de Inversiones y el monto del terreno se tomó de la escritura más el valor de los timbres.

4.2.2 Resumen por ente donante⁴ de los bienes recibidos como donación

Las donaciones recibidas provienen de diferentes entes que, por su naturaleza, apoyan el quehacer universitario por medio de activos que contribuyan a sus procesos.

El siguiente cuadro muestra un detalle, por naturaleza, de este tipo de organizaciones de las cuales se recibieron donaciones. En este semestre los donantes con más contribuciones en activos son: Municipalidad de Palmares €380 millones (53,32%), luego la Fundación de la Universidad de Costa Rica para la Investigación (FUNDEVI), aportando un 23,04% del total recibido lo cual es razonable debido a la normativa existente que obliga a esta entidad a donar todos los activos comprados por medio de esta a la institución y el Organismo Internacional Energía Atómica, proporcionando un 21,44% del total de las donaciones.

Cuadro No 34
Monto y ente donante de los bienes muebles e inmuebles recibidos como donación
Del 01 de enero al 30 de junio 2014
En millones de colones

Nombre del donante	Monto	Porcentaje
Gobierno Central y Dependencias	380.205.913.65	53,32%
F.U.N.D.E.V.I.	164.333.310.89	23,04%
Organismos Internacionales	152.911.480.25	21,44%
Universidades e Institutos Internacionales	7.343.673.00	1,03%
Fundaciones, Asociaciones, Comités y Afines Nacionales	3.458.717.57	0,49%
Empresas Privadas del Extranjero	1.579.449.88	0,22%
Empresas Privadas Nacionales	1.299.990.00	0,18%
Personas Físicas Nacionales	1.070.021.20	0,15%
Centros de Educación e Institucionales Nacionales	899.950.00	0,13%
TOTAL	€713.102.506.44	100,00%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Módulo auxiliar de activos fijos.

4.2.3 Resumen por unidades beneficiadas de los bienes muebles e inmuebles

En el apéndice No 1, en el cuadro No 1.1, se muestra un listado de las unidades beneficiadas⁵ con donaciones de activos por parte de personas físicas o jurídicas; además se detalla el monto recibido por cada unidad custodio y el porcentaje que representa este del total de donaciones recibidas.

Para este semestre las unidades que recibieron más donaciones fueron la Sede Regional de Occidente, por un monto de €380 millones que equivale a un 53,32%, el Centro de Investigación Contaminación Ambiental por €153 millones, que equivale al 21,46%; el resto de las donaciones corresponden a otras 64 unidades con donaciones menores a un 2,00% del total recibido y en términos de unidades se recibieron 317 activos que van desde equipo de laboratorio hasta terreno.

⁴ Entiéndase como ente donante la persona física o jurídica que cede sin contraprestación alguna bienes a la Institución.

⁵ La unidad beneficiada es la que recibe directamente el activo para su uso.

4.3 Resumen de edificios terminados y en proceso del periodo

Debido al dinamismo de la Universidad, las inversiones en bienes muebles son importantes en monto, tamaño y cantidad. Durante el primer semestre se logró terminar un total de 15 obras, correspondientes a nueve edificios, destacando El parqueo de Ciencias sociales por ¢2.800 millones y el Laboratorio de Investigación Fuerza y Seguridad Vial del LANAMME por un monto de ¢1.982 millones y seis instalaciones en las cuales se destacan los vestidores del Estadio Ecológico por un monto de ¢201 millones, el monto total de construcciones terminadas es de ¢6.167 millones.

En proceso quedaron un total de 22 obras, todo esto representa monetariamente una inversión ¢5.411 millones, según se muestra en el siguiente cuadro:

Cuadro No 35
Edificios Terminados y en Proceso
del 01 de enero al 30 de junio del 2014
en millones colones

Nombre de la cuenta	Valor en libros
Edificios Terminados	¢6.617.645.0
Edificios en Proceso	¢5.411.889.8

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Modulo de Activos Fijos.

El detalle de los edificios en proceso, al 30 de junio del 2014, se presenta en el siguiente cuadro que incluye obras en proceso por la suma de ¢5.411.889.8 millones. Edificaciones como el Instituto de Investigaciones en Educación, Sala Multiusos Laboratorio Recinto de Tareas, Educación Continua, Comedor Residencias Estudiantiles, Sede Regional de Limón, Edificio de Matemáticas Remodelación Auditorio de la Escuela de Geología y Readecuación de Edificios del Recinto de Santa Cruz, a pesar de estar finalizados no se realizó el traslado a la cuenta de Edificios o Instalaciones debido a que no se contaba con la confirmación de parte de la Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones (OEPI). También es importante mencionar que siete de estas obras se encuentran con un avance de un 90% o más según lo informado por esta Oficina, por lo que se espera que la partida disminuya significativamente para el segundo trimestre del 2014.

Cuadro No 36
Edificios en Proceso
Al 30 de junio del 2014

Fecha de inicio	Nombre	Monto
28/02/2000	Estadio Ecológico	304.180.7
01/12/2010	Edificio Educación Continua (Planos)	22.423.1
10/10/2011	Edificio de Instituto de Investigaciones en Educación	471.347.4
23/05/2012	Sala Multiusos Lab y Recinto de Tacares	173.743.8
23/07/2012	Remodelación Vida Estudiantil Sede de Occidente	140.870.5
18/03/2013	Edificio para Educación Continua	2.024.500.0
02/12/2013	Edificio Instituto de Investigaciones Sociales	175.944.5
15/07/2013	Construcción Centro de Vigilancia E.E.F.Baudrit	42.738.9
17/06/2013	Construcción Comedor Residencias Estudiantiles	103.021.2
29/07/2013	Nuevo Acceso Sede Regional de Limón	248.832.6
07/08/2013	Construcción Edificio de Matemáticas	767.647.4
05/08/2013	Escuela de Geología-Remodelación Auditorio	107.932.0
18/11/2013	Readecuación de Edificios Recinto de Santa Cruz	272.330.8
19/07/2013	Readecuación del Acceso al Edificio de Parques Lanamme	103.407.3
28/11/2013	Ampliación Oficinas Módulo INISA	693.0
29/07/2013	Construcción Puente Vehicular Sede del Caribe	94.700.0
16/01/2014	Cancha de Baloncesto Recinto de Grecia (OSG)	19.450.0
21/01/2014	Elevador y Servicios Sanitarios Edificio Administrativo B	224.747.5
29/01/2014	Multiuso y Módulo Indígena Sede del Atlántico	65.186.0
02/04/2014	Escalera de Emergencia Auditorio Facultad de Medicina	17.771.4
23/04/2014	Escalera de Emergencia Facultad de Odontología	28.587.2
21/05/2014	Remodelación Oficina Docentes Facultad de Farmacia	604.7
13/11/2013	Construcción Edificio Escuela de Salud Pública (Banco Mundial)	1.229.8
Total Edificios en Proceso		5.411.889.8

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Modulo de Activos Fijos.

Las obras en proceso datan en su mayoría de un máximo de dos años atrás, lo que se considera razonable debido a su naturaleza, sin embargo hay muchas obras pequeñas en proceso que es probable que están finalizadas, pero no se ha recibido la comunicación oficial de la Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones.

Al comparar los listados de obras en proceso de la OEPI (información complementaria a Estados Financieros) con el auxiliar de OAF, se encontrarán las siguientes diferencias:

- a. En OAF se mencionan dos obras que pertenecen una a la Oficina de Servicios Generales y otra al préstamo del Banco Mundial, que al no ser ejecutadas por OEPI este no las reporta.
- b. El Estadio Ecológico porque OEPI no ha enviado la nota de liquidación y por lo tanto se mantiene en los registros contables como en proceso.

- c. En listado de OEPI se muestran dos proyectos con 0% de avance (Elevadores de la Facultad de Ciencias Agroalimentarias y Centro de Investigaciones Agronómicas), por lo tanto al existir desembolsos no se muestran en la contabilidad.
- d. En el listado de OEPI, se incluye dos proyectos que no son capitalizables (Piso del Gimnasio Instalaciones Deportivas y Remodelación Oficinas VAS), que desde el punto de vista contable va a partidas de mantenimiento.
- e. También la Oficina Ejecutora incluye dos proyectos que tiene detenidos por falta de permisos (Escuela de Química – Sistema de Contención de Proveeduría y Franja Integradora del Espacio Urbano Universitario) y la contabilidad no los contempla porque no se ha realizado ningún pago.
- f. Y por último está el proyecto de Cocina Sede Regional de Guanacaste, que OEPI incluyó en el listado pero que el primer pago ingresó a OAF en el mes de agosto, por lo tanto a partir de esa fecha sí aparece en proceso.

4.4 Resumen de adquisiciones de los bienes muebles

4.4.1. Adquisiciones de bienes muebles por categoría y sujetos de registro en el auxiliar de activos

Durante el periodo del 01 de enero al 30 de junio del 2014 se compraron un total de ¢3.297 millones de bienes sujetos al registro en el auxiliar de activos de la Universidad⁶; de este monto la partida más significativa es la de equipo de laboratorio por ¢1.546 millones (46,88%), seguida del equipo de computación (15,26%), equipo comunicación (10,94%) y vehículos (0,08%).

Cuadro No. 37
Adquisición de los bienes muebles por categoría Sujetos de registro
en el auxiliar de activos fijos
Del 01 de enero al 30 de junio del 2014
En colones

Nombre de la cuenta	Costo	Dep. acum.	Valor en libros
Equipo de Laboratorio	1.546.051.832.20	44.237.755.14	1.501.814.077.06
Equipo de Cómputo	503.290.191.60	14.909.632.70	488.380.558.90
Equipo de Comunicación	360.931.311.88	11.992.675.66	348.938.636.22
Vehículos	276.655.100.90	8.841.548.37	267.813.552.53
Equipo Didáctico	222.656.364.85	8.289.011.77	214.367.353.08
Mobiliario	191.754.460.84	4.620.344.37	187.134.116.47
Maquinaria Agrícola e Industrial	110.062.893.95	3.467.984.28	106.594.909.67
Equipo de Seguridad	28.145.880.05	1.046.499.01	27.099.381.04
Misceláneos	22.309.358.00	640.942.87	21.668.415.13
Equipo Musical	13.410.354.80	574.521.91	12.835.832.89
Equipo Doméstico	11.773.621.45	425.796.63	11.347.824.82
Equipo de Oficina	5.180.943.35	138.482.72	5.042.460.63
Equipo Telefónico	3.501.355.85	135.248.40	3.366.107.45
Herramientas	2.024.791.05	49.077.46	1.975.713.59
TOTAL	3.297.748.460.77	99.369.521.29	3.198.378.939.48

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Modulo de Activos Fijos.

⁶ Un activo está sujeto al registro en el auxiliar de la UCR, cuando cumple con lo establecido en el artículo 28 del Reglamento para la administración y control de los bienes institucionales de la Universidad de Costa Rica.

4.4.2 Resumen de adquisiciones de los bienes muebles por unidad sujetos de registro en el auxiliar de activos

Durante el primer periodo del 2014 se invirtió en la compra de 2.337 activos adquiridos por todas las unidades de la Universidad para usarlos en sus actividades sustantivas, algunos de estos se compraron como producto final y otros fueron construidos en los talleres de la Institución y plaqueados una vez finalizados.

Como se puede ver en el apéndice No. 2, cuadro No 2.1, la cantidad de unidades que adquirieron activos es muy elevada resaltando cinco de ellas con un 39% del total monetario de activos comprados, entre ellas: Centro de Informática (¢344.520.65 millones), Centro de Investigaciones de Estructuras Microscópicas (¢310.671.21 millones), Sección de Transportes (¢227.857.74 millones), LANAMME (¢217.227.48 millones) y Centro de Investigación en Contaminación Ambiental (¢197.536.98 millones).

4.4.3. Resumen de la cantidad de bienes muebles registrados por unidad

En el apéndice No. 3, cuadro No. 3.1, se muestra la cantidad de bienes muebles capitalizables (incluidos y registrados como activos contables) y no capitalizables (pasados por gastos) registrados por las Unidades Custodio en la categoría contable 021 Mobiliario, Equipo, Maquinaria y Vehículos al 30 de junio del 2014.

4.5 Resumen de exclusión de activos por categoría sujetos de registro en el auxiliar de activos

Este resumen muestra los activos excluidos del registro contable y auxiliar por categoría, del 01 de enero al 30 de junio del 2014. Estos bienes se pueden excluir del registro contable y auxiliar por concepto de desecho, donación a otras instituciones en apego a la ley, robo, permuta, garantía o cualquier otro medio legal que lo faculte. El valor de adquisición de los activos excluidos asciende aproximadamente a ¢444 millones.

Cuadro No 38
Exclusión de activos por categoría
Del 01 de enero al 30 de junio del 2014
En colones

Categoría	Cantidad de activos excluidos	Costo	Dep. Acum.	Valor libros
Equipo de computación	803	203.007.05	174.420.03	28.587.02
Equipo de laboratorio	279	99.503.92	46.331.21	53.172.71
Equipo didáctico	148	51.642.37	41.160.57	10.481.80
Equipo de seguridad	207	23.675.00	20.160.24	3.514.76
Equipo de oficina	888	20.295.96	18.813.90	1.482.06
Mobiliario	2.506	19.034.89	17.149.11	1.885.78
Equipo doméstico	47	6.113.99	4.265.31	1.848.69
Equipo de comunicación	30	5.651.85	2.146.41	3.505.44
Equipo telefónico	126	5.383.37	4.261.69	1.121.68
Misceláneo	27	3.237.16	2.071.09	1.166.07
Equipo radiofónico	16	3.111.91	2.906.29	205.62
Vehículos	3	1.537.94	1.280.49	57.45
Maquinaria agrícola e industrial	9	1.175.69	673.19	502.49
Herramientas	3	556.12	506.68	49.44
Equipo musical	17	370.00	370.00	0.00
Equipo de imprenta	2	11.96	11.96	0,00
TOTAL	5.111	444.309.18	336.528.17	107.581.01

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Modulo de Activos Fijos.

4.5.1 Resumen de exclusión de activos por unidad, sujetos de registro en el auxiliar de activos

En el apéndice No.4, en el cuadro No 4.1 se presenta un resumen de los activos sujetos de registro en el auxiliar de activos fijos, excluidos del registro contable y auxiliar, por Unidad Custodio, del 01 de enero al 30 de junio del 2014. La mayoría de estos activos son excluidos por las unidades porque finalizó su vida útil o bien se encuentran en mal estado. Entre las unidades que excluyen hay tanto administrativas como académicas siendo estas últimas las mayoritarias.

En el primer semestre del año anterior se excluyeron 2.226 activos para un monto de ¢537 millones, duplicándose la cantidad de bienes para el primer semestre del 2014, sin embargo el monto mostró una disminución (¢444 millones). El equipo de cómputo fue el que aumentó en exclusión, debido a su naturaleza y avance tecnológico.

4.5.2 Resumen de exclusión de activos por tipo de sujetos de registro en el auxiliar de activos fijos

Este resumen muestra los activos sujetos de registro en el auxiliar de activos fijos, excluidos del registro contable y auxiliar, por tipo de exclusión del 01 de enero al 30 de junio del 2014.

Cuadro No 39
Exclusión de activos por tipo
Del 01 de enero al 30 de junio del 2014
En colones

Tipo de exclusión	Valor Total	Dep, Acumulada	Valor Actual	Porcentaje
Desechos	319.875.93	279.664.51	40.211.43	71,99%
Actualización de Inventarios (1)	49.229.01	35.283.43	13.946.09	11,08%
Otros	36.324.22	1.128.13	35.196.09	8,18%
Donación	17.510.89	14.794.87	2.716.02	3,94%
Garantía	15.736.58	1.936.82	13.799.77	3,54%
Robo	5.631.65	3.720.42	1.911.23	1,27%
TOTAL	444.308.28	336.528.16	107.781.02	100,00%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Modulo de Activos Fijos.

(1) Se incluyen en este rubro las exclusiones autorizadas por la Vicerrectoría de Administración.

4.5.3 Resumen de la Situación de activos sujetos de registro

El cuadro No 40 muestra un resumen de las inclusiones y exclusiones realizadas del 01 de enero al 30 de junio del 2014, las cuales afectaron los registros contables a nivel de mayor y también los registros auxiliares.

A pesar de la disminución en las cuentas de mayor por exclusión de activos; este movimiento no afectó significativamente dichas cuentas ya que las adquisiciones y donaciones recibidas superaron los ¢444.3 millones excluidos, incrementándose los bienes en ¢8.591 millones.

Cuadro No 40
Efecto neto en los Registros Contables por las inclusiones y exclusiones de activos
Del 01 de enero al 30 de junio del 2014
En colones

Detalle	Colones
Bienes muebles donados	325.715.61
Edificios en proceso	5.411.889.79
Bienes muebles adquiridos por compra o confección	3.297.748.46
Bienes muebles e inmuebles excluidos de los registros contables	(444.309.19)
Efecto neto en los registros contables	8.591.044.67

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Modulo de Activos Fijos.

El siguiente cuadro muestra la cantidad de activos adquiridos por compra o confección y la cantidad de activos que fueron excluidos de los registros contables, entre el periodo comprendido del 01 de enero al 30 de junio del 2014.

Cuadro No 41
Cantidad de Activos adquiridos por compra o confección y activos excluidos de los registros contables
Del 01 de enero al 30 de junio del 2014

Detalle	Cantidad
Bienes muebles adquiridos por compra o confección (1)	2.337
Bienes muebles e inmuebles excluidos de los registros contables	5.111

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Modulo de Activos Fijos.

- (1) La cantidad de bienes muebles registrados al 30 de junio del 2014 es de 181.748 según se muestra en el cuadro No.8.3.

Como se puede observar en este cuadro las adquisiciones por compra o confección entre el 1 de enero y el 30 de junio del 2014 contribuyeron con un incremento de 2.337 bienes, lo que representa un 1,28% del total de activos registrados a esa fecha (según se muestra en la nota del cuadro la cantidad de activos registrados es de 181.748). Además se puede notar que las exclusiones de activos que se presentaron en el mismo periodo por 5.111 bienes representan un 2,81% del total de activos registrados.

V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1. Conclusiones:

1. Los ingresos recaudados representaron el 61,98% del monto total presupuestado, donde el 18,5% corresponde a recursos del Vínculo Externo y el 81,5% a recursos de Fondos Corrientes.
2. Para los Fondos Corrientes, se presupuestó ingresos por la suma de ¢224.275.9 millones y lo ejecutado fue de ¢132.580.2 millones, lo que porcentualmente corresponde a un 59,1%. En el caso de los ingresos del Vínculo Externo lo presupuestado fue ¢38.263.7 y lo ejecutado ¢30.139.4 para un porcentaje de ejecución del 78,8%, situación que muestra que se logró mayor ejecución en los ingresos del vinculo externo que de los Fondos Corrientes, pero ambos son satisfactorios.
3. Del total de ingresos presupuestados el rubro más representativo fueron las Transferencias Corrientes del Sector Público con un 67,2%. Estos recursos corresponden al Fondo Especial de la Educación Superior y a otros ingresos de ley y Convenios suscritos entre las autoridades universitarias con el Gobierno Central y demás entidades públicas y privadas. Dichos recursos permiten financiar los gastos corrientes en que incurre la Institución, en el desarrollo de sus actividades sustantivas.
4. Los Ingresos de Financiamiento representaron el ingreso más importante después de las Transferencias Corrientes del Sector Público, con un 27,1% y está compuesto por los superávits del periodo anterior que se incorporan a la corriente presupuestaria del 2014, mediante los presupuestos extraordinarios. Dentro de estos superávits están el superávit libre institucional y los superávits específicos (Vínculo Externo).

5. Respecto a los ingresos reales en el semestre por ¢162.719.5 millones y los egresos reales más compromisos en ese mismo periodo por ¢127.945.0 millones, se puede concluir que se ha dado una alta ejecución de un 78,6%.
6. En el presupuesto de egresos totales se logró ejecutar un 43,71% sin compromisos y un 48,73% sumando esos compromisos. Estos porcentajes indican que el comportamiento de ejecución es similar a los cinco años anteriores.
7. Los egresos de Fondos Corrientes cuentan con un presupuesto de ¢224.275.9 millones de los cuales se ejecutaron ¢104.721.8 millones, que representan un 46,7% sin compromisos. Si se suma la cifra de los compromisos, por ¢10.677.3, el total de egresos ejecutados es de ¢115.399.1 para una ejecución de fondos corrientes de un 51,5%.
8. Los compromisos de presupuesto continúan teniendo un efecto importante en la ejecución presupuestaria, ya que la elevan del 43,7% sin compromisos al 48,7% con compromisos, siendo las partidas de Bienes Duraderos las que más inciden en ese comportamiento, seguido de las partidas de Servicios. En Fondos Corrientes los compromisos presupuestarios representan el 81% y en el Vínculo Externo el 19,0%.
9. Dentro de las partidas de Remuneraciones las que corresponden a “Incentivos Salariales” como Anualidad, Escalafón, Décimo tercer mes y las relativas a las cuotas patronales, entre otras, experimentaron una ejecución superior al 50,0%, situación que posibilita que al final del periodo cierren con sobregiro presupuestario a menos de que se realicen los refuerzos presupuestarios correspondientes o se controle su comportamiento.
10. Para Fondos Corrientes y sobre la base de egresos reales más compromisos, la relación Masa Salarial-Partidas Generales presentó una relación de 73,7% para Masa Salarial y un 26,3% para partidas generales, situación que permite seguir manteniendo un equilibrio positivo en el desarrollo de proyectos de adquisición de equipos e Infraestructura.
11. Al tener una exposición neta negativa (activos en moneda extranjera menores que pasivo en moneda extranjera) la Universidad posee un riesgo cambiario importante que se ha cubierto mediante una reserva de ¢20 más en el presupuesto de las compras en esas monedas y la compra de dólares en épocas de baja en el precio del tipo de cambio para cubrir estos compromisos.
12. La Universidad cuenta con una estructura financiera muy sólida, al cubrir los pasivos de corto y largo plazo que posee con sus activos de corto plazo. Además la compra de sus activos de largo plazo se han financiado principalmente mediante su patrimonio.
13. La ejecución de los ingresos en el Vínculo Externo es muy satisfactoria con un 78,8%, en el caso de los egresos el panorama es inverso al tener una ejecución de ¢12,545.9, lo que representa solo un 32,8% incluyendo compromisos, en este caso como la ejecución de ingresos depende de los objetivos y planes de los diversos proyectos esta ejecución puede verse como baja, pero en realidad puede ser normal.

14. Las donaciones de activos recibidas por la Universidad son importantes, ¢713 millones en este primer semestre, aunque su comportamiento es irregular esta es una fuente de crecimiento patrimonial.
15. El efecto neto en las cuentas del mayor contable, por los aumentos y exclusiones de activos entre el 01 de enero y el 30 de junio del 2013, fue de ¢8.565.7 millones. Dentro de este monto se encuentran los bienes adquiridos por compra o confección por ¢3.903.1 millones, los edificios en proceso por ¢4.835.88 millones y los bienes recibidos por donación que sumaron ¢364.1 millones. Entre lo donado y lo adquirido, se agregó un monto total de ¢4.267.3 millones a los activos fijos de la Institución durante el año 2013 (91,47% y 8,53% adquirido por compra o confección y donado respectivamente).

5.2. Recomendaciones:

Con el propósito de orientar la toma de decisiones para el fortalecimiento del desarrollo Institucional, a continuación se plantean las siguientes recomendaciones:

1. La información complementaria presentada en este informe sobre los proyectos de inversión, en la que se puede observa cómo una parte importante de los recursos presupuestados no podrá ser ejecutada en el año por razones técnicas, de contratación y tramitología, permiten visualizar la necesidad de cambiar el modelo de asignación presupuestaria para este tipo obras, de manera que los recursos sean asignados según la etapa real a cubrir en el periodo del presupuesto y que sea apoyada por un compromiso administrativo de dotar los recursos en los periodos presupuestarios subsiguientes, de manera que se evite tener recursos ociosos por estas razones.
2. Establecer un mecanismo de control y seguimiento, por parte de la Vicerrectoría correspondiente, para los proyectos del Vínculo Externo que presenten una baja ejecución de ingresos y egresos, a fin de fortalecer estas actividades y determinar que esta situación no obedece a que los objetivos del proyecto no se estén cumpliendo, sino a una ejecución eficiente de los recursos que ha implicado un menor desembolso.
3. Que el resultado de la gestión recomendada en el punto anterior sea comunicada a la Oficina de Administración Financiera, con el desglose de los planes de acciones, de manera que se realicen los ajustes necesarios para no distorsionar los índices de recaudación y evitar la existencia de sobregiros presupuestarios.
4. Evaluar de manera conjunta en las oficinas involucradas las acciones vigentes para fomentar la ejecución presupuestaria y su efectividad, debido a que el comportamiento de ejecución no ha mostrado una mejoría significativa en los últimos cinco años.
5. Analizar por parte de la Rectoría y Vicerrectorías la necesidad de realizar cambios en la Normas de Vínculo Externo, a fin de establecer periodos máximos de re-presupuestación de los recursos de estas actividades, a fin de establecer un horizonte de ejecución de estos, que no venga a seguir engrosando de manera indefinida los superávits comprometidos de la Universidad.
6. Fomentar la negociación de las compras en moneda local para efectos de disminuir el efecto del riesgo cambiario, al ser los ingresos de la Universidad en moneda local, los compromisos que adquiera idealmente deben ser en esa moneda.
7. Analizar de manera conjunta, por parte de las oficinas involucradas, las causas por las cuales las sub-partidas de “Remuneraciones” presentan a junio de este año una ejecución mayor al 50,0% a fin de estimar el aumento de presupuesto que requieren al cierre de este periodo y gestionar la autorización ante la Dirección superior, de estos cambios y evitar sobregiros presupuestarios que contravengan las normas internas y de la Contraloría General de la República. Además de determinar un plan de acción a adoptar por parte de las oficinas involucradas y las unidades ejecutoras para minimizar este tipo de situaciones, en periodos futuros.

VI. ANEXOS

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
VICERRECTORIA DE ADMINISTRACIÓN
OFICINA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA**

**ANEXO No. 1
INGRESOS
SITUACION PRESUPUESTARIA AL 30 DE JUNIO DE 2014
FONDOS TOTALES
DISTRIBUCION ABSOLUTA Y RELATIVA
(Miles de colones)**

CLASE DE INGRESO	PRESUPUESTO			INGRESO REAL			POR INGRESAR			% EJECUCION
	FONDOS	VINCULO	TOTAL	FONDOS	VINCULO	TOTAL	FONDOS	VINCULO	TOTAL	
	CORRIENTES	EXTERNO		CORRIENTES	EXTERNO		CORRIENTES	EXTERNO		
INGRESOS TRIBUTARIOS	200.000,00	480.000,00	680.000,00	25.566,63	133.048,14	158.614,77	174.433,37	346.951,87	521.385,24	23,33%
Imp. Sobre Bienes y Servicios	0,00	480.000,00	480.000,00	0,00	133.048,14	133.048,14	0,00	346.951,87	346.951,87	27,72%
Otros Ingresos Tributarios	200.000,00	0,00	200.000,00	25.566,63	0,00	25.566,63	174.433,37	0,00	174.433,37	12,78%
INGRESOS NO TRIBUTARIOS	10.036.523,46	6.900.000,00	16.936.523,46	4.188.041,61	4.108.387,55	8.296.429,16	5.848.481,84	2.791.612,45	8.640.094,29	48,99%
Venta de Bienes y Servicios	1.162.917,15	4.275.000,00	5.437.917,15	395.148,45	2.530.764,70	2.925.913,15	767.768,70	1.744.235,30	2.512.004,00	53,81%
Derechos Administrativos	4.334.406,31	2.460.000,00	6.794.406,31	2.228.421,97	1.426.955,47	3.655.377,43	2.105.984,34	1.033.044,53	3.139.028,87	53,80%
Ingresos de la Propiedad	3.864.200,00	160.000,00	4.024.200,00	1.303.776,73	148.751,82	1.452.528,55	2.560.423,27	11.248,18	2.571.671,45	36,09%
Multas, Sanciones, Remates y Confs.	410.000,00	0,00	410.000,00	148.269,51	0,00	148.269,51	261.730,49	0,00	261.730,49	36,16%
Otros Ingresos no Tributarios	265.000,00	5.000,00	270.000,00	112.424,96	1.915,56	114.340,52	152.575,04	3.084,44	155.659,48	42,35%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	194.759.925,87	9.786.715,81	204.546.641,68	105.306.144,62	4.764.757,00	110.070.901,62	89.453.781,25	5.021.958,81	94.475.740,06	53,81%
Del Gobierno Central	194.739.376,54	8.877.649,53	203.617.026,07	105.306.144,62	4.098.081,03	109.404.225,65	89.433.231,92	4.779.568,50	94.212.800,42	53,73%
De Instituciones Decentralizadas	20.549,33	54.687,70	75.237,03	0,00	74.880,00	74.880,00	20.549,33	-20.192,30	357,03	99,53%
Del Sector Privado	0,00	804.378,58	804.378,58	0,00	539.641,10	539.641,10	0,00	264.737,48	264.737,48	67,09%
Del Sector Externo	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	52.154,87	52.154,87	0,00	-2.154,87	-2.154,87	104,31%
INGRESOS DE CAPITAL	99.100,00	0,00	99.100,00	86.888,98	0,00	86.888,98	12.211,02	0,00	12.211,02	87,68%
Recuperación de Préstamos	99.100,00	0,00	99.100,00	86.888,98	0,00	86.888,98	12.211,02	0,00	12.211,02	87,68%
FINANCIAMIENTO	19.180.443,34	21.097.016,74	40.277.460,08	22.973.531,87	21.133.200,87	44.106.732,74	-3.793.088,53	-36.184,13	-3.829.272,66	109,51%
Recursos Vigencias Anteriores	19.180.443,34	21.097.016,74	40.277.460,08	22.973.531,87	21.133.200,87	44.106.732,74	-3.793.088,53	-36.184,13	-3.829.272,66	109,51%
TOTAL INGRESOS AL 30-06-2014	224.275.992,67	38.263.732,54	262.539.725,21	132.580.173,71	30.139.393,55	162.719.567,26	91.695.818,96	8.124.338,99	99.820.157,95	61,98%

FUENTE: Estados Financieros al 30 de junio de 2014. Universidad de Costa Rica.

UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
VICERRECTORIA DE ADMINISTRACIÓN
OFICINA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

ANEXO No. 2
EGRESOS REALES

SITUACION PRESUPUESTARIA
AL 30 DE JUNIO DE 2014
FONDOS TOTALES
(Miles de colones)

OBJETO DEL GASTO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO			EGRESO REAL			DISPONIBLE			% EJECUCIÓN
		FONDOS	VÍNCULO	TOTAL	FONDOS	VÍNCULO	TOTAL	FONDOS	VÍNCULO	TOTAL	
		CORRIENTES	EXTERNO		CORRIENTES	EXTERNO		CORRIENTES	EXTERNO		
0	REMUNERACIONES	150.042.339,25	7.640.931,15	157.683.270,40	79.537.898,21	4.087.640,76	83.625.538,97	70.504.441,04	3.553.290,39	74.057.731,43	53,03%
1	SERVICIOS	19.241.186,27	5.503.194,59	24.744.380,86	5.246.273,93	1.322.770,75	6.569.044,68	13.994.912,34	4.180.423,84	18.175.336,18	26,55%
2	MATERIALES Y SUMINISTROS	5.298.783,82	2.352.917,88	7.651.701,70	1.643.077,22	530.542,56	2.173.619,78	3.655.706,60	1.822.375,32	5.478.081,92	28,41%
3	INTERESES Y COMISIONES	133.509,50	5.100,00	138.609,50	101.516,67	44.383,69	145.900,36	31.992,83	-39.283,69	-7.290,85	105,26%
4	ACTIVOS FINANCIEROS	21.427,18	0,00	21.427,18	4.978,08	0,00	4.978,08	16.449,10	0,00	16.449,10	23,23%
5	BIENES DURADEROS	23.110.440,87	10.410.341,49	33.520.782,35	4.915.372,75	3.311.203,09	8.226.575,84	18.195.068,11	7.099.138,40	25.294.206,51	24,54%
6	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	26.325.305,78	2.175.886,42	28.501.192,20	13.221.642,77	741.871,60	13.963.514,37	13.103.663,01	1.434.014,82	14.537.677,83	48,99%
8	AMORTIZACIÓN	103.000,00	0,00	103.000,00	51.101,40	0,00	51.101,40	51.898,60	0,00	51.898,60	49,61%
9	SUMAS SIN ASIGNACIÓN PRES	0,00	10.175.360,99	10.175.360,99	0,00	0,00	0,00	0,00	10.175.360,99	10.175.360,99	0,00%
TOTAL GENERAL DE EGRESOS		224.275.992,66	38.263.732,51	262.539.725,17	104.721.861,04	10.038.412,43	114.760.273,47	119.554.131,63	28.225.320,07	147.779.451,70	43,71%

FUENTE: Estados Financieros al 30 de junio de 2014. Universidad de Costa Rica.

VII. APÉNDICES

Apéndice 1

1.1 Cuadro: Unidades beneficiadas con bienes muebles e inmuebles donados del 01 de enero al 30 de junio de 2014 en colones

CUSTODIO	VALOR	CANTIDA D	PORCENTAJ E
	380.205.913.6		
Sede Regional de Occidente	5	1	53,32%
	153.028.557.8		
Centro Inv. Contaminación Ambiental	9	9	21,46%
Centro Inv. Electroquímica y Energía Química	40.315.647.90	11	5,65%
Centro de Investigación en Ciencias Geológicas	25.255.307.78	5	3,54%
Instituto Clodomiro Picado	11.496.709.33	36	1,61%
Facultad de Odontología	11.316.408.50	20	1,59%
Centro de Inv. de Hematología y Trastornos Afines	6.927.450.00	6	0,97%
Centro de Inves. en Neurociencias	6.480.000.00	3	0,91%
Centro Inv. Agronómicas	5.571.155.34	7	0,78%
Centro Investigación y Capacitación en Administración Pública	5.462.870.09	16	0,77%
Escuela de Lenguas Modernas	4.818.126.66	10	0,68%
Instituto Inv. en Educación	4.419.320.46	8	0,62%
Centro de Inv. Nutrición Animal	4.323.473.16	3	0,61%
Centro de Inv. de Granos y Semillas	4.297.826.50	9	0,60%
Programa de Investigación en Desarrollo Urbano Sostenible	3.643.602.90	12	0,51%
Escuela de Medicina	3.016.808.10	5	0,42%
Facultad de Microbiología	2.921.934.10	9	0,41%
Escuela de Artes Musicales	2.638.405.31	14	0,37%
Sección de Transportes	2.470.000.00	5	0,35%
Escuela de Ciencias de Comunicación Colectiva	2.072.319.65	5	0,29%
Escuela de Enfermería	2.062.900.04	6	0,29%
Jardín Lankester	2.015.570.70	7	0,28%
Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales	1.898.034.55	9	0,27%
Centro de Inv. Geofísicas	1.752.794.89	2	0,25%
Instituto Inv. Salud	1.589.183.57	5	0,22%
Laboratorio Clínico O.B.S.	1.450.000.00	1	0,20%
Escuela de Matemáticas	1.409.686.13	10	0,20%
Programas Deportivos y Recreativos	1.386.397.92	4	0,19%
Estación Experimental Fabio Baudrit	1.380.691.14	5	0,19%
Centro de Inv. Tecnología de Alimentos	1.252.348.50	3	0,18%
Escuela de Ingeniería Agrícola	1.009.118.70	5	0,14%
Finca Producción Animal	963.390.00	1	0,14%
Escuela de Orientación y Educación Especial	955.781.84	3	0,13%
Instituto Inv. Ingeniería	948.347.16	7	0,13%
Escuela de Geografía	899.950.00	5	0,13%
Maestría en Evaluación de Programas y Proyectos de Desarrollo	863.673.00	3	0,12%

Programa Instituto Confucio-U.C.R.	824.182.64	3	0,12%
Escuela de Biología	804.852.00	7	0,11%
Vicerrectoría de Investigación	777.175.06	1	0,11%
Centro Inv. Ciencias del Mar y Limnología	727.200.01	1	0,10%
Escuela de Artes Plásticas	661.050.00	1	0,09%
Centro de Inv. Protección de Cultivos	629.990.00	1	0,09%
Escuela de Filología	625.250.00	1	0,09%
Programa de Tecnologías en Salud	570.650.00	1	0,08%
Instituto Inv. Ciencias Económicas	539.103.42	6	0,08%
Posgrado Prostodoncia	489.554.00	2	0,07%
Escuela de Geología	423.000.00	1	0,06%
Centro de Informática	377.900.00	1	0,05%
Centro Centroamericano de Población	370.747.18	1	0,05%
Centro de Inv. de Productos Naturales	369.026.20	1	0,05%
Sede Regional de Guanacaste	331.942.24	2	0,05%
Escuela de Ingeniería Civil	323.088.02	2	0,05%
Oficina de Divulgación e Información	280.000.00	2	0,04%
Facultad de Farmacia	277.775.00	2	0,04%
Revista de Biología Tropical	166.249.72	1	0,02%
Centro de Inves. en Ciencias del Mov. Humano	151.000.00	1	0,02%
Escuela de Sociología	147.262.90	1	0,02%
Escuela de Química	139.013.05	1	0,02%
Centro de Investigación en Ciencias Atómicas, Nucleares y Moleculares	129.990.00	1	0,02%
Instituto de Inv. Sociales	129.990.00	1	0,02%
Escuela de Economía	119.699.54	1	0,02%
Escuela de Nutrición	75.000.00	1	0,01%
Escuela de Historia	57.000.00	1	0,01%
Estación Experimental Alfredo Volio Mata	53.110.00	1	0,01%
Programa Sociedad de la Inves. y Conocimiento	12.000.00	1	0,00%
	713.102.506.4		
Total	4	317	100,00%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Modulo de Activos Fijos.

Apéndice 2

2.1 Cuadro: Costo y Valor en libros de los bienes muebles adquiridos, clasificados por unidad del 01 de enero al 30 de junio del 2014 en colones

NOMBRE DE LA UNIDAD	CANTIDAD DE ACTIVOS	COSTO	DEP. ACUM	VALOR EN LIBROS
Centro de Informática	454	344.520.65	10.340.08	334.180.58
Centro de Investigación de Estructuras Microscópicas	14	310.671.21	7.296.49	303.374.72
Sección de Transportes	22	227.857.74	7.278.00	220.579.74
Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales	188	217.227.48	3.666.43	213.561.05
Centro Inv. Contaminación Ambiental	16	197.536.98	7.423.05	190.113.93
Sede Regional del Atlántico, Turrialba	100	172.592.30	5.425.59	167.166.71
Instituto Clodomiro Picado	11	148.305.97	5.654.98	142.650.98
Sede Interuniversitaria de Alajuela	79	125.343.05	4.856.95	120.486.09
Facultad de Odontología	48	119.518.69	3.889.60	115.629.09.
Escuela de Ingeniería Eléctrica	24	84.059.21	902.91	83.156.31
Escuela de Geología	29	79.818.77	1.563.49	78.255.28
Escuela de Artes Plásticas	22	74.107.75	2.311.13	71.796.62
Escuela de Química	16	72.075.60	2.036.88	70.038.72
Sede Regional de Limón	24	65.306.06	2.810.57	62.495.49
Facultad de Microbiología	50	55.464.64	2.232.63	53.232.02
Centro de Investigación en Ciencias Geológicas	1	53.871.10	1.651.67	52.219.43
Sede Regional del Pacífico	66	50.769.23	1.860.65	48.908.58
Centro de Inves. en Ciencias del Movimiento Humano	5	49.052.12	939.95	48.112.17
Centro Inv. Ciencias del Mar y Limnología	10	48.064.27	1.320.53	46.743.75
Centro de Inv. Tecnología de Alimentos	7	42.793.17	818.18	41.974.99
Sede Regional de Occidente	83	41.931.00	1.440.99	40.490.01
Escuela de Medicina	8	41.177.29	1.257.89	39.919.40
Emisoras Culturales	31	36.311.82	1.365.29	34.946.52
Recinto de Tacaes, Grecia	56	34.522.83	1.314.34	33.208.49
Centro Inv. Agronómicas	18	32.504.26	942.05	31.562.21
Canal 15	54	30.604.97	649.97	29.954.99
Escuela de Enfermería	16	26.360.03	1.057.40	25.302.62
Rectoría	1	24.948.24.	894.91	24.053.32
Vicerrectoría de Acción Social	13	20.425.02	848.22	19.576.80
Recinto de Paraíso, Cartago	8	18.544.09	789.58	17.754.51
Centro de Inv. Nutrición Animal	9	17.825.92	525.43	17.300.49
Escuela de Ciencias de la Computación e Informática	39	17.226.97	445.69	16.781.29
Programa de Investigación en Desarrollo Urbano Sostenible	13	16.286.37	295.33	15.991.04
Centro de Inv. de Productos Naturales	4	16.318.05	310.52	16.004.53
Facultad de Farmacia	31	15.851.10	464.50	15.386.60

Oficina de Servicios Generales	9	14.598.65	630.32	13.968.,34
Centro de Enfermedades Tropicales	10	13.470.30	417.45	13.052.85
Sede Regional de Guanacaste	53	12.669.40	435.29	12.234.10
Consejo Universitario	21	12.625.59	524.90	12.100.68
Escuela Educación Física y Deportes	16	12.452.19	404.82	12.047.37
Vicerrectoría de Investigación	16	11.066.59	397.75	10.668.84
Centro Inv. Ciencias e Ingeniería de los Materiales	4	10.249.81	170.31	10.079.50
Posgrado en Ingeniería Eléctrica	14	10.222.35	400.12	9.822.23
Sección de Seguridad y Tránsito	10	9.154.77	377.64	8.777.13
Escuela de Artes Musicales	12	9.065.34	365.11	8.700.23
Escuela de Ingeniería Química	12	8.773.86	170.09	8.603.77
Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones	18	8.452.50	314.61	8.137.89
Escuela de Física	20	7.980.70	279.15	7.701.54
Centro Inv. Electroquímica y Energía Química	10	7.936.55	240.33	7.696.23
Escuela de Geografía	30	7.354.23	221.91	7.132.32
Programa de Tecnologías en Salud	24	6.539.59	279.80	6.259.79
Facultad de Ciencias Económicas	20	6.256.66	219.15	6.037.51
Vicerrectoría de Vida Estudiantil	23	6.092.61	249.74	5.842.87
Oficina de Bienestar y Salud	9	6.068.82	220.68	5.848.14
Oficina de Orientación	10	6.104.03	261.76	5.842.26
Instituto de Inv. Psicológicas	1	6.034.65	92.51	5.942.14
Decanato de Letras	22	5.969.73	245.57	5.724.15
Escuela de Biología	4	5.727.73	199.26	5.528.47
Estación Experimental Fabio Baudrit	8	5.659.84	146.19	5.513.66
Centro de Inv. Protección de Cultivos	1	5.527.23	128.61	5.398.61
Escuela de Filología	18	5.299.63	189.79	5.109.85
Residencias Estudiantiles Sede Central	2	5.290.43	162.20	5.128.23
Escuela de Ciencias de Comunicación Colectiva	4	5.056.82	136.60	4.920.22
Facultad de Bellas Artes	5	4.917.32	126.52	4.790.80
Centro de Inv. de Hematología y Trastornos Afines	5	4.909.04	165.62	4.743.42
Decanato Educación	12	4.716.89	164.89	4.552.00
Escuela de Arquitectura	13	4.696.01	171.11	4.524.90
Escuela de Tecnología de Alimentos	9	4.566.76	124.20	4.442.56
Sistema de Estudios de Posgrado	5	4.153.24	105.65	4.047.59
Oficina de Administración Financiera	2	4.136.09	158.82	3.977.27
Decanato de Ingeniería	11	3.961.46	161.65	3.799.82
Decanato de Ciencias Sociales	6	3.628.94	72.86	3.556.08
Escuela de Psicología	10	3.566.60	129.45	3.434.15
Instituto Inv. Salud	2	3.569.12	147.15	3.421.97
Oficina de Registro e Información	1	3.299.93	75.88	3.224.05
Posgrado en Administración y Dirección de Empresas	13	3.355.16	147.91	3.207.25
Sistema Editorial y de Difusión Científica de la Investigación	9	3.343.07	121.74	3.221.33
Sección de Mantenimiento y Obras Menores	8	3.206.14	102.52	3.103.62
Escuela de Formación Docente	8	2.952.29	113.68	2.838.60
Oficina de Divulgación e Información	4	2.780.26	92.39	2.687.87

Decanato de Ciencias Agroalimentarias	17	2.676.27	90.16	2.586.12
Recinto Golfito	10	2.610.73	90.96	2.519.77
Posgrado en Ingeniería Civil	10	2.639.29	120.69	2.518.60
Escuela de Salud Pública	11	2.662.4	100.22	2.562.18
Escuela de Zootecnia	6	2.481.87	66.01	2.415.86
Escuela de Artes Dramáticas	10	2.497.51	98.28	2.399.23
Vicerrectoría de Administración	5	2.326.14	77.30	2.248.84
Oficina de Planificación Universitaria	6	2.292.04	81.11	2.210.93
Oficina de Suministros	1	2.110.00	69.31	2.040.69
Biblioteca Luis Demetrio Tinoco	7	1.976.99	58.72	1.918.27
Escuela de Administración Pública	4	1.961.99	45.70	1.916.29
Maestría en Estadística	2	1.958.94	46.14	1.912.80
Instituto de Inv. Agrícolas	4	1.929.50	11.62	1.917.88
Escuela de Filosofía	4	1.657.72	80.34	1.577.37
Doctorado en Gobierno y Políticas Públicas	6	1.583.57	69.81	1.513.76
Tribunal Electoral Universitario	3	1.486.81	65.55	1.421.26
Instituto Inv. Ingeniería	7	1.481.72	50.41	1.431.31
Centro de Inv. de Granos y Semillas	3	1.316.55	52.01	1.264.54
Centro de Inv. en Tecnologías de la Inf. y Comunicación	1	1.291.70	49.16	1.242.54
Federación de Estudiantes U.C.R. (F.E.U.C.R.)	6	1.273.76	38.64	1.235.12
Vicerrectoría de Docencia	2	1.312.33	31.93	1.280.39
Escuela de Nutrición	4	1.323.18	46.65	1.276.54
Escuela de Ingeniería Industrial	1	1.302.16	43.84	1.258.31
Posgrado en Gestión Ambiental y Ecoturismo	2	1.084.69	47.27	1.037.42
Doctorado en Educación	1	1.130.18	49.21	1.080.97
Posgrado en Matemática	6	1.133.00	44.99	1.088.01
Escuela de Sociología	2	964.75	5.55	959.21
Facultad de Derecho	5	959.66	37.58	922.08
Escuela de Lenguas Modernas	4	1.004.16	42.19	961.98
Centro Inv. Economía Agrícola y Desarrollo	3	885.69	20.61	865.09
Sección Maquinaria y Equipo	1	930.00	33.87	896.13
Decanato de Medicina	7	804.21	35.46	768.76
Centro Centroamericano de Población	4	796.13	34.90	761.24
Estación Experimental Alfredo Volio Mata	2	802.03	19.93	782.09
Archivo Universitario	1	744.16	33.62	710.54
Escuela de Orientación y Educación Especial	2	739.00	32.05	706.96
Instituto de Investigaciones en Arte	3	631.64	27.86	603.77
Centro Inv. Desarrollo Sostenible	1	639.38	16.10	623.28
Centro de Inv. Históricas de América Central	3	575.80	22.55	553.25
Centro de Investigaciones Espaciales	4	587.11	19.70	567.42
Oficina de Recursos Humanos	5	507.79	24.33	483.45
Posgrado en Enseñanza del Inglés	1	577.09	24.34	552.76
Maestría en Derecho Público	1	506.78	23.17	483.60
Posgrado en Farmacia Industrial	1	545.38	25.69	519.69
Recinto de Guápiles	4	493.89	16.10	477.79
Centro Inv. Biología Celular y Molecular	3	490.87	18.55	472.33

Escuela de Economía Agrícola y Agro negocios	2	496.73	12.61	484.12
Decanato de Ciencias Básicas	1	482.38	3.43	478.94
Oficina de Becas y Atención Socioeconómica	2	411.71	18.60	393.11
P.R.O.S.I.C.	2	431.43	14.06	417.38
Centro de Evaluación Académica	2	383.86	15.03	368.83
Programa Instituto Confucio-U.C.R.	2	383.86	15.03	368.83
Posgrado en Administración Educativa	1	414.43	20.09	394.34
Escuela de Ingeniería Agrícola	3	411.24	10.24	401.00
Centro Infantil Laboratorio	2	389.20	6.07	383.13
Centro de Inves. en Neurociencias	2	388.02	5.90	382.12
Escuela de Historia	3	304.50	9.75	294.75
Posgrado en Especialidades Médicas	1	283.55	8.62	274.93
Programa de Gestión Ambiental Integral	1	205.86	9.30	196.55
Jardín Lankester	1	290.00	12.63	277.37
Sindicato de Empleados de la Universidad de Costa Rica	1	191.93	7.52	184.42
Consejo Centroamericano de Acreditación de la Educación Superior	1	191.93	7.52	184.42
Centro de Investigación en Ciencias Atómicas, Nucleares y Moleculares	1	191.93	7.52	184.42
Escuela de Estadística	1	191.93	7.52	184.42
Escuela de Estudios Generales	1	191.93	7.52	184.42
Centro de Inv. Geofísicas	1	191.93	7.52	184.42
Instituto Inv. Ciencias Económicas	1	191.93	7.52	184.42
Observatorio de Desarrollo	1	191.93	7.52	184.42
Oficina Jurídica	1	191.93	7.52	184.42
Posgrado en Ciencias de Alimentos	2	239.17	3.67	235.49
Posgrado en Lingüística	1	188.48	7.74	180.73
Programa de Liderazgo con Desarrollo Humano	1	138.83	5.02	133.81
Posgrado en Estudios de la Mujer	1	177.10	6.40	170.70
Centro Inv. de Estudios de la Mujer	1	120.66	4.36	116.30
Semanario Universidad	1	176.07	8.44	167.63
Instituto Investigaciones Jurídicas	1	122.43	3.42	119.01
Sección de Correo	1	144.14	3.35	140.79
Escuela de Topografía	1	150.00	4.02	145.98
Comisión de Hostigamiento Sexual	1	125.00	3.35	121.65
Posgrado en Gerencia Agro empresarial	1	115.00	3.97	111.03
Instituto de Inv. Filosóficas	1	108.00	1.01	106.99
TOTAL	2337	3.297.748.46	99.369.52	3.198.378.94

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Modulo de Activos Fijos.

Apéndice 3

3.1 Cuadro: Cantidad de bienes muebles registrados por unidad sujetos de registro en el auxiliar de activos al 30 de junio del 2014

UNIDAD	CANTIDAD
Sede Regional de Occidente	9.536
Sede Regional de Guanacaste	6.099
Sede Regional del Atlántico, Turrialba	5.807
Sede Regional de Limón	4.591
Centro de Informática	4.399
Facultad de Odontología	4.109
Escuela de Medicina	3.548
Sede Regional del Pacífico	3.542
Biblioteca Luis Demetrio Tinoco	3.459
Escuela de Química	3.405
Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales	3.383
Escuela de Ingeniería Eléctrica	3.218
Escuela de Biología	3.025
Centro de Inv. Tecnología de Alimentos	2.752
Facultad de Microbiología	2.751
Vicerrectoría de Acción Social	2.490
Estación Experimental Fabio Baudrit	2.259
Escuela de Artes Plásticas	2.201
Facultad de Farmacia	2.195
Sección de Mantenimiento y Obras Menores	2.058
Centro Inv. Agronómicas	1.897
Recinto de Tacaes, Grecia	1.858
Facultad de Derecho	1.733
Escuela de Física	1.716
Recinto Golfito	1.640
Escuela de Geología	1.617
Centro Inv. Biología Celular y Molecular	1.612
Escuela de Lenguas Modernas	1.585
Sección de Seguridad y Tránsito	1.556
Sede Interuniversitaria de Alajuela	1.504
Instituto Clodomiro Picado	1.449
Canal UCR	1.445
Escuela de Ciencias de la Computación e Informática	1.412
Vicerrectoría de Investigación	1.360
Federación de Estudiantes U.C.R. (F.E.U.C.R.)	1.353
Escuela de Artes Musicales	1.311
Oficina de Administración Financiera	1.290
Instituto Inv. Ingeniería	1.280
Recinto de Paraíso, Cartago	1.261
Activos en Desuso B.O.A.R.E.	1.255
Facultad de Ciencias Económicas	1.244

Decanato de Ingeniería	1.239
Emisoras Culturales	1.177
Sistema Editorial y de Difusión Científica de la Investigación	1.177
Centro Inv. Ciencias del Mar y Limnología	1.170
Decanato de Ciencias Sociales	1.131
Centro Inv. Electroquímica y Energía Química	1.101
Oficina de Suministros	1.101
Oficina de Registro e Información	1.021
Oficina de Recursos Humanos	1.011
Escuela Educación Física y Deportes	976
Escuela de Estudios Generales	967
Escuela de Arquitectura	960
Escuela de Ciencias de Comunicación Colectiva	941
Residencias Estudiantiles Sede Central	929
Escuela de Agronomía	924
Escuela de Matemáticas	921
Escuela de Enfermería	907
Rectoría	896
Oficina de Orientación	883
Escuela de Ingeniería Industrial	882
Decanato Educación	869
Escuela de Nutrición	869
Oficina de Bienestar y Salud	853
Programa de Tecnologías en Salud	849
Consejo Universitario	837
Instituto Inv. Salud	804
Centro de Inv. de Productos Naturales	798
Recinto de Guápiles	787
Instituto de Inv. Psicológicas	783
Escuela de Geografía	774
Programa C.I.S.C.O.	774
Sección de Transportes	762
Decanato de Ciencias Agroalimentarias	753
Estación Experimental Alfredo Volio Mata	751
Escuela de Formación Docente	750
Centro Inv. Contaminación Ambiental	746
Centro de Investigación en Ciencias Atómicas, Nucleares y Moleculares	745
Escuela de Antropología	718
Escuela de Tecnología de Alimentos	703
Escuela de Ingeniería Civil	701
Escuela de Administración Pública	698
Escuela de Ingeniería Química	692
Escuela de Topografía	692
Decanato de Letras	690
Centro de Inv. de Granos y Semillas	680

Escuela de Ingeniería Agrícola	656
Centro de Investigación de Estructuras Microscópicas	650
Postgrado en Especialidades Médicas	649
Escuela de Ingeniería Mecánica	641
Oficina de Servicios Generales	631
Decanato de Medicina	622
Centro de Inv. Nutrición Animal	593
Oficina de Becas y Atención Socioeconómica	583
Centro Investigación y Capacitación en Administración Pública	571
Escuela de Filología	563
Escuela de Psicología	560
Sistema de Estudios de Postgrado	560
Sección de Correo	543
Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones	540
Programas Deportivos y Recreativos	537
Oficina de Divulgación e Información	529
Centro de Evaluación Académica	518
Escuela de Estadística	506
Facultad de Bellas Artes	491
Centro Infantil Laboratorio	490
Contraloría Universitaria	479
Centro Centroamericano de Población	475
Semanario Universidad	472
Laboratorio de Ensayos Biológicos	466
Instituto de Inv. Sociales	458
Programa de Investigación en Desarrollo Urbano Sostenible	457
Gestión de Servicios Contratados	451
Vicerrectoría de Administración	449
Escuela de Artes Dramáticas	444
Instituto Inv. en Educación	437
Centro de Inv. Geofísicas	425
Centro de Enfermedades Tropicales	417
Escuela de Salud Pública	409
Escuela de Orientación y Educación Especial	408
Escuela de Trabajo Social	406
Laboratorio Clínico O.B.S.	399
Escuela de Zootecnia	388
Recinto Santa Cruz, Guanacaste	383
Oficina de Planificación Universitaria	375
Vicerrectoría de Vida Estudiantil	373
Escuela de Economía	368
Centro Inv. Ciencias e Ingeniería de los Materiales	361
Escuela de Bibliotecología y Ciencias de la Información	359
Oficina de Asuntos Internacionales	354
Jardín Lankester	348
Centro de Inv. de Hematología y Trastornos Afines	332

Escuela de Historia	331
Escuela de Ciencias Políticas	330
Escuela de Administración de Negocios	329
Escuela de Economía Agrícola y Agro negocios	328
Centro de Inv. Protección de Cultivos	315
Programa de Atención Integral en Salud	315
Escuela de Filosofía	313
Sección Maquinaria y Equipo	310
Instituto Inv. Ciencias Económicas	308
Vicerrectoría de Docencia	300
Posgrado en Administración y Dirección de Empresas	290
Escuela de Sociología	286
Centro de Inv. Históricas de América Central	271
Bodega (E.B.A.I.S.)	269
Archivo Universitario	258
Armamento Institucional Secc. Seguridad y Tránsito	256
Centro de Investigación en Ciencias Geológicas	243
Centro de Investigaciones Espaciales	239
Oficina Jurídica	217
Programa Instituto Confucio-U.C.R.	217
Instalaciones Deportivas	213
Centro Inv. de Estudios de la Mujer	208
Observatorio de Desarrollo	198
Tribunal Electoral Universitario	191
Centro de Inv. Identidad Cultural Latinoamericana	188
Unidad de Salud Ocupacional y Ambiental O.B.S.	188
Doctorado en Educación	184
Posgrado en Economía	177
Consejo Centroamericano de Acreditación de la Educación Superior	162
Centro de Inves. en Ciencias del Movimiento Humano	155
Centro de Investigación y Estudios Políticos Planetario	155
Unidad Apoyo a la Docencia Mediada (M.E.T.I.C.S.)	151
Centro de Inves. en Neurociencias	147
Centro Inv. Economía Agrícola y Desarrollo	145
Posgrado en Geografía	142
Posgrado en Gerencia Agro empresarial	142
Programa de Gestión Ambiental Integral	135
Museo de la U.C.R-C.I.I.C.L.A.	133
Comisión Institucional de Equipamiento	132
Instituto Investigaciones Jurídicas	126
Escuela de Administración Educativa	120
Centro de Inves. Matemática Pura y Aplicada	118
Liceo Laboratorio	111
Revista de Biología Tropical	103
	98

Casa Infantil Universitaria	97
Instituto de Investigaciones Lingüísticas	97
Finca Producción Animal	93
P.R.O.S.I.C.	93
Doctorado en Gobierno y Políticas Públicas	87
Coordinación Área de la Unión (P.A.I.S.)	84
Escuela Nueva Laboratorio	83
Maestría en Evaluación de Programas y Proyectos de Desarrollo	82
Posgrado en Enfermería	80
Cátedras Universitarias Internacionales	76
Instituto de Inv. Agrícolas	75
Núcleo Tirrases (P.A.I.S.)	75
Coordinación Área Curridabat (P.A.I.S.)	74
Coordinación Área Montes de Oca (P.A.I.S.)	73
Posgrado en Ciencias de Alimentos	73
Núcleo Mercedes (P.A.I.S.)	72
Posgrado en Trabajo Social	71
Centro de Inv. en Tecnologías de la Inf. y Comunicación	69
Núcleo Curridabat Centro (P.A.I.S.)	69
Núcleo Barrio Pinto (P.A.I.S.)	68
Programa de Voluntariado (V.I.V.E.)	68
Decanato de Ciencias Básicas	67
Núcleo Granadilla (P.A.I.S.)	67
Núcleo Vargas Araya (P.A.I.S.)	66
Posgrado en Gestión Ambiental y Ecoturismo	65
Posgrado en Ingeniería Industrial	64
Posgrado en Psicología	64
Posgrado en Ciencias Políticas	61
Posgrado en Ingeniería Eléctrica	61
Centro de Investigación en Comunicación	59
Posgrado en Gerontología	59
Instituto de Inv. Filosóficas	58
Posgrado en Estudios de la Mujer	57
Doctorado en Estudios de Sociedad y Cultura	56
Estación Experimental Santa Ana	56
Núcleo Concepción Este	55
Posgrado en Computación e Informática	52
Posgrado en Nutrición Humana	52
Posgrado en Historia	51
Núcleo Hacienda Vieja (P.A.I.S.)	50
Núcleo San Rafael (P.A.I.S.)	50
Núcleo San Diego (P.A.I.S.)	49
Posgrado en Comunicación	49
Maestría en Ciencias Penales	46
Núcleo San Juan (P.A.I.S.)	46
Posgrado en Geología	44

Programa de Liderazgo con Desarrollo Humano	44
Núcleo Santiago del Monte	43
Posgrado en Artes	43
Sindicato de Empleados de la Universidad de Costa Rica	43
Núcleo Cipreses Guayabo (P.A.I.S.)	42
Núcleo José María Zeledón (P.A.I.S.)	42
Núcleo Villas de Ayarco (P.A.I.S.)	42
Posgrado en Administración Pública	42
Núcleo Concepción (P.A.I.S.)	40
Posgrado en Evaluación Académica	38
Posgrado en Gestión Integrado de Áreas Costeras	38
Club de Fútbol	37
Núcleo Lourdes (P.A.I.S.)	37
Posgrado en Sociología	35
Posgrado en Administración Educativa	33
Posgrado en Salud Pública	33
Centro Inv. Desarrollo Sostenible	31
Posgrado en Orientación	30
Posgrado en Química	30
Posgrado en Ciencias Biomédicas	29
Posgrado en Planificación Curricular	29
Farmacia Área la Unión (P.A.I.S.)	28
Posgrado en Física, Ciencias de la Atmósfera e Hidrología	28
Posgrado en Matemática	28
Posgrado en Literatura	27
Posgrado en Enseñanza del Inglés	26
Posgrado en Bibliotecología	25
Posgrado en Ciencias Agrícolas	24
Posgrado en Administración Universitaria	23
Posgrado en Discapacidad	23
Posgrado en Especialidades en Microbiología	22
Posgrado en Ingeniería Civil	22
Posgrado en Arquitectura	20
Comisión de Hostigamiento Sexual	19
Farmacia Área de Montes de Oca (P.A.I.S.)	19
Posgrado en Ciencias Movimiento Humano	19
Posgrado en Filosofía	18
Centro de Equipos (E.B.A.I.S.)	17
Posgrado en Antropología	17
Posgrado en Odontología	17
Farmacia Área Curridabat (P.A.I.S.)	14
Posgrado en Biología	13
Posgrado en Español como Segunda Lengua	13
Posgrado en Medicina Legal	13
Revista de Ciencias Sociales	13
Maestría en Estadística	12

Posgrado en Microbiología	12
Posgrado en Educación	11
Posgrado en Lingüística	11
A.S.P.R.O.F.U.	10
Posgrado en Derecho Notarial y Registral	10
Posgrado en Farmacia Industrial	10
Dirección Programa Posgrado en Derecho	9
Maestría en Derecho Público Comparado Franco-Latinoamericano	9
Maestría en Administración y Derecho Municipal	7
Maestría en Derecho Ambiental	7
Activos sin Custodio	6
Posgrado en Ingeniería Mecánica	5
Biblioteca Carlos Monge Alfaro	4
Bodega de Suministros (stock)	4
Instituto de Investigaciones en Arte	4
Centro de Recreación Playa Bejuco	3
Biblioteca Ciencias de la Salud	2
Maestría en Gestión Jurídica de la Educación	2
Maestría en Justicia Constitucional	2
Posgrado en Ciencias Cognoscitivas	2
Posgrado Prostoncía	2
Doctorado en Ciencias	1
Maestría en Derecho Público	1
TOTAL	181.748

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Modulo de Activos Fijos.

Apéndice 4

4.1 Cuadro: Exclusión de activos por unidad sujetos de registro en el auxiliar de activos del 01 de enero al 30 de junio del 2014 en colones

Custodio	Cantidad	Valor Total	Dep. Acumulada	Valor Actual	Porcentaje
Activos en Desuso Boare	160	23.519.41	20.449.46	3.069.95	3,13%
Sección de Seguridad Y Tránsito	197	23.199.78	19.254.01	3.945.77	3,85%
Facultad de Odontología	267	21.982.95	18.022.27	3.960.68	5,22%
Sistema de Bibliotecas, Documentación e Información	125	19.573.28	18.525.98	1.047.30	2,45%
Sede Regional del Atlántico, Turrialba	288	19.078.22	16.695.28	2.382.94	5,63%
Sede Regional de Guanacaste	199	19.008.17	17.535.32	147.285,00	3,89%
Instituto de Inv. Psicológicas -IIP	8	18.704.16	941.96	17.762.20	0,16%
Sede Regional de Limón	142	17.373.95	2.593.10	14.780.85	2,78%
Escuela de Arquitectura	50	15.542.08	13.091.14	2.450.94	0,98%
Recinto de Tacaes	121	11.252.76	10.866.15	386.61	2,37%
Sede Regional de Occidente	333	11.252.17	5.390.91	5.861.26	6,52%
Posgrado en Geografía	48	10.482.71	8.998.52	1.484.19	0,94%
Sede Interuniversitaria de Alajuela	2	10.319.10	3.629.91	6.689.19	0,04%
Centro Inv. Biología Celular y Molecular-CIBCM	17	9.871.02	4.661.84	5.209.18	0,33%
Vicerrectoría de Investigación	35	9.125.16	8.182.87	942.29	0,68%
Escuela de Ingeniería Eléctrica	53	8.306.67	8.206.82	99.86	1,04%
Laboratorio Nacional Materiales y Modelos Estructurales-LANAMME	50	8.180.75	6.731.06	1.449.69	0,98%
Decanato de Ciencias Agroalimentarias	52	6.380.03	5.967.88	412.14	1,02%
Escuela de Medicina	243	6.082.70	4.850.75	1.231.95	4,75%
Centro de Inv. De Granos y Semillas-CIGRAS	17	6.108.18	2.097.71	4.010.47	0,33%
Escuela de Administración de Negocios	19	5.644.41	4.447.44	1.196.97	0,37%
Recinto de Guápiles	33	5.486.33	4.509.86	976.47	0,65%
Escuela de Ingeniería Química	41	5.368.97	5.310.88	58.09	0,80%
Escuela de Artes Musicales	38	5.416.22	4.556.10	860.13	0,74%
Residencias Estudiantiles Sede Central	85	4.871.81	3.095.81	1.776.01	1,66%
Vicerrectoría de Acción Social	11	4.459.50	3.148.84	1.310.65	0,22%
Escuela de Artes Dramáticas	23	4.396.04	3.244.36	1.151.67	0,45%
Escuela de Nutrición	39	4.297.67	3.892.04	405.63	0,76%
Escuela de Psicología	29	4.193.37	3.080.35	1.113.02	0,57%
Vicerrectoría de Administración	21	3.906.53	3.623.57	282.97	0,41%
Posgrado en Especialidades Médicas	17	3.816.99	3.461.08	355.90	0,33%
Oficina de Administración Financiera-OAF	75	3.648.56	3.247.13	401.44	1,47%
Contraloría Universitaria	10	3.490.34	3.033.93	456.41	0,20%
Centro de Investigación de Estructuras Microscópicas-CIEMIC	63	3.356.99	3.322.13	34.86	1,23%
Centro de Evaluación Académica-CEA	11	3.366.65	2.956.68	409.96	0,22%
Facultad de Farmacia	128	3.338.74	2.956.54	382.20	2,50%
Oficina de Bienestar y Salud	31	3.221.33	2.536.04	685.30	0,61%

Instituto Inv. Salud- INISA	18	3.161.57	2.900.70	260.88	0,35%
Facultad de Microbiología	157	3.010.48	2.770.26	240.21	3,07%
Centro Inv. Contaminación Ambiental-CICA	13	2.983.24	2.584.10	399.14	0,25%
Posgrado En Gestión Ambiental y Ecoturismo	5	2.834.87	2.478,31	356.56	0,10%
Escuela de Trabajo Social	4	2.713.56	2.304.62	408.94	0,08%
Centro de Informática	7	2.654.78	919.24	1.735.54	0,14%
Centro Inv.Ciencias del Mar y Limnología-CIMAR	25	2.699.25	2.102.27	596.98	0,49%
Escuela de Química	63	2.643.03	2.253.29	389.74	1,23%
Sección de Mantenimiento y Obras Menores	47	2.621.01	1.486.08	1.134.92	0,92%
Centro Inv. Desarrollo Sostenible-CIEDES	24	2.382.41	2.382.41	0.00	0,47%
Oficina de Registro e Información	15	2.340.64	2.301.32	39.32	0,29%
Oficina de Divulgación e Información-ODI	27	2.185.66	2.046.54	139.12	0,53%
Centro De Inv. Protección de Cultivos-CIPROC	8	2.132.68	2.120.25	12.43	0,16%
Sección Maquinaria y Equipo	14	2.055.96	1.697.36	358.60	0,27%
Escuela de Geografía	29	2.058.22	1.640.11	418.11	0,57%
Escuela de Ciencias de Comunicación Colectiva	7	1.994.21	812.72	1.181.49	0,14%
Posgrado en Arquitectura	3	1.895.23	1.710.54	184.69	0,06%
Oficina de Servicios Generales	11	1.801.94	1.724.14	77.80	0,22%
Centro Inv. Agronómicas-CIA	83	1.808.05	1.583.99	224.06	1,62%
Oficina de Recursos Humanos	21	1.753.00	1.379.00	374.00	0,41%
Estación Experimental Fabio Baudrit	52	1.720.29	1.170.96	549.34	1,02%
Escuela de Historia	10	1.646.56	1.510.48	136.08	0,20%
Escuela de Tecnología de Alimentos	17	1.669.28	1.483.55	185.73	0,33%
Estación Experimental Alfredo Volio Mata	11	1.589.99	1.425.16	164.83	0,22%
Centro Centroamericano de Poblacion-CCP	11	1.595.90	1.482.34	113.56	0,22%
Sistema Editorial Difusión Científica de La Investigación-SIEDIN	27	1.617.60	1.488.73	128.86	0,53%
Escuela de Enfermería	7	1.488.44	1.001.48	486.96	0,14%
Escuela de Filosofía	8	1.262.74	657.23	605.51	0,16%
Posgrado en Orientación	2	1.290.35	735.97	554.37	0,04%
Centro de Investigaciones Espaciales-CINESPA	1	1.240.00	1.240.00	0.00	0,02%
Jardín Lankester	9	1.162.35	728.73	433.62	0,18%
Escuela de Ingeniería Civil	5	1.163.28	1.163.28	0.00	0,10%
Escuela de Matemáticas	20	1.070.94	906.57	164.,38	0,39%
Facultad de Ciencias Económicas	19	1.046.96	682.82	364.14	0,37%
Escuela de Física	98	1.051.75	982.83	68.92	1,92%
Programas Deportivos y Recreativos	4	1.024.98	863.60	161.39	0,08%
Centro de Inv. Tecnología de Alimentos-CITA	33	1.066.03	1.066.03	0.00	0,65%
Decanato de Medicina	7	1.004.31	463.90	540.42	0,14%
Prog. de Atención Integral en Salud- PAIS	8	926.99	816.40	110.59	0,16%
Centro Infantil Laboratorio-CIL	5	915.88	552.82	363.07	0,10%
Escuela de Orientación y Educ.Especial	6	884.95	802.29	82.67	0,12%
Instituto Inv. Ingeniería-INII	11	934.04	928.58	5.46	0,22%
Centro de Inv. de Productos Naturales-CIPRONA	35	824.86	824.86	0.00	0,68%
Escuela de Artes Plásticas	138	856.35	739.53	116.82	2,70%
Coord. Área de La Unión (PAIS)	10	790.85	767.06	23.79	0,20%

Decanato de Letras	10	799.72	799.72	0.00	0,20%
Oficina de Suministros	12	799.29	445.04	354.25	0,23%
Escuela de Economía	1	729.51	402.32	327.19	0,02%
Sección de Correo	7	691.80	424.70	267.10	0,14%
Planetario	4	715.43	569.29	146.14	0,08%
Programa Investigación Desarrollo Urbano Sostenible-PRODUS	8	727.29	492.14	235.15	0,16%
Gestión de Servicios Contratados	24	645.87	645.87	0.00	0,47%
Escuela de Biología	156	685.30	685.30	0.00	3,05%
Armamento Institucional Secc. Seg. y Tránsito	2	686.00	442.51	243.49	0,04%
Escuela Educación Física y Deportes	9	621.64	621.64	0.00	0,18%
Decanato de Ciencias Sociales	10	561.67	561.67	0.00	0,20%
Sección de Transportes	3	554.41	551.47	2.94	0,06%
Centro Inv. Electroquímica Energia-CELEQ	60	533.42	533.42	0.00	1,17%
Bodega (EBAIS)	3	461.92	428.95	32.97	0,06%
Escuela de Ingeniería Agrícola	4	543.00	539.38	3.62	0,08%
Núcleo Lourdes (Pais)	13	376.72	376.72	0.00	0,25%
Sede Regional Del Pacífico	9	359.87	271.71	88.15	0,18%
Posgrado en Enfermería	1	378.64	313.22	65.42	0,02%
Consejo Universitario	4	325.87	133.24	192.63	0,08%
Núcleo Granadilla (PAIS)	12	326.77	326.77	0.00	0,23%
Oficina De Becas y Atención Socioeconómica-OBAS	4	352.49	327.82	24.67	0,08%
Escuela de Administración Pública	1	350.39	112.71	237.69	0,02%
Decanato de Ingeniería	72	321.59	321.59	0.00	1,41%
Núcleo Villas de Ayarco (PAIS)	6	266.98	174.87	92.11	0,12%
Recinto de Paraíso, Cartago	14	334.06	185.90	148.16	0,27%
Escuela de Sociología	2	325.12	20.92	304.20	0,04%
Núcleo Concepción (PAIS)	9	327.01	305.19	21.81	0,18%
Rectoría	7	295.12	88.37	206.74	0,14%
Posgrado en Gestión Integrado de Áreas Costeras	1	230.72	230.72	0.00	0,02%
Núcleo Mercedes (PAIS)	11	214.86	214.86	0.00	0,22%
Escuela de Ingeniería Industrial	4	200.87	110.82	90.05	0,08%
Posgrado en Comunicación	2	146.96	68.24	78.72	0,04%
Facultad de Derecho	9	200.35	200.35	0.00	0,18%
Coord. Área Montes de Oca (PAIS)	8	196.34	196.34	0.00	0,16%
Núcleo San Rafael (PAIS)	8	134.86	134.86	0.00	0,16%
Núcleo Cipreses Guayabo (PAIS)	9	149.70	149.70	0.00	0,18%
Sistema de Estudios de Posgrado	14	145.69	145.69	0.00	0,27%
Escuela de Filología	2	85.97	74.81	11.16	0,04%
Escuela de Ciencias Políticas	4	145.35	139.16	6.18	0,08%
Escuela de Estadística	3	128.48	128.48	0.00	0,06%
Escuela de Ingeniería Mecánica	3	91.75	80.20	11.55	0,06%
Centro de Equipos (EBAIS)	3	122.38	92.91	29.46	0,06%
Federación de Estudiantes UCR (FEUCR)	6	138.22	65.00	73.22	0,12%
Posgrado en Ingeniería Eléctrica	2	115.42	88.35	27.07	0,04%
Oficina de Asuntos Internacionales	5	148.08	148.08	0.00	0,10%

Núcleo San Diego (PAIS)	7	121.34	121.34	0.00	0,14%
Instituto Clodomiro Picado-ICP	11	93.49	93.49	0.00	0,22%
Núcleo Concepción Este	3	93.46	93.46	0.00	0,06%
Núcleo Curridabat Centro (PAIS)	8	114.23	114.23	0.00	0,16%
Laboratorio de Ensayos Biológicos-LEBI	14	46.90	46.90	0.00	0,27%
Centro de Inves. Matemática Pura y Aplicada	1	55.80	53.98	1.82	0,02%
Coord. Área Curridabat (PAIS)	3	83.52	83.52	0.00	0,06%
Instituto de Inv. Filosóficas-IIF	1	109.26	66.73	42.53	0,02%
Núcleo B. Pinto (PAIS)	5	131.04	131.04	0.00	0,10%
Recinto Santa Cruz Gte.	11	130.04	130.04	0.00	0,22%
Núcleo Vargas (PAIS)	8	97.32	97.32	0.00	0,16%
Instituto Inv. Ciencias Económicas-IICE	5	75.49	75.49	0.00	0,10%
Núcleo San Juan (PAIS)	4	71.50	71.50	0.00	0,08%
Oficina de Orientación	10	104.16	104.16	0.00	0,20%
Escuela de Bibliotecología y Ciencias de la Información	8	39.77	39.77	0.00	0,16%
Museo de La Universidad de Costa Rica	1	71.30	68.40	2.90	0,02%
Núcleo Tirrases (PAIS)	4	72.26	72.26	0.00	0,08%
Posgrado en Microbiología	1	3.95	3.95	0.00	0,02%
Canal 15	2	16.79	16.79	0.00	0,04%
Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones-OEPI	4	7.88	7.88	0.00	0,08%
Posgrado en Estudios de La Mujer	1	6.89	6.89	0.00	0,02%
Posgrado en Gerontología	2	11.84	11.84	0.00	0,04%
Posgrado en Trabajo Social	1	14.80	14.80	0.00	0,02%
Oficina Jurídica	1	5.87	5.87	0.00	0,02%
Instituto de Inv. Sociales-IIS	12	45.45	45.45	0.00	0,23%
Centro Inv.de Estudios de La Mujer-CIEM	2	51.35	51.35	0.00	0,04%
Escuela de Zootecnia	15	46.39	46.39	0.00	0,29%
Emisoras Culturales Radio U	9	41.40	41.40	0.00	0,18%
Escuela de Economía Agrícola y Agronegocios	2	13.60	13.60	0.00	0,04%
Oficina de Planificación Universitaria-OPLAU	6	33.40	33.40	0.00	0,12%
Núcleo Hacienda Vieja (PAIS)	5	62.09	62.09	0.00	0,10%
Posgrado n Ciencias de Alimentos	1	70.00	70.00	0.00	0,02%
Revista de Biología Tropical	1	70.00	59.04	10.96	0,02%
Escuela de Lenguas Modernas	3	16.47	16.47	0.00	0,06%
Centro de Inv. de Hematología y Trastornos Afines-CIHATA	1	8.54	8.54	0.00	0,02%
Centro de Enfermedades Tropicales-CIET	1	6.53	6.53	0.00	0,02%
Centro de Inves. en Ciencias del Movimiento Humano-CIMOHU	1	11.47	11.47	0.00	0,02%
Estación Experimental Santa Ana	5	7.50	7.50	0.00	0,10%
Vicerrectoría de Docencia	1	7.50	7.50	0.00	0,02%
Vicerrectoría de Vida Estudiantil	6	3.54	3.54	0.00	0,12%
Decanato Educación	2	6.50	6.50	0.00	0,04%
Núcleo Jose María Zeledón (PAIS)	2	12.42	12.42	0.00	0,04%
Escuela de Ciencias de la Computación e Informática	17	29.24	29.24	0.00	0,33%
Casa Infantil Universitaria	1	0.50	0.50	0.00	0,02%

Escuela de Administración Educativa	2	1.45	1.45	0.00	0,04%
Posgrado en Ciencias Políticas	1	16.30	16.30	0.00	0,02%
Centro de Inv. Nutrición Animal-CINA	8	40.05	40.05	0.00	0,16%
Escuela de Formación Docente	9	4.41	4.41	0.00	0,18%
Programa de Tecnologías en Salud	1	2.41	2.41	0.00	0,02%
Centro de Inv. Geofísica-CIGEFI	6	22.16	22.16	0.00	0,12%
Facultad de Bellas Artes	5	21.17	21.17	0.00	0,10%
Dirección Prog.Post.en Derecho	1	3.30	3.30	0.00	0,02%
Centro Investigación Ciencias Atómicas, Nucleares Moleculares-CICANUM	11	5.25	5.25	0.00	0,22%
Escuela de Estudios Generales	6	21.08	21.08	0.00	0,12%
Escuela de Antropología	22	7.21	7.21	0.00	0,43%
Posgrado en Artes	1	5.23	5.23	0.00	0,02%
Centro Inv.Ciencias e Ing. de los Materiales-CICIMA	5	13.14	13.14	0.00	0,10%
Escuela de Topografía	2	5.22	5.22	0.00	0,04%
Núcleo Santiago del Monte	1	27.00	27.00	0.00	0,02%
Finca de Producción Animal	2	0.24	0.24	0.00	0,04%
Centro de Inv. Históricas de América Central-CIHAC	1	11.12	11.12	0.00	0,02%
Escuela de Geología	1	10.12	10.12	0.00	0,02%
Recinto Golfito	4	21.00	21.00	0.00	0,08%
Escuela de Agronomía	23	10.08	10.08	0.00	0,45%
Semanario Universidad	1	10.06	10.06	0.00	0,02%
Posgrado en Matemática	1	15.00	15.00	0.00	0,02%
Instalaciones Deportivas	2	12.02	12.02	0.00	0,04%
Instituto Inv. en Educación	1	3.11	3.11	0.00	0,02%
Escuela de Salud Pública	3	2.08	2.08	0.00	0,06%
Activos sin Custodio	1	0.07	0.07	0.00	0,02%
Centro de Investigación en Neurociencias-CIN	1	0.05	0.05	0.00	0,02%
Liceo Laboratorio	2	4.00	4.00	0.00	0,04%
Programa de Gestión Ambiental Integral	1	0.04	0.04	0.00	0,02%
TOTAL	5.111	444.309.18	336.528.16	107.781.02	100,00%

Fuente: Sistema de Información de Administración Financiera-Modulo de Activos Fijos.